

Pressekonferenz

DSW-Aufsichtsratsstudie 2016

23.09.2016, Frankfurt

Tabelle 1: Die wichtigsten Aufsichtsräte im DAX 30 in 2016

Rang	Name	ARMandate, Ausschüsse, (V)= Vorsitz	ARV + Aussch.V (x10)	weitere AusschV (x4)	ARM + Aussch.V bzw. ARV + Aussch.M (x 8)	ARM + Aussch M (x 6)	weitere Aussch M (x3)	nur ARM (x4)	Gesamt- punkte	ehem. VV
1	Ulrich Lehner	Deutsche Telekom AG (V): Präsidial (V), Personal, Nominierung (V); E.ON SE: Präsidial, Nominierung; ThyssenKrupp AG (V): Präsidium (V), Prüfung, Personal (V), Nominierung (V) ----- Henkel AG & Co. KGaA (Gesellschafterausschuss); Porsche Automobil Holding SE	2	3	0	1	3	0	47	Henkel AG & Co. KGaA
2	Werner Brandt	Deutsche Lufthansa AG: Prüfung (V), Nominierung; ProSiebenSat.1 Media SE (V): Präsidial (V), Personal (V); RWE AG (V): Präsidium (V), Personal (V), Nominierung (V) ----- Osram Licht AG; Innogy AG (V)	2	3	1	0	1	0	43	---
2	Karl-Ludwig Kley	BMW AG: Präsidium, Prüfung (V), Personal, Nominierung; Deutsche Lufthansa AG: Präsidium, Nominierung; E.ON SE (V): Präsidial (V), Prüfung, Nominierung (V) ----- Verizon Communications Inc.	1	1	1	1	5	0	43	Merck KGaA
4	Paul Achleitner	Bayer AG: Präsidium, Personal, Nominierung; Daimler AG: Nominierung; Deutsche Bank AG (V): Präsidial (V), Prüfung, Vergütung (V), Nominierung (V) ----- Henkel AG & Co. KGaA (Gesellschafterausschuss)	1	2	0	2	3	0	39	Goldman Sachs & Co. oHG

Rang	Name	ARMandate, Ausschüsse, (V)= Vorsitz	ARV + Aussch.V (x10)	weitere AusschV (x4)	ARM + Aussch.V bzw. ARV + Aussch.M (x 8)	ARM + Aussch M (x 6)	weitere Aussch M (x3)	nur ARM (x4)	Gesamt- punkte	ehem. VV
4	Wolfgang Mayrhuber	Deutsche Lufthansa AG (V): Präsidium (V), Nominierung; Infineon Technologies AG (V): Präsidial (V), Prüfung, Nominierung (V); Münchener Rück AG: Ständiger, Personal ----- Heico Corp.	2	1	0	1	3	0	39	Deutsche Lufthansa AG; Lufthansa Technik AG
6	Werner Wenning	Bayer AG (V): Präsidium (V), Prüfung, Personal (V), Nominierung (V); Siemens AG: Präsidium, Vergütung (V), Nominierung ----- Henkel AG & Co. KGaA (Gesellschafterausschuss); Henkel Management AG	1	2	1	0	3	0	35	Bayer AG
7	Henning Kagermann	BMW AG: --- Deutsche Bank AG: Präsidial, Vergütung, Nominierung; Deutsche Post AG: --- Münchener Rück AG: Ständiger, Prüfung (V), Nominierung ----- ---	0	0	1	1	4	2	34	SAP AG
8	Michael Diekmann	BASF SE: Personal, Nominierung; Fresenius SE & Co. KGaA: Gemeinsamer, Nominierung; Linde AG: Ständiger, Nominierung; Siemens AG: Vergütung ----- Fresenius Management SE; Allianz Australia Ltd.	0	0	0	4	3	0	33	Allianz SE
9	Gerd Krick	Fresenius SE & Co. KGaA (V): Gemeinsamer, Prüfung, Nominierung (V); Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA (V): Prüfung, Nominierung (V) ----- Fresenius Management SE (V); Fresenius Medical Care Management AG	2	0	0	0	3	0	29	Fresenius AG
9	Helmut Perlet	Allianz SE (V): Ständiger (V), Prüfung, Personal (V), Nominierung (V); Commerzbank AG: Prüfung (V) ----- GEA Group AG (V)	1	2	1	0	1	0	29	---

Legende: AR = Aufsichtsrat; V = Vorsitz; M = Mitglied; Aussch. = Ausschuss; VV = Vorstandsvorsitzender bzw. -sprecher

Die Punktevergabe für das DSW-Ranking in Tabelle 1 beruht auf den folgenden Wertungsgrundsätzen:

10 Punkte wurden für einen Aufsichtsratsvorsitz in Kombination mit (mindestens) einem Ausschussvorsitz vergeben. Weitere Ausschussvorsitze in dem betreffenden Unternehmen wurden mit 4 Punkten bedacht.

