

DSW-Aufsichtsratsvergütungsstudie 2025

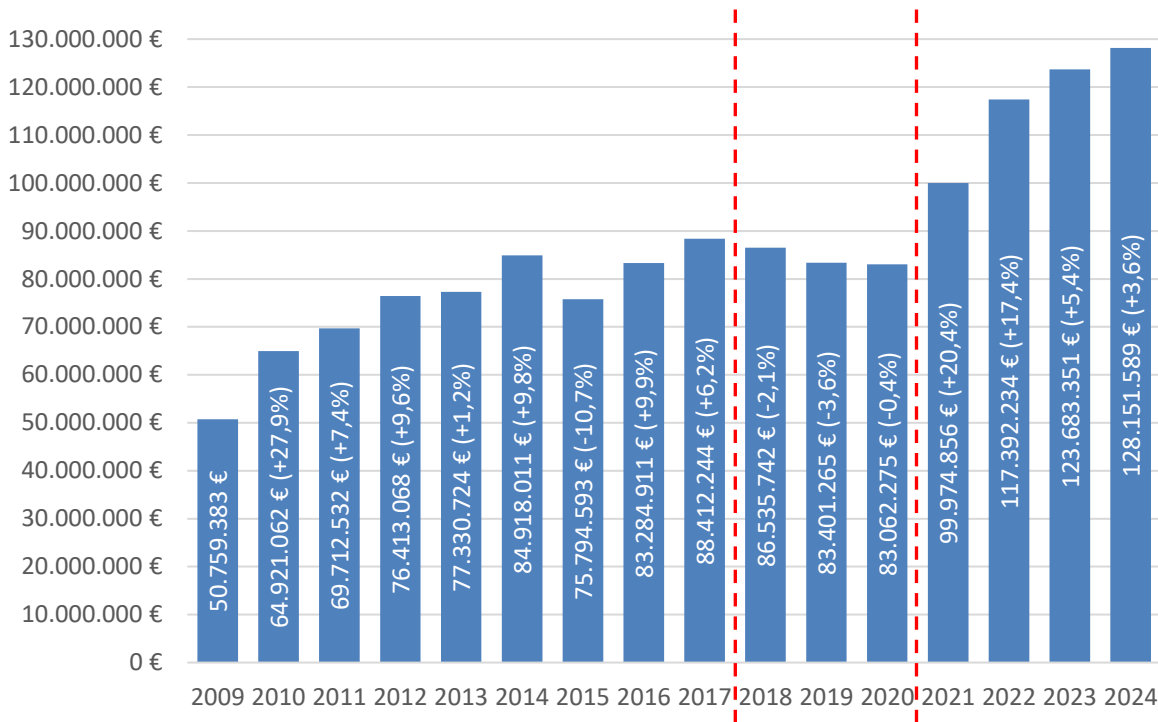


Abbildung 1: Gesamtvergütungen 2009-2024 im DAX und Veränderungen zum Vorjahr

Anmerkungen: Aufgrund der Nichtberücksichtigung von Linde ab 2018 sowie der Änderung der Indexregeln und der Erweiterung des DAX von 30 auf 40 Werte zum 20. September 2021 ist die Vergleichbarkeit zu den Vorjahren eingeschränkt. Seit 2021 wurde Airbus nicht berücksichtigt, die ein mit der zweistufigen Boardstruktur nicht vergleichbares – einstufiges Boardsystem aufweist. Ebenfalls unberücksichtigt blieb – mangels vergleichbarer Daten – Qiagen.

