

**Studie zur
Vergütung der Vorstände
in den DAX- und MDAX-Unternehmen
im Geschäftsjahr 2017**

Billigung des Vergütungssystems – Analyse der Zustimmungsqoten im DAX

Gesellschaft	Zustimmung 2010	Zustimmung 2011	Zustimmung 2012	Zustimmung 2013	Zustimmung 2014	Zustimmung 2015	Zustimmung 2016	Zustimmung 2017	Zustimmung 2018
adidas	89,96	---	89,50	---	---	77,47	---	---	70,18
Allianz	86,20	---	---	---	---	---	---	---	---
BASF	98,36	---	---	---	---	---	---	---	79,57
Bayer	95,25	---	---	---	---	---	81,10	---	---
Beiersdorf	99,07	97,87	99,22	94,75	---	---	---	77,29	---
BMW	97,66	95,83	95,45	---	96,56	---	---	---	78,69
Commerzbank	96,97	---	---	---	---	98,36	---	---	---
Continental	97,09	---	---	---	98,23	---	---	80,91	---
Covestro	---	---	---	---	---	---	91,12	---	---
Daimler	95,97	97,38	---	---	96,82	---	---	---	---
Deutsche Bank	58,06	---	94,25	88,71	---	---	48,07	96,79	---
Deutsche Börse	52,77	---	---	---	---	---	84,19	---	---
Deutsche Lufthansa	97,30	98,41	---	---	---	---	89,95	---	---
Deutsche Post	98,27	---	---	---	---	---	---	---	88,56
Deutsche Telekom	95,91	---	---	---	---	---	---	---	---
E.ON	95,88	96,00	---	90,65	---	---	91,14	---	---
Fresenius	99,51	---	97,00	96,39	---	---	---	---	62,99
Fresenius Medical Care	99,26	99,71	---	---	---	---	76,03	---	---
HeidelbergCement	45,82	96,04	---	---	97,59	---	---	---	---
Henkel	99,93	---	---	---	---	99,46	---	---	---
Infineon	---	93,25	---	76,98	---	---	---	---	---
Linde	98,56	---	96,45	---	---	---	---	---	---
Merck	---	70,30	86,73	---	---	---	---	46,04	92,73
Munich RE	98,33	89,79	89,81	95,41	92,43	90,19	84,75	34,29	92,03
RWE	96,14	---	---	74,03	96,10	---	---	81,25	---
SAP	97,54	---	65,85	---	---	---	54,69	---	90,05
Siemens	89,65	96,70	---	---	93,89	92,79	---	---	---
ThyssenKrupp	99,55	94,91	---	---	---	98,79	---	---	---
Volkswagen AG	99,44	---	---	---	---	---	---	80,96	---
Vonovia	---	---	---	---	99,05	---	---	---	---
Ø DAX	91,48	93,85	90,47	88,13	96,33	92,84	77,89	71,08	81,85

Struktur und Entwicklung der durchschnittlichen Vorstandsvergütung (inkl. Vorsitzende) im DAX nach Vergütungskomponenten 2016 - 2017 in TEURO

