

Pressekonferenz
DSW-Aufsichtsratsstudie 2019
08.10.2019, Frankfurt am Main

Tabelle 1: Die wichtigsten Aufsichtsräte im DAX 30 in 2019

| Rang (Vj.) | Name | AR-Mandate, Ausschüsse, (V)= Vorsitz | ARV + Aussch.V (x10) | weitere AusschV (x4) | ARM + Aussch.V bzw. ARV + Aussch.M (x 8) | ARM + Aussch M (x 6) | weitere Aussch M (x3) | nur ARM (x4) | Gesamtpunkte | ehem. VV |
|------------|----------------------|---|----------------------|----------------------|--|----------------------|-----------------------|--------------|--------------|-------------------------|
| 1 (1) | Karl-Ludwig Kley | BMW AG: Präsidium, Prüfung (V), Personal, Nominierung; Deutsche Lufthansa AG (V): Präsidium (V), Nominierung (V); E.ON SE (V): Präsidial (V), Nominierung (V) ----- --- | 2 | 2 | 1 | 0 | 3 | 0 | 45 | Merck KGaA |
| 2 (3) | Paul Achleitner | Bayer AG: Präsidium, Personal, Nominierung; Daimler AG: Nominierung; Deutsche Bank AG (V): Präsidial (V), Prüfung, Vergütung (V), Nominierung (V) ----- Henkel AG & Co. KGaA (Gesellschafterausschuss) | 1 | 2 | 0 | 2 | 3 | 0 | 39 | Goldman Sachs & Co. oHG |
| 3 (20) | Nikolaus von Bomhard | Deutsche Post AG (V): Präsidial (V), Personal, Nominierung (V); Münchener Rück AG (V): Ständiger (V), Prüfung, Personal (V), Nominierung (V) ----- Athora Holding Ltd. (V) | 2 | 3 | 0 | 0 | 2 | 0 | 38 | Münchener Rück AG |

| Rang (Vj.) | Name | AR-Mandate, Ausschüsse, (V)= Vorsitz | ARV + Aussch.V (x10) | weitere AusschV (x4) | ARM + Aussch.V bzw. ARV + Aussch.M (x 8) | ARM + Aussch M (x 6) | weitere Aussch M (x3) | nur ARM (x4) | Gesamtpunkte | ehem. VV |
|------------|--------------------|--|----------------------|----------------------|--|----------------------|-----------------------|--------------|--------------|------------|
| 4 (1) | Michael Diekmann | Allianz SE (V): Ständiger (V), Prüfung, Personal (V), Nominierung (V); Fresenius SE & Co. KGaA: Gemeinsamer, Nominierung; Siemens AG: Vergütung ----- Fresenius Management SE | 1 | 2 | 0 | 2 | 2 | 0 | 36 | Allianz SE |
| 5 (4) | Werner Wenning | Bayer AG (V): Präsidium (V), Prüfung, Personal (V), Nominierung (V); Siemens AG: Präsidium, Vergütung (V), Nominierung ----- Henkel AG & Co. KGaA (Gesellschafterausschuss); Henkel Management AG | 1 | 2 | 1 | 0 | 3 | 0 | 35 | Bayer AG |
| 6 (5) | Jim Hagemann Snabe | Allianz SE: Ständiger, Nominierung; Siemens AG (V): Präsidium (V), Prüfung, Vergütung, Nominierung (V) ----- A.P. Møller-Mærsk A/S (V) | 1 | 1 | 0 | 1 | 3 | 0 | 29 | SAP AG |
| 7 (8) | Werner Brandt | RWE AG (V): Präsidium (V), Personal (V), Nominierung (V); Siemens AG: Prüfung (V) ----- ProSiebenSat.1 Media SE (V) | 1 | 2 | 1 | 0 | 0 | 0 | 26 | --- |
| 8 (9) | Norbert Reithofer | BMW AG (V): Präsidium (V), Prüfung, Personal (V), Nominierung (V); Siemens AG: --- ----- Henkel AG & Co. KGaA (Gesellschafterausschuss) | 1 | 2 | 0 | 0 | 1 | 1 | 25 | BMW AG |