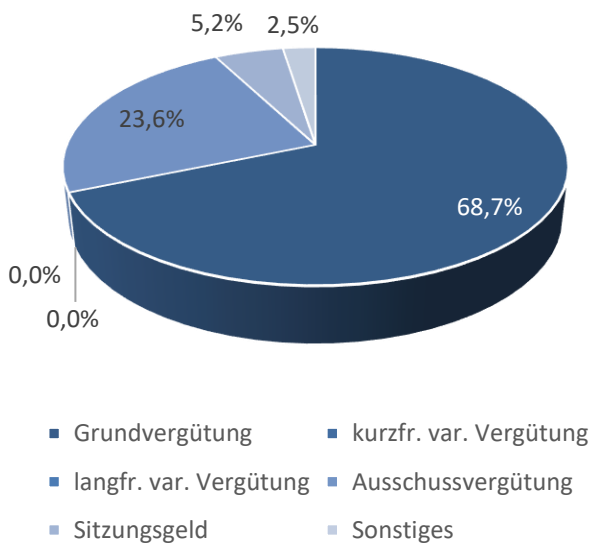


Abbildung 2: Struktur der Gesamtvergütung im DAX in 2024

Unternehmen	AR-Sitze	Vergütung 2024	Veränderung zum Vorjahr
Volkswagen	20	7.827.313 €	+4,4%
Deutsche Bank	20	7.775.000 €	+5,0%
BMW	20	5.844.175 €	+0,3%
Mercedes-Benz Group	20	5.823.000 €	-1,8%
SAP	18	5.578.700 €	+2,8%

Tabelle 1: Höchste Aufsichtsratsgehälter im DAX in 2024

Aufsichtsrat	Unternehmen	Vergütung 2024	Veränderung zum Vorjahr
Alexander Wynaendts	Deutsche Bank	950.000 €	+2,2%
Michael Diekmann	Allianz	758.000 €	-0,1%
Hans Dieter Pötsch	Volkswagen	679.000 €	+0,4%
Norbert Reithofer	BMW	610.000 €	0,0%
Jim Hagemann Snabe	Siemens	600.000 €	-0,3%
Norbert Winkeljohann	Deutsche Bank	575.000 €	+1,8%
Kurt Bock	BASF	541.667 €	-1,5%
Wolfgang Reitzle	Continental	540.000 €	0,0%
Joe Kaeser	Siemens Energy	535.667 €	+1,8%
Norbert Winkeljohann	Bayer	510.000 €	+0,3%

Tabelle 2: TOP-Verdiener im DAX in 2024 (exkl. sonstige Vergütung)

Position	Vergütung 2024	Veränderung zum Vorjahr
Vorsitzender	436.106 €	+3,8%
stellv. Vorsitzender	286.738 €	+3,6%
Prüfungsausschussvorsitzender	253.120 €	+3,4%
Ausschussmitglied	169.244 €	+2,5%
ordentliches Mitglied	131.433 €	+3,0%

Tabelle 3: Positionsbezogene Vergütung im DAX in 2024

Position	Vergütung 2024	Veränderung zum Vorjahr
Vorsitzender	235.818 €	+4,7%
stellv. Vorsitzender	151.653 €	+4,6%
Prüfungsausschussvorsitzender	126.291 €	+3,7%
Ausschussmitglied	91.448 €	+3,9%
ordentliches Mitglied	71.978 €	+3,4%