8 Punkte wurden für eine Aufsichtsratsmitgliedschaft in Kombination mit einem Ausschussvorsitz vergeben. Die gleiche Punktzahl erhielt ein Aufsichtsratsvorsitz mit einer reinen Ausschussmitgliedschaft (ohne Vorsitz).

6 Punkte wurden für die Kombination Aufsichtsratsmitgliedschaft und Ausschussmitgliedschaft vergeben. Weitere Mitgliedschaften in Ausschüssen desselben Unternehmens wurden mit 3 Punkten berücksichtigt.

4 Punkte erhielt ein Aufsichtsratsmitglied ohne besondere Positionen im Gremium.

Ulrich Lehner

Unternehmen	Anzahl		Vorsitz geführt in	
	AR-Sitzungen	Ausschuss-sitzungen	AR-Sitzungen	Ausschuss-sitzungen
Deutsche Telekom	7	22	7	15
E.ON	6	6	0	0
ThyssenKrupp	5	20	5	14
Gesamt	18	48	12	29

Tabelle 2: Anzahl der Sitzungen in den Aufsichtsräten der DAX 30-Unternehmen in 2015, Ulrich Lehner

Werner Brandt

Unternehmen	Anzahl		Vorsitz geführt in	
	AR-Sitzungen	Ausschuss-sitzungen	AR-Sitzungen	Ausschuss-sitzungen
Deutsche Lufthansa	7	9	0	6
ProSiebenSat.1	7	9	7	9
RWE	6	5	0	5
Gesamt	20	23	7	20

Tabelle 3: Anzahl der Sitzungen in den Aufsichtsräten der DAX 30-Unternehmen in 2015, Werner Brandt

Karl-Ludwig Kley

Unternehmen	Anzahl		Vorsitz geführt in	
	AR-Sitzungen	Ausschuss-sitzungen	AR-Sitzungen	Ausschuss-sitzungen
BMW	2	17	0	7
Deutsche Lufthansa	7	7	0	0
E.ON	---	---	---	---
Gesamt	9	24	0	7

Tabelle 4: Anzahl der Sitzungen in den Aufsichtsräten der DAX 30-Unternehmen in 2015, Karl-Ludwig Kley

Wolfgang Mayrhuber

Unternehmen	Anzahl		Vorsitz geführt in	
	AR-Sitzungen	Ausschuss-sitzungen	AR-Sitzungen	Ausschuss-sitzungen
Deutsche Lufthansa	7	7	7	4
Infineon	6	10	6	3
M.Rück	7	11	0	0
Gesamt	20	28	13	7

Tabelle 5: Anzahl der Sitzungen in den Aufsichtsräten der DAX 30-Unternehmen in 2015, Wolfgang Mayrhuber

Paul Achleitner

Unternehmen	Anzahl		Vorsitz geführt in	
	AR-Sitzungen	Ausschuss-sitzungen	AR-Sitzungen	Ausschuss-sitzungen
Bayer	6	3	0	0
Daimler	7	1	0	0
Dt. Bank	10	63	10	29
Gesamt	23	67	10	29

Tabelle 6: Anzahl der Sitzungen in den Aufsichtsräten der DAX 30-Unternehmen in 2015, Paul Achleitner