Gesellschaft	Ø -Fixvergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende [T€]		Veränderung in %	Ø -variable Barvergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende [T€]		Veränderung in %	Ø -Barvergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende [T€]		Veränderung in %	Ø -aktienkursbasierte Vergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende [T€]		Veränderung in %	Ø -Gesamtvergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende (ohne Pensionen) [T€]		Veränderung in %
	2016	2017		2016	2017		2016	2017		2016	2017		2016	2017	
Adidas			9,00%			9,5%			9,4%			k.A.			9,4%
Allianz			0,38%			-6,0%			-4,1%			-6,0%			-4,6%
BASF			33,94%			23,2%			27,4%			-16,9%			19,9%
BMW			-2,13%			9,5%			7,0%			8,6%			7,0%
Bayer			-4,73%			-43,5%			-26,5%			10,5%			-10,5%
Beiersdorf			0,31%			6,2%			4,4%			k.A.			4,4%
Commerzbank			-0,12%			-16,3%			-6,0%			-16,3%			-8,8%
Continental			-4,51%			39,9%			21,1%			11,8%			19,5%
Covestro			36,85%			-5,0%			7,5%			-25,2%			-3,2%
Daimler			-4,53%			21,0%			8,0%			0,8%			5,5%
Deutsche Bank			17,65%			k.A.			17,6%			k.A.			17,6%
Deutsche Börse			-1,45%			-41,3%			-24,0%			0,3%			-14,3%
Deutsche Lufthansa			-2,16%			109,9%			43,5%			38,0%			42,5%
Deutsche Post			-0,02%			-0,7%			-0,3%			11,8%			3,8%
Deutsche Telekom			-4,82%			-3,3%			-3,9%			-3,4%			-3,8%
E.ON			-3,24%			34,1%			16,3%			5,9%			12,9%
Fresenius			3,03%			1,0%			1,8%			-0,7%			0,7%
Fresenius Medical Care			4,21%			0,0%			1,6%			-5,9%			-1,4%
Heidelberg Cement			-0,64%			16,2%			9,9%			-14,1%			3,8%
Henkel			-0,15%			-1,4%			-1,1%			-3,4%			-1,6%
Infineon			-4,49%			-4,4%			-4,5%			80,4%			1,2%
Linde			-0,66%			1,0%			0,2%			-3,5%			-1,4%
Merck			-1,50%			2,7%			1,5%			8,9%			3,5%
Munich RE			4,23%			-14,6%			-6,9%			-23,6%			-10,6%
RWE			-8,65%			-5,6%			-7,0%			41,2%			6,4%
SAP			-7,05%			-14,0%			-10,9%			5,2%			-2,0%
Siemens			0,42%			-7,6%			-3,9%			42,0%			9,9%
ThyssenKrupp			-9,45%			18,1%			1,0%			30,4%			12,3%
Volkswagen			21,64%			-3,3%			7,1%			44,6%			19,5%
Vonovia			4,28%			3,6%			4,0%			15,7%			9,3%
Median DAX	955	934	-2,2%	1.236	1.404	13,6%	2.205	2.396	8,7%	984	983	-0,1%	3.094	3.358	8,5%
Ø DAX	1.056	1.116	5,7%	1.432	1.473	2,9%	2.488	2.589	4,1%	917	969	5,6%	3.405	3.558	4,5%

Durchschnittliche Gesamtvergütung in 2017 (inkl. Vorstandsvorsitzende) im DAX im Vergleich zu den durchschnittlichen Personalaufwendungen pro Mitarbeiter

Gesellschaft	Ø Gesamtvergütung [T€]	Ø Personalaufwand pro MA [T€]	Vertikalität	Veränderung Vertikalität zum Vorjahr
Volkswagen	5.591	63	88	↑
Deutsche Post	3.320	39	85	↑
Fresenius	3.458	43	80	↓
Adidas	3.544	45	79	↑
Continental	3.387	45	75	↑
Heidelberg Cement	3.698	51	73	↓
Henkel	4.190	59	71	↓
Fresenius Medical Care	3.330	57	59	↑
Merck	5.339	91	58	↓
Siemens	4.538	80	57	↑
Daimler	3.935	77	51	↑
Deutsche Lufthansa	3.229	63	51	↑
BMW	5.036	99	51	→
Vonovia	2.408	49	49	↑
ThyssenKrupp	2.971	63	47	↑
E.ON	3.304	74	45	↑
SAP	5.654	131	43	↓
Allianz	3.608	86	42	↓
Linde	2.532	66	39	↓
BASF	3.586	94	38	↑
RWE	2.981	79	38	↑
Deutsche Telekom	2.684	71	38	↑
Bayer	3.475	95	36	↓
Beiersdorf	2.309	67	35	↑
Infineon	1.926	59	33	↓
Covestro	3.620	118	31	---
Munich RE	2.291	82	28	↓
Deutsche Börse	3.048	113	27	↓
Commerzbank	1.865	73	26	↓
Deutsche Bank	3.166	126	25	↑
Ø DAX	3.558	68	52	↑