| Rang (Vj.) | Name | AR-Mandate, Ausschüsse, (V)= Vorsitz | ARV + Aussch.V (x10) | weitere AusschV (x4) | ARM + Aussch.V bzw. ARV + Aussch.M (x 8) | ARM + Aussch M (x 6) | weitere Aussch M (x3) | nur ARM (x4) | Gesamtpunkte | ehem. VV |
|------------|------------------------|--|----------------------|----------------------|--|----------------------|-----------------------|--------------|--------------|----------|
| 9 (7) | Wolfgang Reitzle | Continental AG (V): Präsidial (V), Nominierung (V); Linde plc. (V): Exekutiv (V) ----- Axel Springer SE; Ivoclar Vivident AG; Linde AG; Medical Park AG (V); Willy Bogner GmbH & Co. KGaA (V) | 2 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 24 | Linde AG |
| 10 (9) | Ann-Kristin Achleitner | Linde plc.: Vergütung, Nominierung; Münchener Rück AG: Prüfung, Vergütung (V), Nominierung ----- Engie SA, Linde AG | 0 | 0 | 1 | 1 | 3 | 0 | 23 | --- |

Legende: AR = Aufsichtsrat; V = Vorsitz; M = Mitglied; Aussch. = Ausschuss; VV = Vorstandsvorsitzender bzw. -sprecher

Die Punktevergabe für das DSW-Ranking in der Tabelle beruht auf den folgenden Wertungsgrundsätzen:

10 Punkte wurden für einen Aufsichtsratsvorsitz in Kombination mit (mindestens) einem Ausschussvorsitz vergeben. Weitere Ausschussvorsitze in dem betreffenden Unternehmen wurden mit 4 Punkten bedacht.

8 Punkte wurden für eine Aufsichtsratsmitgliedschaft in Kombination mit einem Ausschussvorsitz vergeben. Die gleiche Punktzahl erhielt ein Aufsichtsratsvorsitz mit einer reinen Ausschussmitgliedschaft (ohne Vorsitz).

6 Punkte wurden für die Kombination Aufsichtsratsmitgliedschaft und Ausschussmitgliedschaft vergeben. Weitere Mitgliedschaften in Ausschüssen desselben Unternehmens wurden mit 3 Punkten berücksichtigt.

