

**Studie zur  
Vergütung der Vorstände  
in den DAX- und MDAX-Unternehmen  
im Geschäftsjahr 2012**

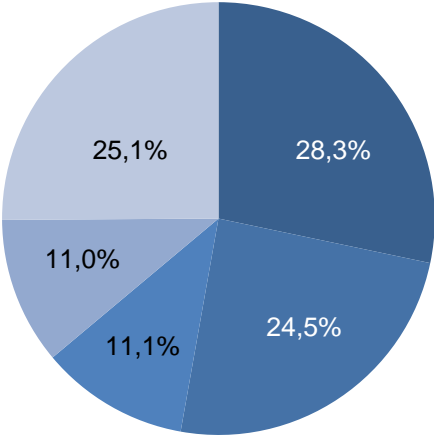
## Struktur und Entwicklung der durchschnittlichen Vorstandsvergütung (inkl. Vorsitzende) im DAX nach Vergütungskomponenten 2011- 2012 in TEURO

Gesellschaft	Ø -Fixvergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende [T€]			Ø -variable Barvergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende [T€]			Ø -aktienkursbasierte Vergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende [T€]			Ø -Gesamtvergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende (ohne Pensionen) [T€]		
	2011	2012	Veränderung in %	2011	2012	Veränderung in %	2011	2012	Veränderung in %	2011	2012	Veränderung in %
Adidas			4,43%			35,3%			k.A.	3.632	4.661	28,3%
Allianz			-6,58%			51,8%			44,6%	2.681	3.539	32,0%
BASF			4,32%			-9,2%			-42,4%	3.911	3.399	-13,1%
BMW			61,36%			5,9%			-2,0%	3.893	4.484	15,2%
Bayer			4,27%			25,7%			18,9%	2.789	3.249	16,5%
Beiersdorf			44,39%			176,9%			k.A.	1.021	2.189	114,4%
Commerzbank			58,87%			k.A.			k.A.	561	1.291	130,2%
Continental			-1,25%			-15,8%			-15,8%	2.045	1.836	-10,2%
Daimler			-13,51%			-29,6%			27,1%	4.220	3.866	-8,4%
Deutsche Bank			16,82%			-46,5%			-47,5%	5.861	3.967	-32,3%
Deutsche Börse			-0,87%			-9,8%			-0,3%	2.460	2.344	-4,7%
Deutsche Lufthansa			1,29%			-35,0%			-46,9%	2.278	1.778	-22,0%
Deutsche Post			2,97%			-0,5%			1,2%	3.050	3.088	1,3%
Deutsche Telekom			-0,62%			13,2%			52,3%	2.284	2.565	12,3%
E.ON			-1,71%			35,5%			46,1%	2.927	3.691	26,1%
Fresenius			6,36%			1,0%			9,4%	2.106	2.221	5,4%
Fresenius Medical Care			13,74%			28,3%			1,2%	2.429	2.735	12,6%
Heidelberg Cement			1,50%			40,0%			9,7%	2.263	2.688	18,7%
Henkel			4,53%			-4,3%			22,8%	4.071	4.224	3,8%
Infineon			-8,90%			-40,5%			-38,8%	2.679	1.885	-29,6%
K+S			0,50%			-17,2%			k.A.	2.357	2.037	-13,6%
Lanxess			-2,65%			29,1%			-16,0%	2.346	2.708	15,4%
Linde			-14,40%			-29,5%			128,2%	3.243	3.465	6,8%
Merck			3,42%			-6,3%			k.A.	3.357	4.432	32,0%
Munich RE			7,00%			22,5%			40,6%	2.157	2.620	21,4%
RWE			-8,72%			-7,1%			27,7%	3.249	3.195	-1,7%
SAP			-3,01%			-64,0%			237,1%	4.908	4.595	-6,4%
Siemens			-3,47%			-32,0%			-3,6%	4.405	3.961	-10,1%
ThyssenKrupp			-1,53%			-29,6%			10,0%	2.312	2.192	-5,2%
Volkswagen			1,07%			-22,6%			k.A.	8.419	6.782	-19,4%
<b>Ø DAX</b>	<b>874</b>	<b>917</b>	<b>4,9%</b>	<b>1.614</b>	<b>1.512</b>	<b>-6,3%</b>	<b>676</b>	<b>814</b>	<b>20,4%</b>	<b>3.164</b>	<b>3.243</b>	<b>2,5%</b>