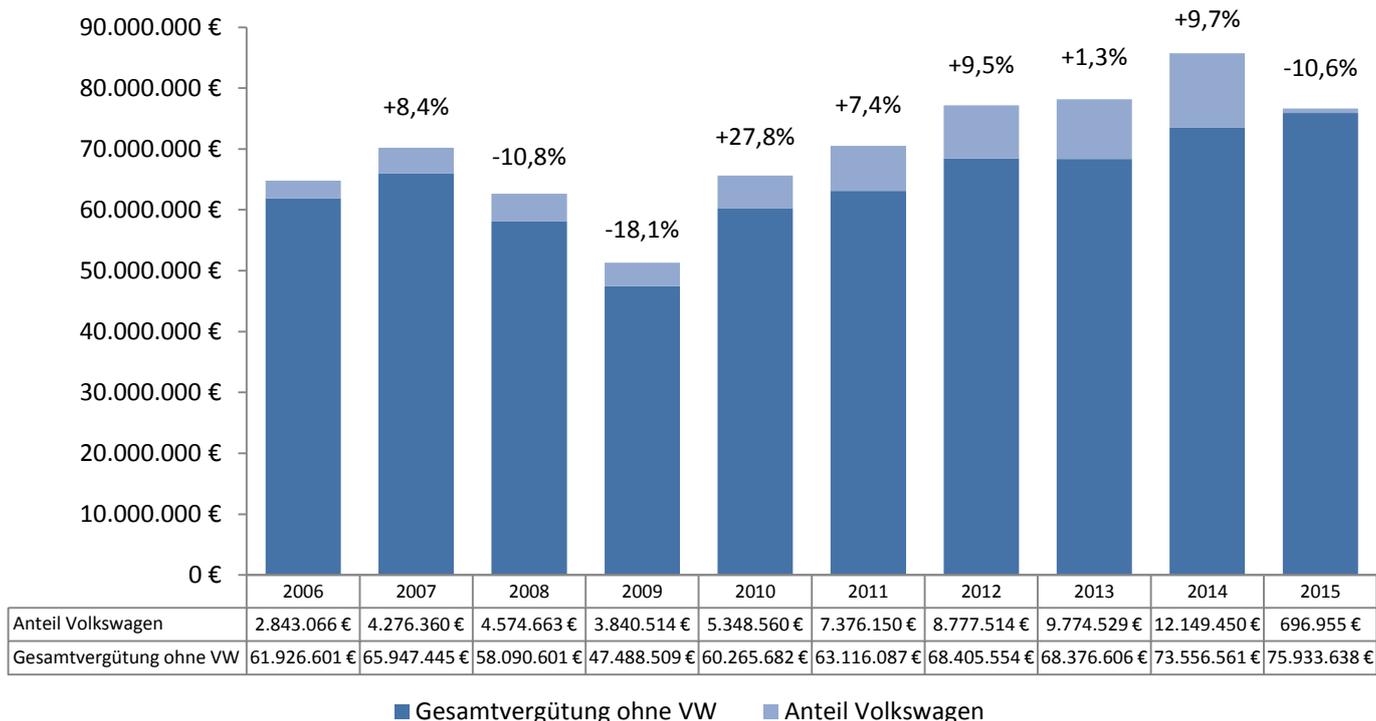


Abbildung 1: Gesamtvergütungen 2006-2015 im DAX 30 und Veränderungen zum Vorjahr

Unternehmen	AR-Sitze	Vergütung 2015	Veränderung zum Vorjahr
Siemens	20	5.118.833 €	-0,3%
BMW	20	5.053.009 €	+6,1%
Deutsche Bank	20	4.850.000 €	+5,7%

Tabelle 7: Höchste Aufsichtsratsgehälter im DAX 30 in 2015

Aufsichtsrat	Vergütung 2015	Unternehmen
Paul Achleitner	808.333 €	Deutsche Bank
Gerhard Cromme	608.000 €	Siemens
Wolfgang Reitzle	494.000 €	Continental
Jürgen Hambrecht	486.300 €	BASF
Gerd Krick	476.000 €	Fresenius

Tabelle 8: TOP-Verdiener im DAX 30 in 2015

Position	Ø Vergütung 2015	Veränderung zum Vorjahr	Ø Vergütung 2015 (ohne VW)	Veränderung zum Vorjahr (ohne VW)
Vorsitzender	344.467 €	-5,7%	355.448 €	+5,5%
stellv. Vorsitzender	223.358 €	-4,4%	230.370 €	+7,5%
Prüfungsausschussvors.	202.332 €	-7,9%	208.844 €	+4,8%
Ausschussmitglied	138.900 €	-7,6%	143.103 €	+6,0%
ordentliches Mitglied	107.439 €	-5,7%	110.661 €	+6,3%