4 Punkte erhielt ein Aufsichtsratsmitglied ohne besondere Positionen im Gremium.

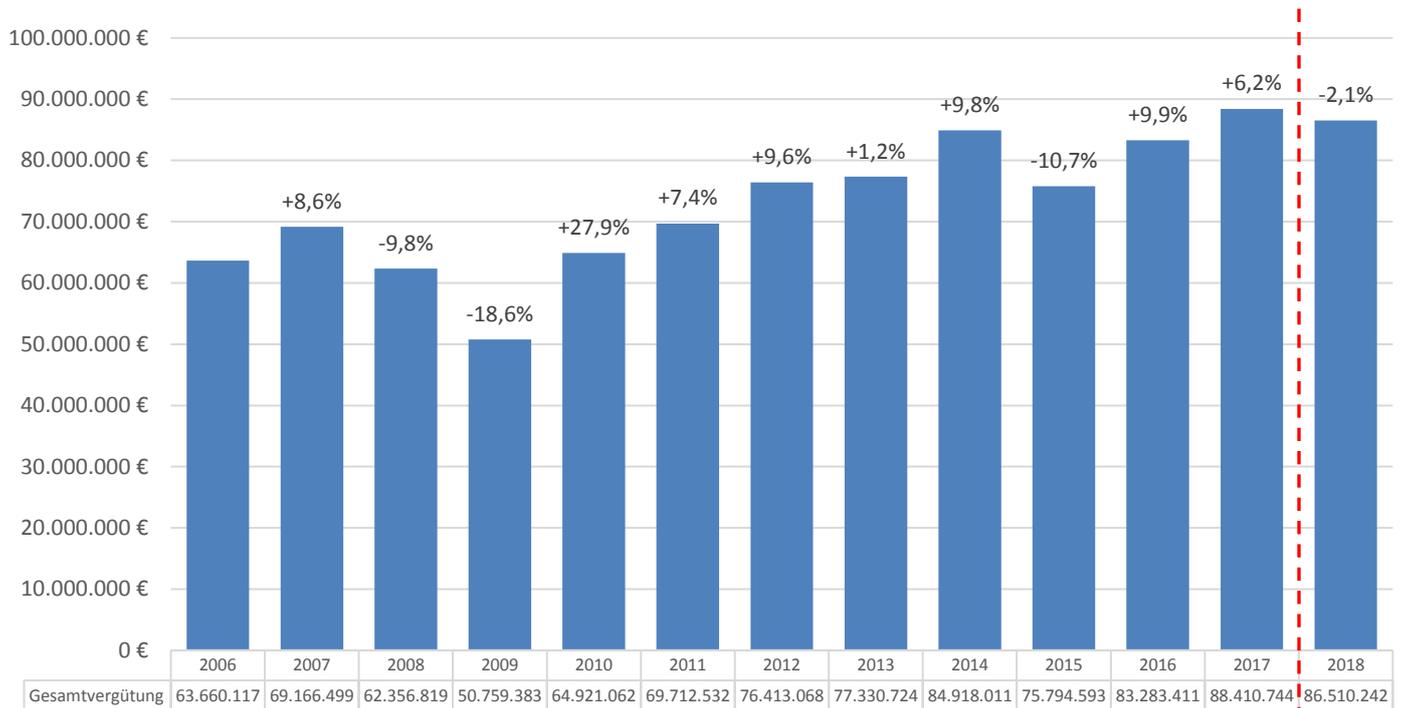


Abbildung 1: Gesamtvergütungen 2006-2018 im DAX 30 und Veränderungen zum Vorjahr

Anmerkung: Aufgrund der erstmaligen Nichtberücksichtigung von Linde ist die Vergleichbarkeit zum Vorjahr eingeschränkt.

| Unternehmen | AR-Sitze | Vergütung 2018 | Veränderung zum Vorjahr |
|---------------|----------|----------------|-------------------------|
| Deutsche Bank | 20 | 5.766.669 € | +12,0% |
| BMW | 20 | 5.628.565 € | 0,0% |
| Siemens | 20 | 5.355.666 € | +3,5% |

Tabelle 2: Höchste Aufsichtsratsgehälter im DAX 30 in 2018

| Aufsichtsrat | Vergütung 2018 | Unternehmen |
|--------------------|----------------|---------------|
| Paul Achleitner | 858.333 € | Deutsche Bank |
| Norbert Reithofer | 640.000 € | BMW |
| Gerd Krick | 620.000 € | Fresenius |
| Wolfgang Reitzle | 576.000 € | Continental |
| Jürgen Hambrecht | 550.000 € | BASF |
| Jim Hagemann Snabe | 536.000 € | Siemens |
| Manfred Bischoff | 533.800 € | Daimler |
| Stefan Simon | 487.500 € | Deutsche Bank |
| Michael Diekmann | 484.000 € | Allianz |
| Rolf Nonnenmacher | 481.000 € | Continental |

Tabelle 3: TOP-Verdiener im DAX 30 in 2018

| Position | Vergütung 2018 | Veränderung zum Vorjahr |
|------------------------|----------------|-------------------------|
| Vorsitzender | 378.122 € | +1,9% |
| stellv. Vorsitzender | 246.189 € | +1,6% |
| Prüfungsausschussvors. | 228.835 € | +3,0% |
| Ausschussmitglied | 156.104 € | +1,6% |
| ordentliches Mitglied | 122.419 € | +1,2% |