# Struktur und Entwicklung der durchschnittlichen Vorstandsvergütung (inkl. Vorsitzende) im MDAX nach Vergütungskomponenten 2011- 2012 in TEURO

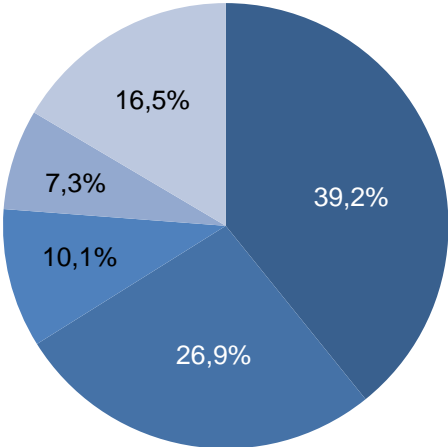
Gesellschaft	Ø -Fixvergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende [T€]		Veränderung in %	Ø -variable Barvergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende [T€]		Veränderung in %	Ø -aktienkursbasierte Vergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende [T€]		Veränderung in %	Ø -Gesamtvergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende (ohne Pensionen) [T€]		Veränderung in %
	2011	2012		2011	2012		2011	2012		2011	2012	
Aareal Bank			13,5%			-57,7%			-21,5%	2.726	1.922	-29,5%
Aurubis			-8,3%			-6,6%			-0,5%	1.281	1.201	-6,3%
Axel Springer			-15,5%			-20,1%			k.A.	4.253	3.980	-6,4%
BayWa			23,4%			16,1%			k.A.	967	1.160	20,0%
Bilfinger Berger			2,6%			2,3%			k.A.	1.960	2.007	2,4%
Brenntag			-8,1%			-10,0%			-55,7%	2.227	1.483	-33,4%
Celesio			7,4%			48,6%			510,3%	1.184	2.022	70,8%
Deutsche Wohnen			-7,6%			46,8%			k.A.	746	724	-3,0%
Dt. Euroshop			k.A.			54,3%			k.A.	581	749	28,9%
Dürr			11,5%			4,4%			156,9%	2.186	3.539	61,9%
EADS			26,8%			5,8%			5,3%	4.193	4.643	10,7%
ErlingKlinger			2,8%			24,3%			36,0%	754	879	16,6%
Fielmann			15,7%			6,9%			k.A.	1.903	2.098	10,3%
Fraport			0,5%			-19,4%			-21,6%	1.322	1.132	-14,4%
Fuchs Petrolub			2,4%			18,9%			k.A.	1.220	1.402	14,9%
GAGFAH			51,7%			k.A.			-66,7%	1.501	1.039	-30,8%
GEA Group			-4,0%			-3,2%			k.A.	2.074	1.420	-31,5%
GSW Immobilien			26,3%			-28,4%			k.A.	666	894	34,3%
Gerrheimer			-3,6%			84,9%			-97,2%	986	974	-1,2%
Gerry Weber			17,7%			2,3%			k.A.	1.973	2.099	6,4%
Gildemeister			3,9%			-9,6%			-16,0%	1.904	1.775	-6,8%
Hannover Rück			-1,7%			-6,9%			3,7%	1.095	1.053	-3,8%
Hochtief			10,0%			313,5%			-65,8%	1.707	2.126	24,6%
Hugo Boss			15,0%			-7,4%			k.A.	2.308	2.351	1,9%
KUKA			-25,5%			-3,6%			-42,1%	1.586	1.230	-22,4%
Kabel Dtl.			15,3%			-10,1%			-78,0%	2.651	1.175	-55,7%
Klößner			-4,3%			1,6%			-37,3%	1.615	1.397	-13,5%
Krones			11,0%			5,7%			k.A.	1.239	1.341	8,2%
LEG Immobilien			k.A.			k.A.			k.A.		496	k.A.
Leoni			-1,4%			11,8%			-21,8%	2.351	2.492	6,0%
MAN			-14,9%			-9,4%			k.A.	2.109	1.477	-30,0%
MTU			6,1%			-7,7%			16,7%	1.520	1.555	2,3%
Metro			4,6%			-90,3%			171,6%	2.602	2.194	-15,7%
NORMA Group			7,7%			-47,4%			k.A.	800	600	-25,0%
ProSiebenSat1			-9,0%			6,2%			k.A.	1.292	1.713	32,6%
Puma			-39,6%			-81,8%			-90,9%	2.143	660	-69,2%
Rational			35,1%			-3,5%			k.A.	937	1.075	14,8%
Rheinmetall			-8,9%			-71,2%			10,7%	2.097	1.611	-23,2%
Rhön-Klinikum			19,7%			-39,8%			k.A.	1.036	760	-26,6%
SGL Carbon			-36,9%			-36,9%			29,9%	2.271	1.737	-23,5%
Salzgitter			7,9%			-36,3%			k.A.	1.059	912	-14,0%
Sky Dtl.			18,8%			-13,6%			138,2%	1.511	2.111	39,7%
Stada			10,7%			-0,1%			k.A.	1.877	1.993	6,2%
Symrise			8,8%			62,1%			k.A.	1.265	1.824	44,2%
Südzucker			-40,2%			29,3%			k.A.	940	780	-17,0%
TAG Immobilien			2,5%			50,8%			k.A.	595	724	21,7%
TUI			6,4%			28,3%			246,7%	2.758	3.863	40,1%
Talanx			-6,5%			29,1%			81,8%	1.468	1.746	19,0%
Wacker Chemie			0,4%			-20,1%			-20,1%	1.577	1.392	-11,7%
Wincor Nixdorf			2,8%			-98,5%			-11,4%	1.731	1.070	-38,2%
Ø MDAX	608	609	0,1%	743	689	-7,3%	288	257	-10,6%	1.638	1.555	-5,1%