Tabelle 9: Positionsbezogene Vergütung im DAX 30 in 2015

Unternehmen	AR-Sitze	Grundvergütung	kurzfr. var. Vergütung	langfr. var. Vergütung	Ausschussvergütung	Sitzungsgeld	Sonstiges	Gesamt	Veränderung zum Vorjahr
Adidas	12	800.000 €	0 €	0 €	350.000 €	72.750 €	0 €	1.222.750 €	32,9%
Allianz	12	1.400.000 €	0 €	0 €	560.000 €	60.750 €	0 €	2.020.750 €	-0,7%
BASF	12	870.000 €	1.740.000 €	0 €	332.800 €	50.500 €	0 €	2.993.300 €	-2,1%
Bayer	20	2.678.000 €	0 €	0 €	490.000 €	123.000 €	0 €	3.291.000 €	0,2%
Beiersdorf	12	580.000 €	261.000 €	391.500 €	100.000 €	81.500 €	0 €	1.414.000 €	0,1%
BMW	20	1.820.768 €	0 €	3.042.241 €	0 €	190.000 €	0 €	5.053.009 €	6,1%
Commerzbank	20	919.800 €	156.000 €	0 €	465.000 €	478.500 €	0 €	2.019.300 €	21,9%
Continental	20	1.687.500 €	0 €	1.959.000 €	743.000 €	139.000 €	0 €	4.528.500 €	6,8%
Daimler	20	2.759.014 €	0 €	0 €	555.978 €	203.500 €	0 €	3.518.492 €	-1,2%
Deutsche Bank	20	1.629.167 €	0 €	1.139.583 €	2.081.250 €	0 €	0 €	4.850.000 €	5,7%
Deutsche Börse	18/12	1.141.250 €	0 €	0 €	819.183 €	0 €	0 €	1.960.433 €	-15,5%
Deutsche Lufthansa	20	1.800.000 €	0 €	0 €	352.000 €	100.000 €	69.000 €	2.321.000 €	2,7%
Deutsche Post	20	1.505.000 €	0 €	0 €	910.000 €	267.000 €	0 €	2.682.000 €	0,4%
Deutsche Telekom	20	1.516.667 €	0 €	0 €	895.833 €	271.000 €	82.250 €	2.765.750 €	2,4%
E.ON	12	2.366.667 €	0 €	0 €	610.000 €	130.000 €	48.158 €	3.154.825 €	2,1%
Fresenius	12	174.000 €	2.817.000 €	0 €	60.000 €	0 €	20.000 €	3.071.000 €	23,2%
FMC	6	540.000 €	0 €	0 €	171.000 €	0 €	306.000 €	1.017.000 €	19,8%
HeidelbergCement	12	980.000 €	0 €	0 €	315.000 €	176.000 €	0 €	1.471.000 €	58,8%
Henkel*	10	1.150.000 €	0 €	0 €	1.200.000 €	0 €	0 €	2.350.000 €	0,0%
Infineon	12/16	836.455 €	290.875 €	0 €	142.500 €	248.000 €	0 €	1.517.830 €	26,9%
Linde	12	2.250.000 €	0 €	0 €	180.000 €	82.000 €	0 €	2.512.000 €	0,1%
Merck	16	822.500 €	0 €	0 €	0 €	58.500 €	0 €	881.000 €	-0,1%
Münchener Rück	20	1.935.000 €	0 €	0 €	459.000 €	170.000 €	162.973 €	2.726.973 €	-2,3%
ProSiebenSat.1	9	1.038.700 €	0 €	0 €	183.600 €	213.000 €	0 €	1.435.300 €	46,6%
RWE	20	2.300.000 €	0 €	0 €	420.000 €	0 €	265.000 €	2.985.000 €	1,4%
SAP	18	3.249.600 €	0 €	0 €	478.500 €	0 €	0 €	3.728.100 €	15,5%
Siemens	20	3.093.703 €	0 €	0 €	1.609.630 €	415.500 €	0 €	5.118.833 €	-0,3%
ThyssenKrupp	20	1.258.333 €	0 €	0 €	298.125 €	102.500 €	77.202 €	1.736.160 €	-1,2%
Volkswagen	20	137.529 €	0 €	0 €	28.392 €	153.000 €	378.034 €	696.955 €	-94,3%
Vonovia	9/12	1.208.335 €	0 €	0 €	379.998 €	0 €	0 €	1.588.333 €	40,6%
Gesamt	474/475	44.447.988 €	5.264.875 €	6.532.324 €	15.190.789 €	3.786.000 €	1.408.617 €	76.630.593 €	-8,6%
Gesamt ohne VW	454/455	44.310.459 €	5.264.875 €	6.532.324 €	15.162.397 €	3.633.000 €	1.030.583 €	75.933.638 €	5,9%

* Gesellschafterausschuss

Tabelle 10: Anteile der einzelnen Vergütungsbestandteile an der Aufsichtsratsvergütung im DAX 30 in 2015