Tabelle 4: Positionsbezogene Vergütung im DAX 30 in 2018

| Unternehmen | AR-Sitze | Grundvergütung | kurzfr. var. Vergütung | langfr. var. Vergütung | Ausschussvergütung | Sitzungsgeld | Sonstiges | Gesamt | Veränderung zum Vorjahr |
|------------------------|----------------|---------------------|------------------------|------------------------|---------------------|--------------------|--------------------|---------------------|-------------------------|
| Adidas | 16 | 1.600.000 € | 0 € | 0 € | 600.000 € | 129.000 € | 0 € | 2.329.000 € | 22,5% |
| Allianz | 12 | 1.750.000 € | 0 € | 0 € | 850.000 € | 84.000 € | 59.500 € | 2.743.500 € | 22,4% |
| BASF | 12 | 2.933.200 € | 0 € | 0 € | 411.400 € | 0 € | 0 € | 3.344.600 € | 0,5% |
| Bayer | 20 | 3.069.500 € | 0 € | 0 € | 693.500 € | 134.000 € | 0 € | 3.897.000 € | 5,2% |
| Beiersdorf | 12 | 909.096 € | 129.501 € | 194.252 € | 177.917 € | 113.500 € | 0 € | 1.524.266 € | 7,8% |
| BMW | 20 | 1.820.188 € | 0 € | 3.620.377 € | 0 € | 188.000 € | 0 € | 5.628.565 € | 0,0% |
| Continental | 20 | 1.687.500 € | 0 € | 2.521.000 € | 852.000 € | 193.000 € | 0 € | 5.253.500 € | 1,9% |
| Covestro | 12 | 1.450.000 € | 0 € | 0 € | 205.000 € | 87.000 € | 0 € | 1.742.000 € | -0,8% |
| Daimler | 20 | 3.313.182 € | 0 € | 0 € | 676.800 € | 231.000 € | 0 € | 4.220.982 € | -0,1% |
| Deutsche Bank | 20 | 1.778.125 € | 0 € | 1.090.628 € | 2.897.916 € | 0 € | 0 € | 5.766.669 € | 12,0% |
| Deutsche Börse | 12/16 | 1.170.417 € | 0 € | 0 € | 874.167 € | 138.000 € | 0 € | 2.182.584 € | 18,5% |
| Deutsche Lufthansa | 20 | 1.798.000 € | 0 € | 0 € | 309.000 € | 68.000 € | 27.000 € | 2.202.000 € | -3,0% |
| Deutsche Post | 20 | 1.499.166 € | 0 € | 0 € | 910.001 € | 324.000 € | 0 € | 2.733.167 € | 3,5% |
| Deutsche Telekom | 20 | 1.522.500 € | 0 € | 0 € | 1.108.333 € | 257.000 € | 86.958 € | 2.974.791 € | 0,2% |
| E.ON | 18/14 | 2.833.331 € | 0 € | 0 € | 1.015.001 € | 138.000 € | 85.036 € | 4.071.368 € | -10,1% |
| Fresenius | 12 | 2.250.000 € | 0 € | 1.800.000 € | 120.000 € | 0 € | 20.000 € | 4.190.000 € | -2,4% |
| Fresenius Medical Care | 6 | 493.000 € | 0 € | 408.000 € | 148.000 € | 0 € | 409.000 € | 1.458.000 € | -7,1% |
| HeidelbergCement | 12 | 967.918 € | 0 € | 0 € | 308.356 € | 130.000 € | 0 € | 1.406.274 € | -0,9% |
| Henkel | 16 | 1.225.000 € | 0 € | 0 € | 245.000 € | 89.000 € | 0 € | 1.559.000 € | -0,4% |
| Infineon Technologies | 16 | 1.575.000 € | 0 € | 0 € | 133.333 € | 284.000 € | 0 € | 1.992.333 € | 1,0% |
| Merck | 16 | 822.500 € | 0 € | 0 € | 0 € | 46.500 € | 0 € | 869.000 € | 0,1% |
| Münchener Rück | 20 | 1.942.500 € | 0 € | 0 € | 486.000 € | 186.000 € | 197.500 € | 2.812.000 € | 2,3% |
| RWE | 20 | 2.300.000 € | 0 € | 0 € | 460.000 € | 0 € | 720.000 € | 3.480.000 € | -4,3% |
| SAP | 18 | 3.162.000 € | 0 € | 0 € | 540.400 € | 0 € | 0 € | 3.702.400 € | 1,1% |
| Siemens | 20 | 3.175.833 € | 0 € | 0 € | 1.668.333 € | 511.500 € | 0 € | 5.355.666 € | 3,5% |
| ThyssenKrupp | 20 | 1.229.167 € | 0 € | 0 € | 272.292 € | 173.500 € | 60.965 € | 1.735.924 € | 3,1% |
| Volkswagen | 20 | 2.297.500 € | 0 € | 0 € | 936.389 € | 415.000 € | 890.097 € | 4.538.986 € | 19,9% |
| Vonovia | 12 | 1.333.333 € | 0 € | 0 € | 448.334 € | 0 € | 0 € | 1.781.667 € | -0,1% |
| Wirecard | 5/6 | 780.000 € | 0 € | 0 € | 0 € | 55.000 € | 180.000 € | 1.015.000 € | -1,5% |
| Gesamt | 467/468 | 52.687.956 € | 129.501 € | 9.634.257 € | 17.347.472 € | 3.975.000 € | 2.736.056 € | 86.510.242 € | 3,1% |