Gesamtvergütung der Vorstandsvorsitzenden im DAX in 2017 in TEURO

<i>Rang</i>	<i>Vorstandsvorsitzender</i>	<i>Gesellschaft</i>	<i>Fixe Barvergütung [T€]</i>	<i>Variable Barvergütung [T€]</i>	<i>Aktienkursbasierte Vergütung [T€]</i>	<i>Gesamtvergütung [T€]</i>
1	Bill McDermott	SAP	2.646	2.487	7.741	12.874
2	Matthias Müller	Volkswagen	2.318	3.513	4.310	10.141
3	Harald Krüger	BMW	1.521	6.680	181	8.383
4	Dr. Dieter Zetsche	Daimler	2.175	2.982	2.653	7.810
5	Dr. Stefan Oschmann	Merck	1.464	3.700	2.146	7.310
6	Dr. Bernd Scheifele	Heidelberg Cement	1.629	3.950	1.531	7.110
7	Joe Kaeser	Siemens	2.234	2.639	2.096	6.969
8	Werner Baumann	Bayer	1.536	1.335	3.530	6.401
9	Kasper Rorsted	Adidas	2.000	4.400	0	6.400
10	Hans van Bylen	Henkel	1.257	3.887	1.243	6.387
11	Dr. Elmar Degenhart	Continental	1.463	3.648	1.000	6.111
12	Stefan Heidenreich	Beiersdorf	1.260	4.783	0	6.043
13	Rice Powell	Fresenius Medical Care	1.390	2.297	2.247	5.934
14	Dr. Frank Appel	Deutsche Post	2.014	1.744	1.963	5.721
15	Dr. Kurt Bock	BASF	1.684	3.200	726	5.610
16	Stephan Sturm	Fresenius	1.179	1.866	2.428	5.473
17	Patrick Thomas	Covestro	1.220	2.664	1.447	5.331
18	Dr. Johannes Teyssen	E.ON	1.281	2.296	1.733	5.310
19	Oliver Bäte	Allianz	1.157	2.768	1.384	5.309
20	Carsten Kengeter	Deutsche Börse	1.537	1.027	2.400	4.963
21	Timotheus Höttges	Deutsche Telekom	1.479	3.092	382	4.953
22	Dr. Heinrich Hiesinger	ThyssenKrupp	1.423	1.149	2.137	4.709
23	Carsten Spohr	Deutsche Lufthansa	1.497	2.230	827	4.554
24	Dr. Aldo Belloni	Linde	1.204	1.116	1.713	4.032
25	Rolf Buch	Vonovia	1.174	695	2.041	3.909
26	John Cryan	Deutsche Bank	3.621	0	0	3.621
27	Dr. Rolf Martin Schmitz	RWE	975	1.306	1.250	3.531
28	Dr. Joachim Wenning*	Munich RE	1.173	1.463	609	3.245
29	Martin Zielke	Commerzbank	1.442	717	717	2.876
30	Dr. Reinhard Ploss	Infineon	1.111	1.150	316	2.577
	Median DAX		1.464	2.392	1.489	5.542
	Ø DAX		1.602	2.493	1.692	5.787

* Nicht das volle Geschäftsjahr Vorstandsvorsitzender des jeweiligen Unternehmens: Dr. Wenning (Munich RE) seit 27.04.2017.