**Struktur der durchschnittlichen Vorstandsvergütung im DAX 30 in 2012**



- Fixe Barvergütung
  - Variable Barvergütung - kurzfristig
  - Variable Barvergütung - Mehrjahresbezug
  - Variable Barvergütung - mehrjährige BG
  - Aktienkursbasierte Vergütung
- BG = Bemessungsgrundlage

**Struktur der durchschnittlichen Vorstandsvergütung im MDAX in 2012**



- Fixe Barvergütung
  - Variable Barvergütung - kurzfristig
  - Variable Barvergütung - Mehrjahresbezug
  - Variable Barvergütung - mehrjährige BG
  - Aktienkursbasierte Vergütung
- BG = Bemessungsgrundlage

## Gesamtvergütung der Vorstandsvorsitzenden im DAX in 2012 in TEURO

Rang	Vorstandsvorsitzender	Gesellschaft	Fixe Barvergütung [T€]	Variable Barvergütung [T€]	Aktienkursbasierte Vergütung [T€]	Gesamtvergütung [T€]
1	Dr. Martin Winterkorn	Volkswagen	1.916	12.595	0	14.511
2	Dr. Dieter Zetsche	Daimler	2.008	2.852	3.293	8.153
3	Peter Löscher	Siemens	2.031	1.360	4.481	7.871
4	Bill McDermott, Jim Hagemann Snabe	SAP	1.467	1.564	4.318	7.349
5	Herbert Hainer	Adidas	1.430	5.856	0	7.286
6	Dr. Wolfgang Reitzle	Linde	1.283	2.483	3.155	6.920
7	Kasper Rorsted	Henkel	1.116	3.725	1.864	6.705
8	Dr. Norbert Reithofer	BMW	1.613	4.882	133	6.627
9	Dr. Johannes Teyszen	E.ON	1.267	2.923	1.771	5.961
10	Michael Diekmann	Allianz	1.303	2.996	1.498	5.797
11	Dr. Karl-Ludwig Kley	Merck	1.128	2.795	1.626	5.549
12	Dr. Frank Appel	Deutsche Post	1.876	1.764	1.817	5.457
13	Anshuman Jain, Jürgen Fitschen	Deutsche Bank	2.248	1.543	1.515	5.306
14	Dr. Kurt Bock	BASF	1.342	3.174	770	5.286
15	Dr. Marijn Dekkers	Bayer	1.306	1.702	2.054	5.062
16	Dr. Ben Lipps	Fresenius Medical Care	1.275	1.438	1.715	4.428
17	Dr. Nikolaus von Bomhard	Munich RE	1.232	2.050	1.070	4.353
18	Dr. Bernd Scheifele	Heidelberg Cement	1.656	2.211	482	4.349
19	René Obermann	Deutsche Telekom	1.502	1.958	700	4.160
20	Dr. Axel C. Heitmann	Lanxess	1.019	2.821	282	4.122