Tabelle 5: Anteile der einzelnen Vergütungsbestandteile an der Aufsichtsratsvergütung im DAX 30 in 2018

Anmerkung: Nicht berücksichtigt wurde Linde, die seit dem Geschäftsjahr 2018 ein – mit der zweistufigen Boardstruktur nicht vergleichbares – einstufiges Boardsystem aufweist.

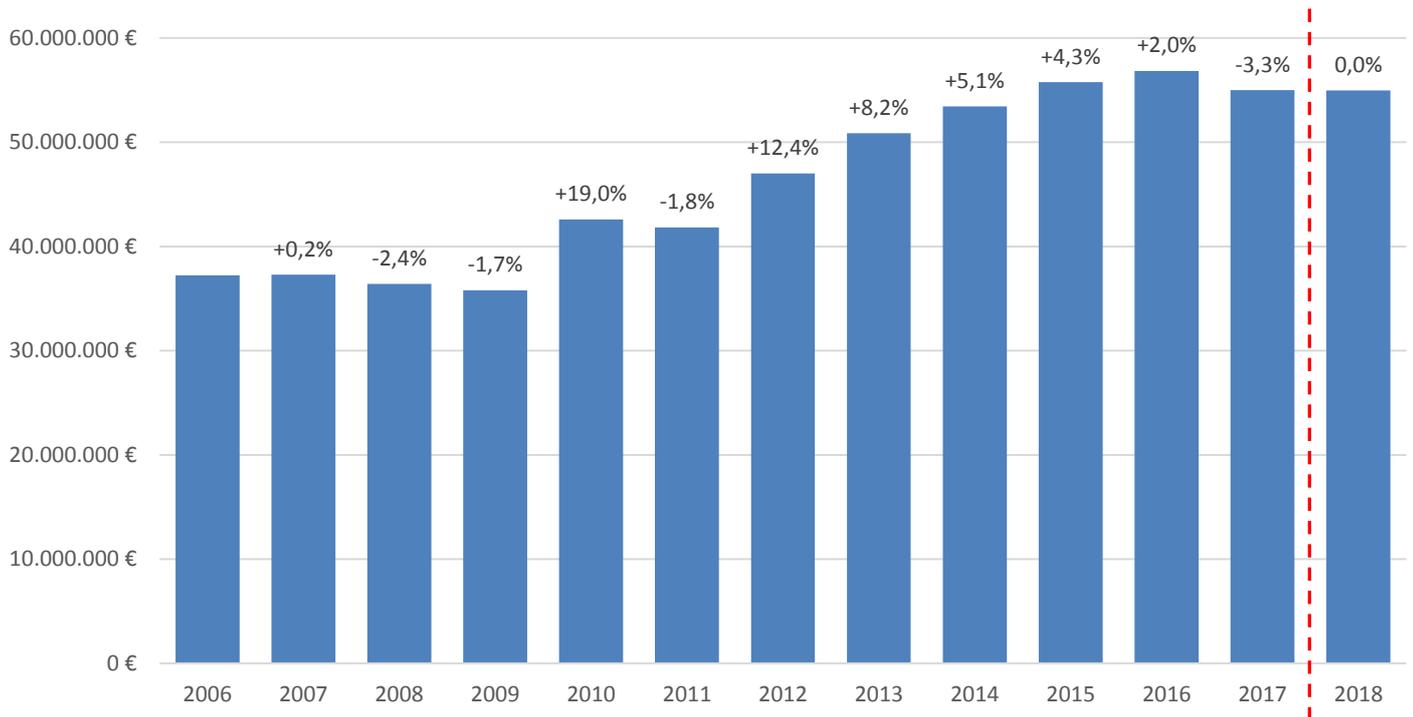


Abbildung 2: Gesamtvergütungen 2006-2018 im MDAX und Veränderungen zum Vorjahr

Anmerkung: Aufgrund der Änderung der Indexregeln und Erweiterung des MDAX zum 24. September 2018 ist die Vergleichbarkeit zum Vorjahr deutlich eingeschränkt.

| Unternehmen | AR-Sitze | Vergütung 2018 | Veränderung zum Vorjahr |
|-------------------|----------|----------------|-------------------------|
| Evonik Industries | 20 | 3.465.583 € | +9,4% |
| Commerzbank | 20 | 3.174.000 € | +8,1% |
| Innogy | 20 | 2.797.000 € | -0,3% |

Tabelle 6: Höchste Aufsichtsratsgehälter im MDAX in 2018

| Position | Vergütung 2018 | Veränderung zum Vorjahr |
|------------------------|----------------|-------------------------|
| Vorsitzender | 181.635 € | +5,1% |
| stellv. Vorsitzender | 119.567 € | +5,0% |
| Prüfungsausschussvors. | 101.397 € | +3,8% |
| Ausschussmitglied | 75.435 € | +3,8% |
| ordentliches Mitglied | 62.905 € | +2,9% |