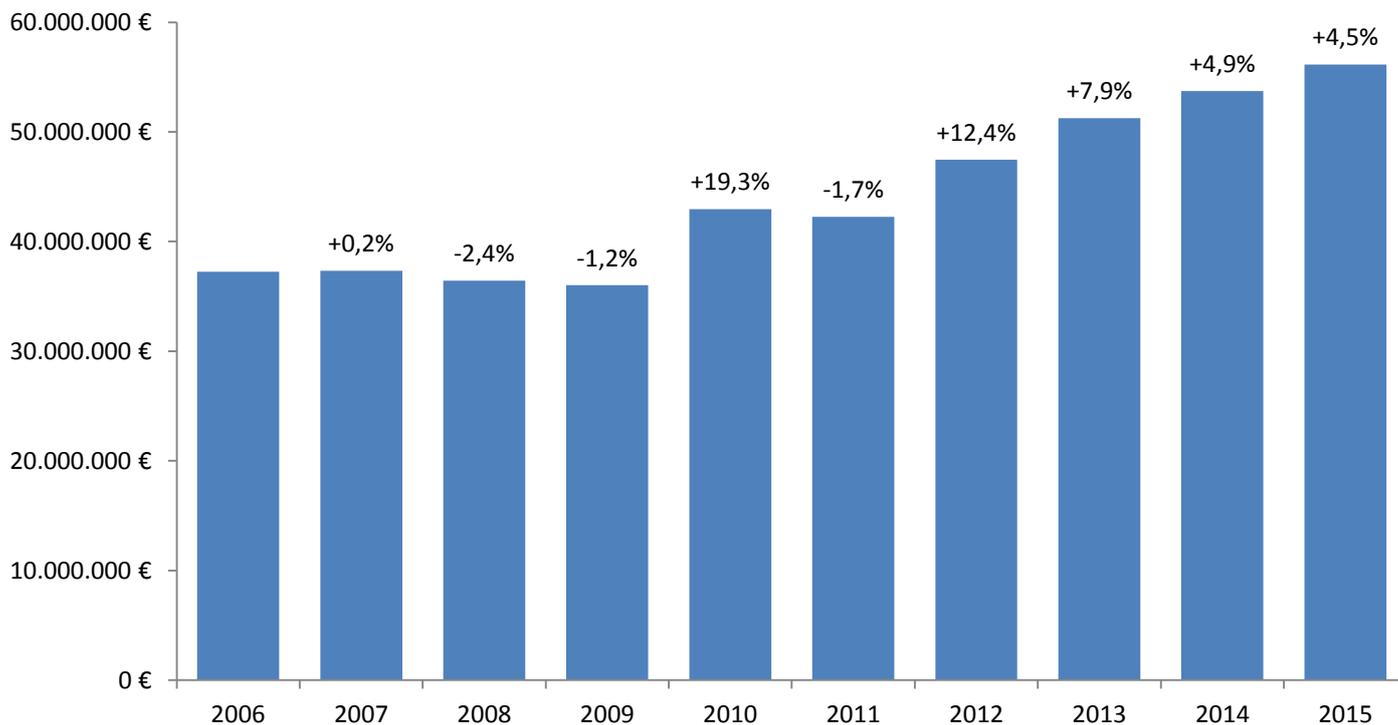


Abbildung 2: Gesamtvergütungen 2006-2015 im MDAX und Veränderungen zum Vorjahr

Unternehmen	AR-Sitze	Vergütung 2015 [T€]	Veränderung zum Vorjahr
Axel Springer	9	3.000	0,0%
Evonik Industries	20	2.812	0,0%
Talanx	16	2.414	+0,1%