21	Dr. Heinrich Hiesinger	ThyssenKrupp	1.368	854	1.625	3.847
22	Peter Terium	RWE	1.080	1.473	1.250	3.803
23	Stefan Heidenreich	Beiersdorf	1.005	2.751	0	3.756
24	Dr. Ulf M. Schneider	Fresenius	1.041	1.150	1.303	3.494
25	Dr. Reto Francioni	Deutsche Börse	1.117	1.446	839	3.402
26	Dr. Elmar Degenhart	Continental	1.224	684	1.026	2.934
27	Peter Bauer	Infineon	1.151	1.544	206	2.900
28	Norbert Steiner	K+S	645	1.973	0	2.618
29	Dr. Christoph Franz	Deutsche Lufthansa	1.367	377	537	2.281
30	Martin Blessing	Commerzbank	1.392	0	0	1.392
	Ø DAX		<b>1.395</b>	<b>2.525</b>	<b>1.325</b>	<b>5.245</b>

## Pensionszusagen für die Vorstandsvorsitzenden im DAX 2012 in TEURO

Vorstandsvorsitzender	Gesellschaft	<i>Höhe der jährlichen Pensionszusage in T€</i>	<i>Pensionseintrittsalter</i>
Herbert Hainer	Adidas	560	65
Michael Diekmann	Allianz	669	60
Dr. Kurt Bock	BASF	1.391	60
Dr. Marijn Dekkers	Bayer	k.A.	60
Stefan Heidenreich	Beiersdorf	k.A.	k.A.
Dr. Norbert Reithofer	BMW	556	60-65
Martin Blessing	Commerzbank	717	62
Dr. Elmar Degenhart	Continental	k.A.	63
Dr. Dieter Zetsche	Daimler	1.050	60
Jürgen Fitschen, Anshuman Jain	Deutsche Bank	k.A.	k.A.
Dr. Reto Francioni	Deutsche Börse	400	60
Dr. Christoph Franz	Deutsche Lufthansa	289	65
Dr. Frank Appel	Deutsche Post	921	55
René Obermann	Deutsche Telekom	870	62
Dr. Johannes Teysen	E.ON	930	60
Dr. Ben Lipps	FMC	438	k.A.
Dr. Ulf M. Schneider	Fresenius	446	63
Dr. Bernd Scheifele	HeidelbergCement	k.A.	62-65
Kasper Rorsted	Henkel	486	k.A.
Peter Bauer	Infineon	450	60
Norbert Steiner	K+S	k.A.	65
Dr. Axel C. Heitmann	Lanxess	1.225	60
Dr. Wolfgang Reitzle	Linde	750	65
Dr. Karl-Ludwig Kley	Merck	553	k.A.
Dr. Nikolaus von Bomhard	Munich RE	512	60-65
Peter Terium	RWE	k.A.	60
Bill McDermott	SAP	78	60
Jim Hagemann Snabe	SAP	k.A.	60
Peter Löscher	Siemens	1.740	k.A.
Dr. Heinrich Hiesinger	ThyssenKrupp	670	k.A.
Dr. Martin Winterkorn	Volkswagen	1.341	63
<b>Ø DAX</b>		<b>741</b>	<b>62</b>