Tabelle 7: Positionsbezogene Vergütung im MDAX in 2018

| Unternehmen | AR-Sitze | Grundvergütung | kurzfr. var. Vergütung | langfr. var. Vergütung | Ausschussvergütung | Sitzungsgeld | Sonstiges | Gesamt | Veränderung zum Vorjahr |
|-------------------------|----------|----------------|------------------------|------------------------|--------------------|--------------|-----------|-------------|-------------------------|
| 1&1 Drillisch | 6 | 280.000 € | 0 € | 0 € | 0 € | 36.000 € | 0 € | 316.000 € | -15,7% |
| Aareal Bank | 12 | 750.000 € | 0 € | 0 € | 538.750 € | 240.000 € | 0 € | 1.528.750 € | 0,9% |
| Alstria Office REIT | 6 | 425.000 € | 0 € | 0 € | 100.000 € | 0 € | 0 € | 525.000 € | 48,6% |
| Aurubis | 12 | 1.125.619 € | 0 € | 0 € | 269.383 € | 176.000 € | 0 € | 1.571.002 € | 5,2% |
| Bechtle | 12 | 441.500 € | 0 € | 0 € | 71.500 € | 77.000 € | 0 € | 590.000 € | 1,0% |
| Brenntag | 6 | 840.000 € | 0 € | 0 € | 170.000 € | 0 € | 0 € | 1.010.000 € | 0,0% |
| Cancom | 6 | 297.500 € | 0 € | 0 € | 11.833 € | 27.000 € | 0 € | 336.333 € | 37,7% |
| Carl Zeiss Meditec | 6 | 182.800 € | 0 € | 0 € | 25.000 € | 0 € | 0 € | 207.800 € | -5,5% |
| Commerzbank | 20 | 1.842.200 € | 0 € | 0 € | 910.300 € | 421.500 € | 0 € | 3.174.000 € | 8,1% |
| Delivery Hero | 6 | 140.781 € | 0 € | 0 € | 29.285 € | 0 € | 0 € | 170.066 € | 130,5% |
| Deutsche EuroShop | 9 | 262.500 € | 0 € | 0 € | 0 € | 0 € | 0 € | 262.500 € | 0,0% |
| Deutsche Pfandbriefbank | 9 | 330.082 € | 0 € | 0 € | 190.082 € | 59.500 € | 0 € | 579.664 € | -0,7% |
| Deutsche Wohnen | 6 | 656.250 € | 0 € | 0 € | 115.833 € | 0 € | 0 € | 772.083 € | 4,5% |
| Dürr | 12 | 600.000 € | 0 € | 255.000 € | 72.500 € | 82.000 € | 141.225 € | 1.150.725 € | -5,7% |