Tabelle 11: Höchste Aufsichtsratsgehälter im MDAX in 2015

Unternehmen	AR-Sitze	Grundvergütung	kurzfr. var. Vergütung	langfr. var. Vergütung	Ausschussvergütung	Sitzungsgeld	Sonstiges	Gesamt	Veränderung zum Vorjahr
Aareal Bank	12	760.556 €	0 €	0 €	502.208 €	211.000 €	0 €	1.473.764 €	47,2%
Alstria Office REIT	6	283.644 €	0 €	0 €	69.074 €	0 €	0 €	352.718 €	15,6%
Aurubis	12	503.397 €	0 €	377.548 €	90.425 €	44.500 €	0 €	1.015.870 €	-5,0%
Axel Springer	9	3.000.000 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	3.000.000 €	0,0%
Bilfinger	12	1.015.500 €	0 €	0 €	207.500 €	75.000 €	0 €	1.298.000 €	-0,2%
Brenntag	6	840.000 €	0 €	0 €	170.000 €	0 €	0 €	1.010.000 €	21,1%
Covestro	12	410.685 €	0 €	0 €	51.671 €	44.000 €	0 €	506.356 €	---
CTS Eventim	3	100.000 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	100.000 €	0,0%
Deutsche EuroShop	9	262.500 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	262.500 €	0,0%
Deutsche Pfandbriefbank	9	206.055 €	0 €	0 €	102.548 €	35.000 €	0 €	343.603 €	287,3%
Deutsche Wohnen	6	450.000 €	0 €	0 €	70.800 €	0 €	0 €	520.800 €	116,9%
DMG Mori	12	900.000 €	0 €	0 €	434.022 €	267.000 €	0 €	1.601.022 €	47,5%
Dürr	12	300.000 €	525.000 €	0 €	76.250 €	104.000 €	3.900 €	1.009.150 €	0,5%
Evonik Industries	20	1.957.500 €	0 €	0 €	679.792 €	175.000 €	0 €	2.812.292 €	0,0%
Fielmann	16	639.000 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	639.000 €	36,2%
Fraport	20	483.750 €	0 €	0 €	200.000 €	204.800 €	0 €	888.550 €	1,4%
Fuchs Petrolub	6	450.000 €	178.500 €	0 €	120.000 €	0 €	0 €	748.500 €	31,3%
GEA Group	12	700.000 €	0 €	0 €	350.000 €	118.000 €	0 €	1.168.000 €	0,8%
Gerresheimer	12	420.000 €	0 €	420.000 €	115.000 €	156.000 €	0 €	1.111.000 €	1,4%
Hannover Rück	9	315.000 €	0 €	280.400 €	90.000 €	53.000 €	195.700 €	934.100 €	0,1%
Hella	16	350.000 €	0 €	0 €	50.000 €	0 €	0 €	400.000 €	0,7%
Hochtief	16	722.733 €	900.727 €	0 €	535.240 €	164.500 €	0 €	2.323.200 €	-16,5%
Hugo Boss	12	375.000 €	1.332.000 €	0 €	380.000 €	0 €	0 €	2.087.000 €	-4,4%
Jungheinrich	12	290.000 €	0 €	464.000 €	385.000 €	0 €	0 €	1.139.000 €	0,0%
K+S	16	1.766.667 €	0 €	0 €	142.500 €	98.250 €	0 €	2.007.417 €	0,6%
KION Group	16	888.316 €	0 €	0 €	112.529 €	208.498 €	0 €	1.209.343 €	2,2%
Krones	12	490.000 €	0 €	0 €	42.000 €	109.500 €	0 €	641.500 €	2,1%
Lanxess	12	1.161.204 €	0 €	0 €	480.545 €	220.500 €	60.056 €	1.922.305 €	-0,7%
LEG Immobilien	6	375.000 €	0 €	0 €	85.000 €	70.000 €	0 €	530.000 €	5,6%
Leoni	12	1.178.000 €	0 €	0 €	176.000 €	94.000 €	0 €	1.448.000 €	0,5%
METRO	20	1.489.584 €	0 €	0 €	292.500 €	0 €	197.300 €	1.979.384 €	4,0%
MTU Aero Engines	12	725.000 €	0 €	0 €	140.000 €	234.000 €	0 €	1.099.000 €	-3,8%
NORMA Group	6	375.000 €	0 €	0 €	85.000 €	0 €	0 €	460.000 €	0,0%
OSRAM Licht	12	895.417 €	0 €	0 €	187.708 €	86.500 €	60.595 €	1.230.220 €	-13,5%

23.09.2016, Frankfurt

Unternehmen	AR-Sitze	Grundvergütung	kurzfr. var. Vergütung	langfr. var. Vergütung	Ausschussvergütung	Sitzungsgeld	Sonstiges	Gesamt	Veränderung zum Vorjahr
Rational	3/6	944.000 €	0 €	0 €	0 €	0 €	48.000 €	992.000 €	50,5%
Rheinmetall	16	1.080.000 €	0 €	0 €	263.384 €	65.000 €	0 €	1.408.384 €	-0,1%
Rhön-Klinikum	20/16	867.000 €	0 €	0 €	888.000 €	460.000 €	0 €	2.215.000 €	-14,3%
Salzgitter	21	1.445.000 €	0 €	0 €	80.000 €	60.500 €	110.750 €	1.696.250 €	1,5%
Schaeffler	20	1.100.274 €	0 €	0 €	258.539 €	208.500 €	0 €	1.567.313 €	---
STADA Arzneimittel	9	576.000 €	0 €	377.438 €	120.000 €	0 €	0 €	1.073.438 €	2,7%
Ströer	3	125.000 €	0 €	0 €	15.000 €	11.500 €	0 €	151.500 €	-24,0%
Südzucker	20	1.385.000 €	0 €	0 €	241.250 €	0 €	173.750 €	1.800.000 €	19,7%
Symrise	12	810.000 €	0 €	0 €	30.000 €	81.500 €	0 €	921.500 €	-1,7%
TAG Immobilien	6	273.333 €	0 €	0 €	47.500 €	0 €	0 €	320.833 €	4,8%
Talanx	16	925.000 €	0 €	755.000 €	300.000 €	101.000 €	333.000 €	2.414.000 €	0,1%
Wacker Chemie	16	1.325.205 €	0 €	0 €	105.000 €	0 €	286.767 €	1.716.973 €	-0,7%
Zalando	9	525.411 €	0 €	0 €	75.000 €	0 €	0 €	600.411 €	115,3%
Gesamt	566/565	36.460.731 €	2.936.227 €	2.674.386 €	8.846.985 €	3.761.048 €	1.469.818 €	56.149.196 €	3,3%

Tabelle 12: Anteile der einzelnen Vergütungsbestandteile an der Aufsichtsratsvergütung im MDAX in 2015

Anmerkung: Nicht berücksichtigt wurden Airbus Group, RTL Group und Steinhoff International Holdings, die im Geschäftsjahr 2015 ein – mit der zweistufigen Boardstruktur nicht vergleichbares – einstufiges Boardsystem aufwiesen. Für Covestro und Schaeffler konnten aufgrund der erst in 2015 erfolgten Börsengänge keine Vorjahreswerte herangezogen werden, für Zalando beziehen sich die Vorjahreswerte aufgrund des erst in 2014 erfolgten Börsengangs nicht auf das volle Geschäftsjahr.