## Gesamtvergütung der Finanzvorstände im DAX in 2012 in TEURO

<b>Rang</b>	<b>Finanzvorstand</b>	<b>Gesellschaft</b>	<b>Fixe Barvergütung [T€]</b>	<b>Variable Barvergütung [T€]</b>	<b>Aktienkursbasierte Vergütung [T€]</b>	<b>Gesamtvergütung [T€]</b>
1	Dr. Hans Dieter Pötsch	Volkswagen	1.025	4.975	0	6.000
2	Joe Kaeser	Siemens	973	612	2.796	4.381
3	Matthias Zachert	Merck	1.024	2.045	1.084	4.153
4	Dr. Marcus Schenck	E.ON	922	2.080	1.049	4.051
5	Dr. Friedrich Eichiner	BMW	927	2.848	83	3.858
6	Oliver Bäte	Allianz	808	1.892	946	3.646
7	Bodo Uebber	Daimler	866	1.272	1.402	3.540
8	Dr. Hans-Ulrich Engel	BASF	1.481	1.587	466	3.534
9	Robin Stalker	Adidas	613	2.701	0	3.314
10	Dr. Werner Brandt	SAP	727	936	1.549	3.211
11	Stefan Krause	Deutsche Bank	1.252	973	957	3.182
12	Dr. Jörg Schneider	Munich RE	891	1.437	738	3.066
13	Werner Baumann	Bayer	827	979	1.165	2.971
14	Dr. Rolf Pohlig	RWE	975	1.131	750	2.856
15	Lawrence Rosen	Deutsche Post	903	875	860	2.637
16	Georg Denoke	Linde	666	816	1.044	2.527
17	Timotheus Höttges	Deutsche Telekom	922	1.158	413	2.494
18	Michael Brosnan	Fresenius Medical Care	772	776	877	2.425
19	Wolfgang Schäfer	Continental	1.024	526	789	2.339
20	Dr. Lorenz Näger	HeidelbergCement	1.034	1.038	256	2.328
21	Dr. Bernhard Düttmann	Lanxess	561	1.462	161	2.184
22	Stephan Sturm	Fresenius	639	800	701	2.140
23	Carsten Knobel	Henkel	360	1.141	534	2.034
24	Guido Kerkhoff	ThyssenKrupp	696	427	813	1.936
25	Gregor Pottmeyer	Deutsche Börse	617	800	464	1.881
26	Dr. Ulrich Schmidt	Beiersdorf	544	1.221	0	1.765
27	Dominik Asam	Infineon	720	534	123	1.377
28	Stephan Engels	Commerzbank	812	154	188	1.154
29	Simone Menne	Deutsche Lufthansa	504	132	358	994
30	Dr. Burkhard Lohr	K+S	271	481	0	753
	Ø DAX		860	1.334	726	2.920