| Evonik Industries | 20 | 2.270.833 € | 0 € | 0 € | 1.008.750 € | 186.000 € | 0 € | 3.465.583 € | 9,4% |
| Evotec | 6 | 240.000 € | 0 € | 0 € | 65.000 € | 0 € | 0 € | 305.000 € | 0,0% |
| Fielmann | 16 | 740.000 € | 0 € | 0 € | 70.000 € | 30.000 € | 0 € | 840.000 € | 1,6% |
| Fraport | 20 | 485.638 € | 0 € | 0 € | 203.535 € | 213.600 € | 0 € | 902.773 € | 1,0% |
| Freenet | 12 | 405.300 € | 405.300 € | 0 € | 0 € | 115.000 € | 0 € | 925.600 € | 4,8% |
| Fuchs Petrolub | 6 | 450.000 € | 221.250 € | 0 € | 120.000 € | 0 € | 0 € | 791.250 € | 1,9% |
| GEA Group | 12 | 700.000 € | 0 € | 0 € | 416.548 € | 159.000 € | 0 € | 1.275.548 € | 1,2% |
| Gerresheimer | 12 | 420.000 € | 0 € | 420.000 € | 95.000 € | 205.500 € | 10.000 € | 1.150.500 € | 6,3% |
| Grenke | 6 | 97.542 € | 108.058 € | 0 € | 10.517 € | 0 € | 0 € | 216.117 € | 0,1% |
| Hannover Rück | 9 | 314.850 € | 0 € | 317.450 € | 90.100 € | 71.000 € | 186.600 € | 980.000 € | 2,2% |
| Hella | 16 | 350.000 € | 0 € | 0 € | 49.014 € | 0 € | 0 € | 399.014 € | -0,2% |
| Hochtief | 16 | 1.235.000 € | 0 € | 0 € | 422.500 € | 233.000 € | 0 € | 1.890.500 € | -3,3% |
| Hugo Boss | 12 | 375.000 € | 709.000 € | 0 € | 380.000 € | 0 € | 0 € | 1.464.000 € | -1,9% |
| Innogy | 20 | 2.295.000 € | 0 € | 0 € | 475.000 € | 0 € | 27.000 € | 2.797.000 € | -0,3% |
| K+S | 16 | 1.779.170 € | 0 € | 0 € | 186.875 € | 76.500 € | 0 € | 2.042.545 € | -0,4% |
| KION Group | 16 | 1.049.583 € | 0 € | 0 € | 177.667 € | 228.000 € | 0 € | 1.455.250 € | 5,0% |
| Knorr-Bremse | 12 | 922.000 € | 0 € | 0 € | 120.000 € | 0 € | 382.000 € | 1.424.000 € | 24,7% |
| Lanxess | 12 | 1.160.000 € | 0 € | 0 € | 540.000 € | 220.500 € | 60.000 € | 1.980.500 € | 5,2% |
| LEG Immobilien | 6 | 466.500 € | 0 € | 0 € | 140.000 € | 118.000 € | 0 € | 724.500 € | 24,7% |