Gesamtvergütung der Finanzvorstände im DAX in 2017 in TEURO

Rang	Finanzvorstand	Gesellschaft	Fixe Barvergütung [T€]	Variable Barvergütung [T€]	Aktienkursbasierte Vergütung [T€]	Gesamtvergütung [T€]
1	Frank Witter	Volkswagen	1.422	1.558	2.025	5.005
2	Luka Mucic	SAP	711	1.175	2.396	4.283
3	Dr. Marcus Kuhnert	Merck	821	2.200	1.256	4.277
4	Dr. Nicolas Peter	BMW	842	3.340	91	4.273
5	Carsten Knobel	Henkel	818	2.298	731	3.847
6	Bodo Uebber	Daimler	1.054	1.405	1.246	3.705
7	Michael Brosnan	Fresenius Medical Care	869	1.315	1.289	3.473
8	Dr. Ralf P. Thomas	Siemens	1.134	1.284	1.048	3.466
9	Wolfgang Schäfer	Continental	1.109	1.872	467	3.448
10	Dr. Dieter Wemmer	Allianz	796	1.732	866	3.394
11	Dr. Lorenz Näger	Heidelberg Cement	908	1.562	659	3.129
12	Johannes Dietsch	Bayer	798	679	1.483	2.960
13	Ulrik Svensson	Deutsche Lufthansa	941	1.394	551	2.886
14	Dr. Hans-Ulrich Engel	BASF	859	1.600	363	2.822
15	Dr. Jörg Schneider	Munich RE	927	1.270	547	2.743
16	Dr. Marc Spieker	E.ON	736	1.094	825	2.654
17	Dr. Markus Kriebber	RWE	770	846	988	2.604
18	Thomas Dannenfeldt	Deutsche Telekom	885	1.505	191	2.581
19	Melanie Kreis	Deutsche Post	889	755	860	2.503
20	Guido Kerkhoff	ThyssenKrupp	751	625	1.122	2.498
21	Gregor Pottmeyer	Deutsche Börse	751	605	1.120	2.475
22	Dr. A. Stefan Kirsten	Vonovia	633	424	859	1.915
23	Dominik Asam	Infineon	793	815	212	1.820
24	Harm Ohlmeyer	Adidas	576	1.202	0	1.778
25	Stephan Engels	Commerzbank	872	425	425	1.722
26	James von Moltke	Deutsche Bank	1.673	0	0	1.673
27	Dr. Sven Schneider	Linde	424	416	641	1.481
28	Jesper Andersen	Beiersdorf	498	795	0	1.293
29	Rachel Empey	Fresenius	266	338	407	1.011
	Median DAX		845	1.270	827	2.822
	Ø DAX		896	1.262	829	2.987

* Nicht das volle Geschäftsjahr Finanzvorstand des jeweiligen Unternehmens: Dr. Schneider (Linde) seit 08.03.2017, Dr. Spieker (E.ON) seit 01.04.2017, Herr Ohlmeyer (Adidas) seit 11.05.2017, Herr von Moltke (Deutsche Bank) seit 03.07.2017 und Frau Empey (Fresenius) seit 01.08.2017.

Covestro hatte am Geschäftsjahresende keinen Finanzvorstand im Amt. Herr Lutz verließ den Vorstand von Covestro im Juni 2017.