## Gesamtvergütung der Vorstandsvorsitzenden im MDAX in 2012 in TEURO

Rang	Vorstandsvorsitzender	Gesellschaft	Fixe Barvergütung [T€]	Variable Barvergütung [T€]	Aktienkursbasierte Vergütung [T€]	Gesamtvergütung [T€]
1	Dr. Mathias Döpfner*	Axel Springer	3.009	2.714	785	6.508
2	Brian Sullivan	Sky Dtl.	1.933	825	2.836	5.594
3	Gerhard Weber	Gerry Weber	751	3.800	0	4.551
4	Günther Fielmann	Fielmann	1.643	2.738	0	4.381
5	Dr. Michael Frenzel	TUI	1.509	2.241	419	4.170
6	Ralf W. Dieter	Dürr	607	1.000	1.905	3.512
7	Claus-Dietrich Lahrs*	Hugo Boss	1.628	1.848	0	3.476
8	Dr.-Ing. Klaus Probst	Leoni	781	2.414	230	3.425
9	Dr. Thomas Enders	EADS	874	1.278	1.248	3.400
10	Hartmut Retzlaff	Stada	2.034	1.154	0	3.188
11	Roland Koch	Bilfinger Berger	874	2.181	0	3.055
12	Olaf Koch	Metro	1.263	75	1.522	2.860
13	Dr. Wolf Schumacher	Aareal Bank	1.126	825	825	2.776
14	Dr. Rüdiger Kapitza	Gildemeister	842	1.650	248	2.740
15	Thomas Ebeling	ProSiebenSat1	1.011	1.100	570	2.681
16	Markus Pinger	Celesio	955	800	917	2.672
17	Dr. Heinz-Jürgen Bertram	Symrise	614	1.817	0	2.431
18	Robert J. Koehler	SGL Carbon	670	873	823	2.366
19	Klaus Eberhardt	Rheinmetall	775	212	1.364	2.351
20	Herbert Haas	Talanx	1.008	769	552	2.329
21	Stefan R. Fuchs*	Fuchs Petrolub	495	1.798	0	2.293
22	Steven Holland	Brenntag	775	563	870	2.208
23	Jürg Oleas	GEA Group	1.280	907	0	2.187
24	Egon Behle	MTU	818	845	503	2.165
25	Volker Kronseder*	Krones	1.049	1.060	0	2.109
26	Gisbert Rühl	Klöckner	753	838	449	2.040
27	Dr. Georg Pachta-Reyhofen	MAN	776	1.176	0	1.952
28	Klaus Josef Lutz*	BayWa	1.015	843	0	1.858
29	Dr. Till Reuter	KUKA	519	932	386	1.837
30	Dr. Rudolf Staudigl	Wacker Chemie	803	791	140	1.733
31	Dr. Günter Blaschke*	Rational	944	747	0	1.691
32	Stephen Charlton*	GAGFAH	586	541	451	1.577
33	Ulrich Wallin	Hannover Rück	535	820	205	1.560
34	Wolfgang Pföhler	Rhön-Klinikum	395	1.165	0	1.560
35	Dr. Adrian von Hammerstein	Kabel Dtl.	575	413	544	1.532
36	Dr.-Ing. Heinz Jörg Fuhrmann	Salzgitter	919	600	0	1.519
37	Peter Willbrandt	Aurubis	432	823	197	1.451
38	Dr. Stefan Schulte	Fraport	437	662	305	1.405
39	Eckard Heidloff	Wincor Nixdorf	587	9	802	1.398
40	Fernandez Verdes	Hochtief	469	570	285	1.324
41	Rolf Elgeti	TAG Immobilien	563	734	0	1.297
42	Dr. Wolfgang Heer*	Südzucker	612	663	0	1.275
43	Uwe Röhrhoff	Gerresheimer	702	567	0	1.269
44	Claus-Matthias Böge	Dt. Euroshop	365	735	0	1.100
45	Franz Koch*	Puma	818	131	131	1.079
46	Dr. Stefan Wolf	ElringKlinger	354	651	62	1.067
47	Thomas Zinnöcker	GSW Immobilien	512	258	258	1.028
48	Werner Deggim*	NORMA Group	550	393	0	944
49	Michael Zahn	Dt. Wohnen	377	550	0	927
50	Thomas Hegel	LEG Immobilien	371	278	0	649
	Ø MDAX		878	1.042	402	2.323

Die mit einem \* markierten Unternehmen weisen die Vergütung nicht individualisiert aus. Für die Berechnung der Vergütung der Vorstandsvorsitzenden wurde die 1,94fache Vergütung eines Vorstandsmitgliedes exkl. des Vorstandsvorsitzenden angenommen. Dies entspricht der im MDAX in 2012 üblichen Spreizung der Gehälter