Tabelle 4: Positionsbezogene Vergütung im MDAX in 2024

Unternehmen	AR-Sitze	Grundvergütung	kurzfr. var. Vergütung	langfr. var. Vergütung	Ausschussvergütung	Sitzungsgeld	Sonstiges	Gesamt	Veränderung zum Vorjahr
Adidas	16	2.000.000 €	0 €	0 €	812.568 €	78.000 €	0 €	2.890.568 €	+2,6%
Allianz	12	2.268.750 €	0 €	0 €	1.217.708 €	81.000 €	0 €	3.567.458 €	+0,9%
BASF	12	2.900.000 €	0 €	0 €	545.833 €	0 €	0 €	3.445.833 €	+4,7%
Bayer	20	3.681.000 €	0 €	0 €	1.012.000 €	357.000 €	0 €	5.050.000 €	+1,6%
Beiersdorf	12	1.190.000 €	0 €	0 €	385.109 €	139.000 €	0 €	1.714.109 €	+3,0%
BMW	20	5.002.175 €	0 €	0 €	650.000 €	192.000 €	0 €	5.844.175 €	+0,3%
Brenntag	6	1.007.500 €	0 €	0 €	675.000 €	0 €	0 €	1.682.500 €	0,0%
Commerzbank	20	1.840.000 €	0 €	0 €	1.412.000 €	528.000 €	0 €	3.780.000 €	+2,5%
Continental	20	4.046.000 €	0 €	0 €	899.000 €	118.000 €	0 €	5.063.000 €	-0,1%
Daimler Truck Holding	20	2.760.000 €	0 €	0 €	692.000 €	223.300 €	0 €	3.675.300 €	-1,0%
Deutsche Bank	20	6.975.000 €	0 €	0 €	800.000 €	0 €	0 €	7.775.000 €	+5,0%
Deutsche Börse	16	1.798.333 €	0 €	0 €	1.059.167 €	322.000 €	0 €	3.179.500 €	+17,9%
Deutsche Post	20	2.150.544 €	0 €	0 €	1.400.408 €	257.000 €	0 €	3.807.952 €	+1,6%
Deutsche Telekom	20	2.150.000 €	0 €	0 €	1.235.000 €	554.358 €	89.600 €	4.028.958 €	+12,1%
E.ON	16	2.900.000 €	0 €	0 €	1.150.000 €	132.000 €	62.000 €	4.244.000 €	-7,8%
Fresenius	12	2.610.000 €	0 €	0 €	240.000 €	0 €	150.000 €	3.000.000 €	0,0%
Fresenius Medical Care	12	2.106.000 €	0 €	0 €	896.000 €	0 €	0 €	3.002.000 €	+93,6%
Hannover Rück	9	825.800 €	0 €	0 €	166.000 €	62.000 €	110.000 €	1.163.800 €	+1,5%
Heidelberg Materials	12	1.121.000 €	0 €	0 €	537.000 €	248.000 €	0 €	1.906.000 €	-0,3%
Henkel	16	1.225.000 €	0 €	0 €	435.970 €	97.000 €	0 €	1.757.970 €	+7,6%
Infineon Technologies	16	1.738.334 €	0 €	0 €	615.833 €	354.000 €	0 €	2.708.167 €	-1,8%
Mercedes-Benz Group	20	4.675.000 €	0 €	0 €	1.148.000 €	0 €	0 €	5.823.000 €	-1,8%
Merck	16	1.163.100 €	0 €	0 €	265.100 €	108.500 €	0 €	1.536.700 €	+60,0%
MTU Aero Engines	12	1.160.222 €	0 €	0 €	280.250 €	336.000 €	0 €	1.776.472 €	-1,0%
Münchener Rück	20	2.376.500 €	0 €	0 €	677.250 €	175.000 €	102.692 €	3.331.442 €	+4,6%
Porsche	20	2.277.849 €	0 €	0 €	600.137 €	144.197 €	0 €	3.022.183 €	+0,1%
Porsche Automobil Holding	10	850.000 €	0 €	0 €	300.000 €	0 €	0 €	1.150.000 €	-5,1%
Rheinmetall	16	1.750.546 €	0 €	0 €	710.028 €	209.000 €	0 €	2.669.574 €	+17,8%
RWE	20	2.300.000 €	0 €	0 €	1.180.000 €	0 €	120.000 €	3.600.000 €	-0,1%
SAP	18	3.507.500 €	0 €	0 €	2.071.200 €	0 €	0 €	5.578.700 €	+2,8%

Unternehmen	AR-Sitze	Grundvergütung	kurzfr. var. Vergütung	langfr. var. Vergütung	Ausschussvergütung	Sitzungsgeld	Sonstiges	Gesamt	Veränderung zum Vorjahr
Sartorius	12	994.000 €	0 €	0 €	250.000 €	243.000 €	0 €	1.487.000 €	-4,7%
Siemens	20	3.091.667 €	0 €	0 €	1.643.333 €	520.000 €	0 €	5.255.000 €	+0,1%
Siemens Energy	20	2.670.000 €	0 €	0 €	1.383.333 €	583.500 €	0 €	4.636.833 €	+2,7%
Siemens Healthineers	10/20	1.703.790 €	0 €	0 €	788.125 €	255.000 €	0 €	2.746.915 €	+61,9%
Symrise	12	1.188.000 €	0 €	0 €	44.000 €	95.500 €	0 €	1.327.500 €	-2,4%
Volkswagen	20	3.735.820 €	0 €	0 €	1.270.082 €	283.000 €	2.538.411 €	7.827.313 €	+4,4%
Vonovia	10	1.329.167 €	0 €	0 €	677.500 €	0 €	0 €	2.006.667 €	-3,5%
Zalando	9	965.000 €	0 €	0 €	125.000 €	0 €	0 €	1.090.000 €	+2,4%
Gesamt	592/602	88.033.597 €	0 €	0 €	30.249.934 €	6.695.355 €	3.172.703 €	128.151.589 €	+4,4%