Pensionszusagen für die Vorstandsvorsitzenden im DAX 2017 in TEURO

Gesellschaft	Vorstandsvorsitzender	Art der Pensionszusage	Aufwendungen/Zuführungen zu Pensionsrückstellungen/Beitragszahlungen [T€]	Höhe der jährlichen Pensionszusage [T€] ¹	Pensionseintrittsalter
Adidas	Kasper Rorsted	Beitrag	1.243	136	65
Allianz	Oliver Bäte	Beitrag	622	413	62
BASF	Dr. Kurt Bock	Beitrag	1.142	1.185	60
Bayer	Werner Baumann	Beitrag	1.290	875	60
Beiersdorf	Stefan Heidenreich	-	-	-	k.A.
BMW	Harald Krüger	Beitrag/Leistung	505	386	60
Commerzbank	Martin Zielke	Beitrag	1.095	237	62
Continental	Dr. Elmar Degenhart	Beitrag	1.123	842	63
Covestro	Patrick Thomas	Beitrag	549	325	62
Daimler	Dr. Dieter Zetsche	Beitrag/Leistung	0	2.755	60
Deutsche Bank	John Cryan	Beitrag	749	130	k.A.
Deutsche Börse	Carsten Kengeter ²	Beitrag	-	-	60
Deutsche Lufthansa	Carsten Spohr	Beitrag	890	481	65
Deutsche Post	Dr. Frank Appel	Leistung	1.042	990	55
Deutsche Telekom	Timotheus Höttges	Leistung	1.129	725	62
E.ON	Dr. Johannes Teysen	Leistung	865	930	60
Fresenius	Stephan Sturm	Leistung	455	495	63
Fresenius Medical Care	Rice Powell	Leistung	773	548	65
HeidelbergCement	Dr. Bernd Scheifele	Leistung	1.345	1.179	62-63
Henkel	Hans van Bylen	Beitrag	768	819	67
Infineon	Dr. Reinhard Ploss ³	Beitrag/Leistung	321	281	67
Linde	Prof. Dr.-Ing. Aldo Belloni ⁴	Leistung	-	-	65
Merck	Dr. Stefan Oschmann	Leistung	1.401	465	k.A.
Munich RE	Dr. Joachim Wenning	Beitrag	889	163	60
RWE	Dr. Rolf Martin Schmitz	Leistung	538	556	60
SAP	Bill McDermott ⁵	Beitrag/Leistung	686	90	65
Siemens	Joe Kaeser	Beitrag	1.193	636	60
ThyssenKrupp	Dr.-Ing. Heinrich Hiesinger	Leistung	2.254	670	60
Volkswagen	Matthias Müller	Leistung	613	911	63
Vonovia	Rolf Buch	k.A.	949	k.A.	k.A.
Ø DAX			905	662	62

¹ Es handelt sich hier um fiktive Werte auf Basis einer Modellrechnung.

² Herr Kengeter hat keinen Anspruch auf ein Altersruhegeld. Seine bisherigen Anwartschaften sind mit dem Ausscheiden aus den Diensten der Gesellschaft verfallen.

³ Bei Dr. Ploss wurde laut Geschäftsbericht ein Ertrag aus nachzuverrechnendem DZA i.H.v. 1,115 Mio. Euro berücksichtigt.

⁴ Prof. Dr.-Ing. Belloni wurden in seinem am 7. Dezember 2016 abgeschlossenen Anstellungsvertrag keine Leistungen der betrieblichen Altersvorsorge zugesagt.

⁵ Die hier dargestellten Ansprüche von Herrn McDermott zur Höhe der jährlichen Pensionszusage betreffen nur die Ansprüche aus dem Pensionsplan der SAP Amerika.

Struktur und Entwicklung der durchschnittlichen Vorstandsvergütung (inkl. Vorsitzende) im MDAX nach Vergütungskomponenten 2016 - 2017 in TEURO