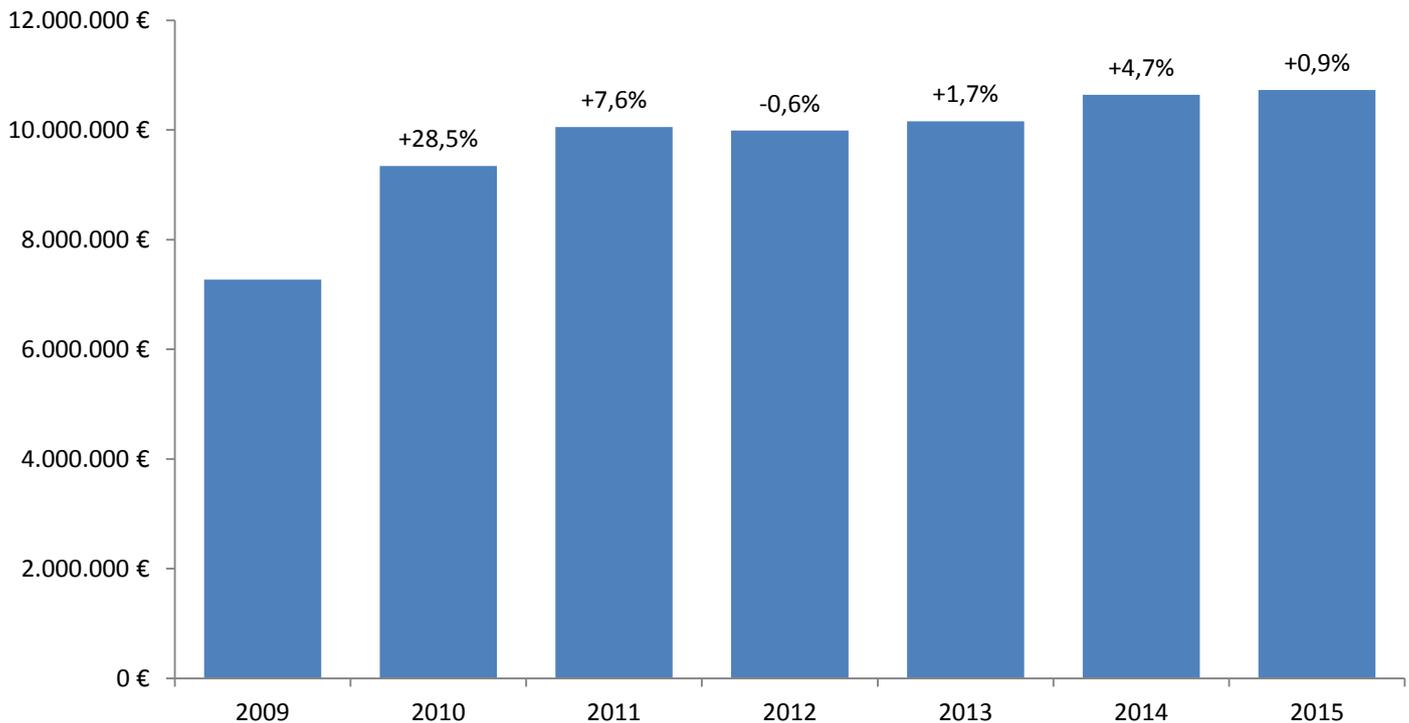


Abbildung 3: Gesamtvergütungen 2009-2015 im TecDAX und Veränderungen zum Vorjahr

Unternehmen	AR-Sitze	2015 [T€]	Veränderung zum Vorjahr
Wirecard	3	963	+20,1%
Sartorius	12	942	+1,7%
Freenet	12	896	+0,2%
Gesamt	208/202	10.730	+1,4%

Tabelle 13: Höchste Aufsichtsratsgehälter im TecDAX in 2015

Anmerkung: Aufgrund der durch das einstufige Boardsystem nicht vergleichbaren Gremienstruktur blieben Dialog Semiconductor und Qiagen sowie erstmals GFT Technologies, das seit der Umwandlung in eine Europäische Gesellschaft am 19. August 2015 über einen einstufigen Verwaltungsrat verfügt, in der Studie unberücksichtigt. Für Siltronic konnten aufgrund des erst in 2015 erfolgten Börsengangs keine Vorjahreswerte herangezogen werden, für SLM Solutions Group beziehen sich die Vorjahreswerte aufgrund des erst in 2014 erfolgten Börsengangs nicht auf das volle Geschäftsjahr.