Tabelle 5: Anteile der einzelnen Vergütungsbestandteile an der Aufsichtsratsvergütung im DAX in 2024, Veränderung zum Vorjahr

Anmerkungen: Mandatszahl zum Ende des Geschäftsjahres 2023 bzw. 2024. Nicht berücksichtigt wurde Airbus, die ein mit der zweistufigen Boardstruktur nicht vergleichbares – einstufiges Boardsystem aufweist. Ebenfalls unberücksichtigt blieb – mangels vergleichbarer Daten – Qiagen.

Unternehmen	AR-Sitze	Grundvergütung	kurzfr. var. Vergütung	langfr. var. Vergütung	Ausschussvergütung	Sitzungsgeld	Sonstiges	Gesamt	Veränderung zum Vorjahr
Aixtron	6	520.000 €	0 €	0 €	121.000 €	0 €	0 €	641.000 €	20,9%
Aurubis	12	1.081.148 €	0 €	0 €	343.238 €	271.000 €	0 €	1.695.386 €	3,8%
AUTO1 Group	6	426.667 €	0 €	0 €	112.083 €	0 €	0 €	538.750 €	5,6%
Bechtle	16	918.000 €	0 €	0 €	210.000 €	158.000 €	0 €	1.286.000 €	8,1%
Bilfinger	12	1.305.000 €	0 €	0 €	405.000 €	158.000 €	0 €	1.868.000 €	-1,4%
Carl Zeiss Meditec	12	285.000 €	0 €	0 €	35.000 €	63.000 €	0 €	383.000 €	15,6%
CTS Eventim	4	325.000 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	325.000 €	44,4%
Delivery Hero	6/8	458.700 €	0 €	0 €	560.600 €	0 €	0 €	1.019.300 €	29,0%
Deutsche Lufthansa	20	2.250.000 €	0 €	0 €	725.000 €	0 €	0 €	2.975.000 €	-0,1%
Deutsche Wohnen	6	262.500 €	0 €	0 €	108.750 €	0 €	0 €	371.250 €	1,6%
DWS Group	12	1.027.083 €	0 €	0 €	303.750 €	0 €	26.667 €	1.357.500 €	20,6%
Evonik Industries	20	2.225.000 €	0 €	0 €	1.020.000 €	176.000 €	0 €	3.421.000 €	-0,3%
Evotec	6	463.644 €	0 €	0 €	177.479 €	0 €	0 €	641.123 €	23,3%
Flatexdegiro	5	360.000 €	0 €	0 €	30.000 €	0 €	281.000 €	671.000 €	3,9%
Fraport	20	787.500 €	0 €	0 €	510.000 €	218.000 €	0 €	1.515.500 €	14,7%
Freenet	12	663.750 €	0 €	0 €	208.250 €	117.000 €	0 €	989.000 €	3,7%
Fuchs	6	637.500 €	0 €	0 €	130.000 €	0 €	0 €	767.500 €	0,0%
GEA Group	12	980.000 €	0 €	0 €	625.000 €	141.000 €	0 €	1.746.000 €	0,1%
Gerresheimer	12	980.573 €	0 €	0 €	280.136 €	234.000 €	0 €	1.494.709 €	1,6%
Hella	16	1.000.000 €	0 €	0 €	125.000 €	0 €	0 €	1.125.000 €	2,0%
HelloFresh	5	427.917 €	0 €	0 €	338.750 €	0 €	0 €	766.667 €	0,9%
Hensoldt	12	685.833 €	0 €	0 €	287.500 €	0 €	0 €	973.333 €	33,9%
Hochtief	16	1.229.672 €	0 €	0 €	476.037 €	270.500 €	255.052 €	2.231.261 €	-3,9%
Hugo Boss	12	1.140.000 €	0 €	0 €	650.000 €	0 €	0 €	1.790.000 €	0,0%
IONOS Group	6	168.750 €	0 €	0 €	50.000 €	15.000 €	0 €	233.750 €	3,0%
Jungheinrich	12	797.500 €	0 €	0 €	310.000 €	0 €	0 €	1.107.500 €	-5,7%
K+S	16	1.530.000 €	0 €	0 €	287.500 €	0 €	96.500 €	1.914.000 €	1,5%
KION Group	16	1.045.000 €	0 €	0 €	177.000 €	223.500 €	0 €	1.445.500 €	-3,1%
Knorr-Bremse	12	1.500.000 €	0 €	0 €	740.000 €	119.000 €	0 €	2.359.000 €	-1,3%
Krones	16	630.000 €	0 €	0 €	56.000 €	163.500 €	0 €	849.500 €	-7,1%
Lanxess	12	1.160.875 €	0 €	0 €	562.759 €	207.000 €	60.015 €	1.990.649 €	4,5%