Gesellschaft	Ø -Fixvergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende [T€]			Ø -variable Barvergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende [T€]			Ø -aktienkursbasierte Vergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende [T€]			Ø -Gesamtvergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende (ohne Pensionen) [T€]		
			Veränderung in %			Veränderung in %			Veränderung in %			Veränderung in %
	2016	2017		2016	2017		2016	2017		2016	2017	
Aareal Bank			-3,2%			6,0%			-3,9%			-1,2%
Airbus			-0,5%			-7,3%			1,5%			-2,6%
Alstria Office F			0,2%			-10,6%			k.A.			-2,3%
Aroundtown			k.A.			k.A.			k.A.			k.A.
Aurubis			9,1%			16,4%			k.A.			13,7%
Axel Springer			4,4%			1,0%			k.A.			-61,6%
Brenntag			9,6%			22,0%			k.A.			16,7%
CTS Eventim			0,0%			k.A.			k.A.			0,0%
Ceconomy			0,7%			40,5%			-76,4%			-29,3%
DEPFA			-0,2%			0,8%			k.A.			0,1%
Deutsche Wohn			2,2%			-20,3%			-1,5%			-6,0%
Dt. Euroshop			2,8%			8,3%			k.A.			5,8%
Dürr			-16,4%			67,5%			-45,5%			-8,2%
Evonik			13,9%			9,7%			6,8%			10,6%
Fielmann			-0,1%			11,7%			k.A.			7,2%
Fraport			-1,7%			-0,2%			-3,2%			-1,3%
Fuchs Petrolul			0,2%			-2,9%			k.A.			-1,7%
GEA Group			1,6%			0,8%			27,5%			3,4%
Gerresheimer			5,5%			11,3%			k.A.			8,1%
Grand City Pro			16,4%			k.A.			24,9%			20,8%
Hannover Rühl			3,9%			1,1%			4,3%			2,5%
Hella			21,3%			24,1%			k.A.			23,6%
Hochtief			6,9%			k.A.			5,7%			4,4%
Hugo Boss			-14,2%			537,1%			68,3%			53,0%
Innogy			27,5%			-4,5%			48,3%			24,6%
Jungheinrich			24,4%			k.A.			k.A.			24,4%
K+S			-6,4%			-7,6%			k.A.			-7,2%
KION GROUP			22,3%			-17,7%			-19,1%			-7,6%
Krones			7,8%			91,0%			k.A.			30,6%
LEG Immobilie			1,9%			6,7%			-17,5%			-0,5%
Lanxess			-1,9%			27,5%			-46,8%			2,6%
Leoni			-0,1%			106,1%			-22,1%			36,2%
MTU			0,0%			8,9%			k.A.			5,8%
Metro			k.A.			k.A.			k.A.			k.A.
NORMA Group			2,1%			-36,8%			33,3%			-15,1%
OSRAM			-9,2%			-22,2%			19,1%			-8,8%
ProSiebenSat1			-0,8%			-24,5%			-38,6%			-23,9%
RTL Group			k.A.			-13,3%			k.A.			-13,3%
Rheinmetall			12,6%			16,7%			26,5%			18,8%
Rocket Intern			38,9%			k.A.			633,4%			289,5%
Salzgitter			2,8%			33,6%			k.A.			13,4%
Schaeffler			0,1%			-10,5%			-7,8%			-6,4%
Stada			-0,9%			-53,4%			k.A.			-20,4%
Ströer			9,0%			8,3%			k.A.			8,6%
Symrise			1,5%			16,3%			k.A.			10,8%
TAG Immobilie			7,5%			-3,1%			-2,6%			2,5%
Talanx			-0,4%			2,1%			-15,6%			-0,9%
Uniper			-0,4%			30,0%			k.A.			-10,4%
Wacker Chem			0,8%			-0,9%			k.A.			-0,3%
Zalando			-3,8%			k.A.			k.A.			-3,8%
Median MDAX	668	673	0,7%	718	733	2,1%	139	153	10,4%	1.672	1.799	7,6%
Ø MDAX	710	736	3,6%	846	900	6,4%	535	391	-26,9%	2.091	2.027	-3,1%