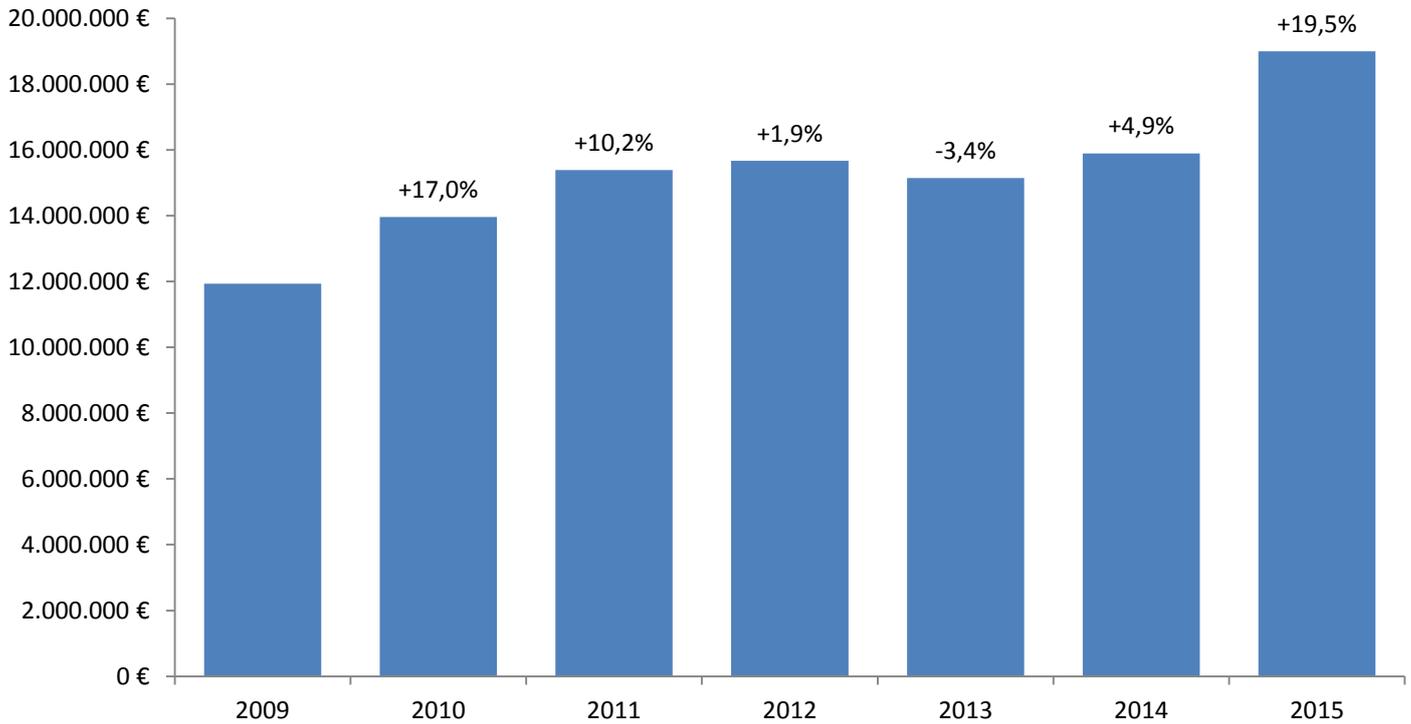


Abbildung 4: Gesamtvergütungen 2009-2015 im SDAX und Veränderungen zum Vorjahr

Unternehmen	AR-Sitze	2015 [T€]	Veränderung zum Vorjahr
Tele Columbus	6	942	---
GfK	10	893	+7,8%
Hapag-Lloyd	12	892	+0,9%
Gesamt	349/358	18.997	+10,2%

Tabelle 14: Höchste Aufsichtsratsgehälter im SDAX in 2015

Anmerkung: Nicht berücksichtigt wurden ADO Properties, Braas Monier Building Group, Ferratum, Puma und SAF-Holland, da sie eine einstufige Boardstruktur aufweisen, die nicht mit dem zweistufigen Boardsystem vergleichbar ist. Für Chorus Clean Energy, Scout24 und Tele Columbus konnten aufgrund der erst in 2015 erfolgten Börsengänge keine Vorjahreswerte herangezogen werden. Für Stabilus und TLG Immobilien beziehen sich aufgrund der erst in 2014 erfolgten Börsengänge die Vorjahreswerte, für die Deutsche Beteiligung aufgrund eines nur elf Monate umfassenden Rumpfgeschäftsjahres die Werte für 2015, nicht auf das volle Geschäftsjahr.