Unternehmen	AR-Sitze	Grundvergütung	kurzfr. var. Vergütung	langfr. var. Vergütung	Ausschussvergütung	Sitzungsgeld	Sonstiges	Gesamt	Veränderung zum Vorjahr
LEG Immobilien	6	697.500 €	0 €	0 €	448.444 €	0 €	0 €	1.145.944 €	14,9%
Nemetschek	6	900.000 €	0 €	0 €	60.000 €	148.000 €	0 €	1.108.000 €	0,4%
Nordex	6	225.000 €	0 €	0 €	36.000 €	0 €	0 €	261.000 €	0,0%
Puma	6/7	399.167 €	0 €	0 €	88.750 €	0 €	0 €	487.917 €	37,3%
Rational	7	1.201.000 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	1.201.000 €	0,1%
Redcare Pharmacy	5	260.000 €	0 €	0 €	64.242 €	0 €	0 €	324.242 €	11,8%
RENK Group	12	782.000 €	0 €	0 €	133.000 €	73.500 €	0 €	988.500 €	276,6%
Scout24	6	600.833 €	0 €	0 €	263.333 €	0 €	0 €	864.166 €	-1,1%
Ströer	16	125.000 €	0 €	0 €	60.000 €	0 €	317.000 €	502.000 €	-1,4%
TAG Immobilien	6	351.000 €	0 €	0 €	83.000 €	0 €	0 €	434.000 €	41,8%
Talanx	16	1.851.000 €	0 €	0 €	300.000 €	112.000 €	282.000 €	2.545.000 €	-3,3%
TeamViewer	8	695.000 €	0 €	0 €	250.000 €	0 €	0 €	945.000 €	12,1%
Thyssenkrupp	20	1.610.000 €	0 €	0 €	542.500 €	216.000 €	86.861 €	2.455.361 €	37,8%
Traton	20	1.655.000 €	0 €	0 €	589.000 €	145.000 €	279.000 €	2.668.000 €	30,0%
TUI	20	2.070.000 €	0 €	0 €	672.000 €	154.000 €	34.900 €	2.930.900 €	-4,9%
United Internet	6	272.500 €	0 €	0 €	129.583 €	121.000 €	0 €	523.083 €	-0,5%
Wacker Chemie	16	1.890.163 €	0 €	0 €	250.000 €	0 €	0 €	2.140.163 €	0,4%
Gesamt	538/541	42.857.775 €	0 €	0 €	13.935.684 €	3.504.000 €	1.718.995 €	62.016.454 €	6,3%

Tabelle 6: Anteile der einzelnen Vergütungsbestandteile an der Aufsichtsratsvergütung im MDAX in 2024, Veränderung zum Vorjahr

Anmerkungen: Mandatszählung zum Ende des Geschäftsjahres 2023 bzw. 2024. Nicht berücksichtigt wurden Aroundtown und RTL Group, die ein mit der zweistufigen Boardstruktur nicht vergleichbares – einstufiges Boardsystem aufweisen. Für die folgenden Unternehmen konnten keine vergleichbare Vorjahreswerte herangezogen werden: IONOS Group und RENK Group. Bereinigt um diese Unternehmen betrug die Gesamtveränderung zum Vorjahr plus 5,1 Prozent.