Gesamtvergütung der Vorstandsvorsitzenden im MDAX in 2017 in TEURO

Rang	Vorstandsvorsitzender ¹	Gesellschaft	Fixe Barvergütung [T€]	Variable Barvergütung [T€]	Aktienkursbasierte Vergütung [T€]	Gesamtvergütung [T€]
1	Oliver Samwer*	Rocket Internet	2,171	0	8,358	10,529
2	Dr. Mathias Döpfner* ²	Axel Springer	3,571	3,834	0	7,405
3	Matthias Zachert	Lanxess	1,273	3,510	737	5,520
4	Fernandez Verdes	Hochtief	1,265	1,379	2,548	5,192
5	Dr. Thomas Enders	Airbus	1,575	1,913	1,552	5,039
6	Günther Fielmann	Fielmann	1,672	3,250	0	4,922
7	Pieter Haas	Ceconomy	1,166	2,283	1,139	4,588
8	Armin Papperger	Rheinmetall	1,225	1,600	1,650	4,475
9	Dr. Jürgen Behrend/ Dr.	Hella	788	3,683	0	4,471
10	Dr. Klaus Schäfer	Uniper	1,263	3,176	0	4,439
11	<i>Bert Habets/ G. de Posch</i> ³	<i>RTL Group</i>	0	3,831	0	3,831
12	Ralf W. Dieter	Dürr	851	1,581	1,200	3,632
13	Christian Kullmann	Evonik	1,227	1,338	1,033	3,598
14	<i>Olaf Koch</i>	<i>Metro</i>	265	1,844	1,303	3,412
15	Klaus Rosenfeld	Schaeffler	1,228	1,116	1,048	3,392
16	Gordon Riske	KION GROUP	1,121	664	1,600	3,385
17	Dr. Olaf Berlien	OSRAM	980	1,323	994	3,296
18	Klaus-Peter Schulenberg	CTS Eventim	2,513	750	0	3,263
19	Steven Holland	Brenntag	1,164	1,746	0	2,910
20	Hermann J. Merkens	Aareal Bank	1,340	798	700	2,837
21	Hans-Georg Frey*	Jungheinrich	2,776	0	0	2,776
22	Mark Langer	Hugo Boss	880	966	876	2,722
23	Udo Müller/ Christian	Ströer	1,179	1,415	0	2,594
24	Michael Zahn	Deutsche Wohnen	1,009	744	750	2,503
25	Stefan R. Fuchs	Fuchs Petrolub	816	1,680	0	2,496
26	Reiner Winkler	MTU	777	1,712	0	2,489
27	Thomas Ebeling	ProSiebenSat1	1,120	1,332	0	2,452
28	Dr. Rudolf Staudiql	Wacker Chemie	895	1,546	0	2,440
29	Jürg Oleas	GEA Group	1,283	897	244	2,424
30	Herbert Haas	Talanx	902	1,084	266	2,252
31	Dieter Bellé	Leoni	785	1,058	400	2,243
32	Dr. Heinz-Jürgen Bertram	Symrise	698	1,520	0	2,218
33	Uwe Tigges	Innoqy	642	533	823	1,998
34	Prof. Dr.-Ing. Heinz Jörg	Salzgitter	1,067	740	0	1,807
35	Dr. Stefan Schulte	Fraport	435	900	444	1,778
36	Jürgen Schachler	Aurubis	590	1,162	0	1,751
37	Ulrich Wallin	Hannover Rück	620	897	227	1,743
38	Dr. Burkhard Lohr	K+S	612	1,027	0	1,639
39	Christoph Klenk	Krones	828	308	0	1,136
40	Olivier Elamine	Alstria Office REIT	447	238	440	1,125
41	Thomas Hegel	LEG Immobilien	565	358	173	1,096
42	Werner Deggim	NORMA Group	471	135	242	848
43	Andreas Arndt	DEPFA	518	200	0	718
44	Shmuel Mayo	Aroundtown	612	0	0	612
45	Wilhelm Wellner	Dt. Euroshop	270	328	0	598
46	Christian Windfuhr	Grand City	210	0	354	563
47	<i>Prof. Dr. Christian Fischer</i>	<i>Gerresheimer</i>	323	127	0	450
48	<i>Dr. Claudio Albrecht</i>	<i>Stada</i>	388	0	0	388
	Median MDAX		977	1,071	200	2,500
	Ø MDAX		1,060	1,326	637	3,023

¹ Die Vorstände von TAG Immobilien und Zalando haben keinen Vorstandsvorsitzenden.

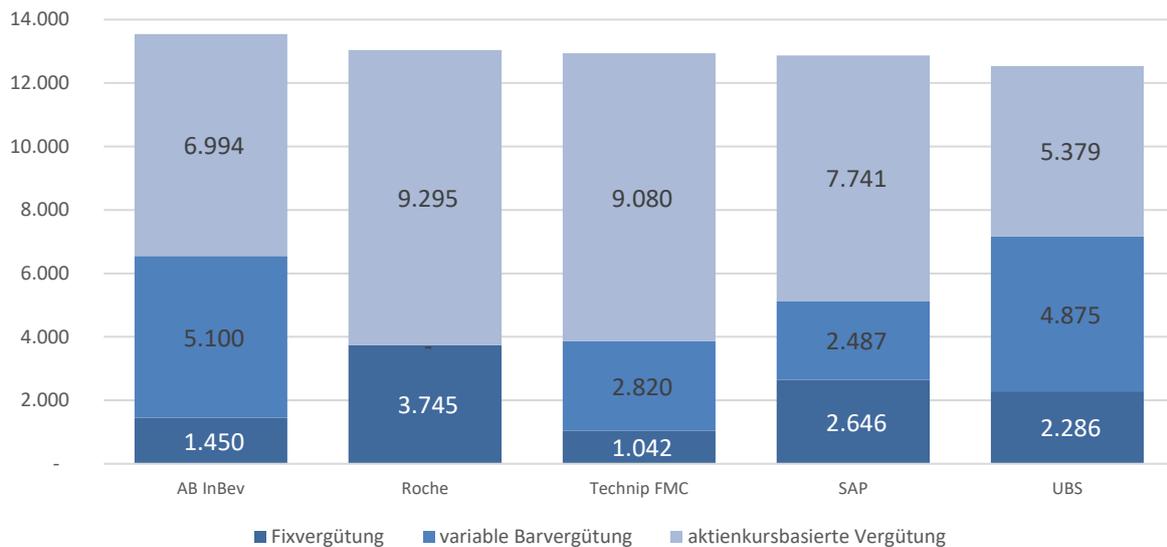
² Zusätzlich erhielt der gesamte Vorstand von Axel Springer im Geschäftsjahr 2017 eine Sonderzahlung i.H.v. 12 Mio. Euro durch General Atlantic.

³ Die ausgewiesene Vergütung ist ein Durchschnittswert der Co-Vorstandsvorsitzenden.

Die mit einem * markierten Unternehmen weisen die Vergütung nicht individualisiert aus. Für die Berechnung der Vergütung der Vorstandsvorsitzenden dieser Unternehmen wurde die 1,8-fache Vergütung eines Vorstandsmitgliedes exkl. des Vorstandsvorsitzenden angenommen. Dies entspricht der im MDAX üblichen Spreizung der Gehälter in den letzten Jahren.

Nicht das volle Geschäftsjahr Vorstandsvorsitzender des jeweiligen Unternehmens (gekennzeichnet durch Kursivschrift): Herr Prof. Dr. Fischer (Gerresheimer) seit 01.08.2017, Herr Dr. Albrecht (Stada) seit 27.09.2017 sowie Herr Habets (RTL Group) seit 19.04.2017. Zudem ist Herr Koch seit 13.07.2017 Vorstandsvorsitzender der neuen Metro.

Gesamtvergütung der Vorstandsvorsitzenden in CAC40, DAX, EuroStoxx 50 und SMI in 2017 in TEURO (TOP 5)



Gesamtvergütung der Vorstandsvorsitzenden in den USA in 2017 in TEURO (TOP 5)



Durchschnittliche Gesamtvergütung der Vorstandsvorsitzenden in DAX, CAC40, SMI, EuroStoxx 50 und DJIA in 2017 in TEURO

CEO Vergütung 2017	Fixvergütung [T€]	variable Barvergütung [T€]	aktienkursbasierte Vergütung [T€]	Gesamt [T€]
Durchschnitt DJIA	1.835	4.056	10.819	16.710
Durchschnitt SMI	1.826	1.564	2.527	5.918
Durchschnitt EuroStoxx 50	1.637	2.027	2.157	5.821
Durchschnitt DAX	1.602	2.493	1.692	5.787
Durchschnitt EuroStoxx 50 ex-DE	1.538	1.740	2.232	5.510
Durchschnitt CAC40	1.180	1.486	2.207	4.873