| Unternehmen | AR-Sitze | Grundvergütung | kurzfr. var. Vergütung | langfr. var. Vergütung | Ausschussvergütung | Sitzungsgeld | Sonstiges | Gesamt | Veränderung zum Vorjahr |
|------------------------|----------------|---------------------|------------------------|------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|---------------------|-------------------------|
| METRO | 20 | 1.853.332 € | 0 € | 0 € | 323.333 € | 0 € | 32.450 € | 2.209.115 € | 163,6% |
| MorphoSys | 6 | 273.538 € | 0 € | 0 € | 72.090 € | 152.600 € | 0 € | 498.228 € | -2,1% |
| MTU Aero Engines | 12 | 712.083 € | 0 € | 0 € | 140.000 € | 234.000 € | 0 € | 1.086.083 € | 0,2% |
| Nemetschek | 3/4 | 791.667 € | 0 € | 0 € | 0 € | 0 € | 0 € | 791.667 € | 17,3% |
| NORMA Group | 6 | 361.164 € | 0 € | 0 € | 85.055 € | 0 € | 0 € | 446.219 € | -3,0% |
| OSRAM Licht | 12 | 886.309 € | 0 € | 0 € | 199.405 € | 73.000 € | 48.416 € | 1.207.130 € | -2,2% |
| ProSiebenSat.1 Media | 9 | 1.100.400 € | 0 € | 0 € | 192.500 € | 397.000 € | 0 € | 1.689.900 € | 7,6% |
| Puma | 6 | 185.417 € | 0 € | 0 € | 49.583 € | 0 € | 0 € | 235.000 € | --- |
| Rheinmetall | 16 | 1.080.000 € | 0 € | 0 € | 420.000 € | 111.000 € | 0 € | 1.611.000 € | 4,5% |
| Rocket Internet | 8/4 | 278.000 € | 0 € | 0 € | 11.000 € | 0 € | 0 € | 289.000 € | 5,1% |
| Sartorius | 12 | 600.000 € | 0 € | 0 € | 80.000 € | 148.500 € | 51.000 € | 879.500 € | -4,3% |
| Scout24 | 9 | 425.000 € | 0 € | 0 € | 113.333 € | 0 € | 0 € | 538.333 € | 103,1% |
| Siemens Healthineers | 9 | 432.315 € | 0 € | 0 € | 122.500 € | 54.000 € | 0 € | 608.815 € | --- |
| Siltronic | 12 | 450.328 € | 0 € | 0 € | 60.041 € | 187.500 € | 0 € | 697.869 € | 28,0% |
| Software | 6 | 508.200 € | 0 € | 0 € | 0 € | 106.000 € | 0 € | 614.200 € | 0,3% |
| Symrise | 12 | 950.834 € | 0 € | 0 € | 37.916 € | 85.000 € | 0 € | 1.073.750 € | 16,0% |
| TAG Immobilien | 6 | 285.000 € | 0 € | 0 € | 80.000 € | 0 € | 0 € | 365.000 € | 0,0% |
| Telefónica Deutschland | 16 | 295.534 € | 0 € | 0 € | 50.000 € | 0 € | 7.668 € | 353.202 € | -9,7% |
| Uniper | 12 | 908.000 € | 0 € | 272.000 € | 176.000 € | 0 € | 6.400 € | 1.362.400 € | -1,8% |
| United Internet | 3 | 60.000 € | 0 € | 0 € | 0 € | 12.000 € | 376.000 € | 448.000 € | 1,6% |
| Zalando | 9 | 672.143 € | 0 € | 0 € | 80.000 € | 0 € | 0 € | 752.143 € | -2,9% |
| Gesamt | 577/574 | 37.039.912 € | 1.443.608 € | 1.264.450 € | 9.367.728 € | 4.535.700 € | 1.328.759 € | 54.980.157 € | 4,4% |

Tabelle 8: Anteile der einzelnen Vergütungsbestandteile an der Aufsichtsratsvergütung im MDAX in 2018

Anmerkung: Nicht berücksichtigt wurden Airbus, Aroundtown, Dialog Semiconductor, Grand City Properties und RTL Group, die im Geschäftsjahr 2018 ein – mit der zweistufigen Boardstruktur nicht vergleichbares – einstufiges Boardsystem aufwiesen. Ebenfalls unberücksichtigt blieb – mangels vergleichbarer Daten – Qiagen. Für Siemens Healthineers konnten aufgrund des erst in 2018 erfolgten Börsengangs keine Vorjahreswerte herangezogen werden. Für Puma, die erst seit dem 9. Juli 2018 (erneut) über eine zweistufige Boardstruktur verfügt, lagen ebenfalls keine vergleichbaren Vorjahreswerte vor. Für Delivery Hero und METRO beziehen sich die Vorjahreswerte aufgrund der erst in 2017 erfolgten Börsengänge nicht auf das volle Geschäftsjahr. Bei der Berechnung der Gesamtveränderung zum Vorjahr blieben diese Unternehmen daher unberücksichtigt.

08.10.2019, Frankfurt am Main

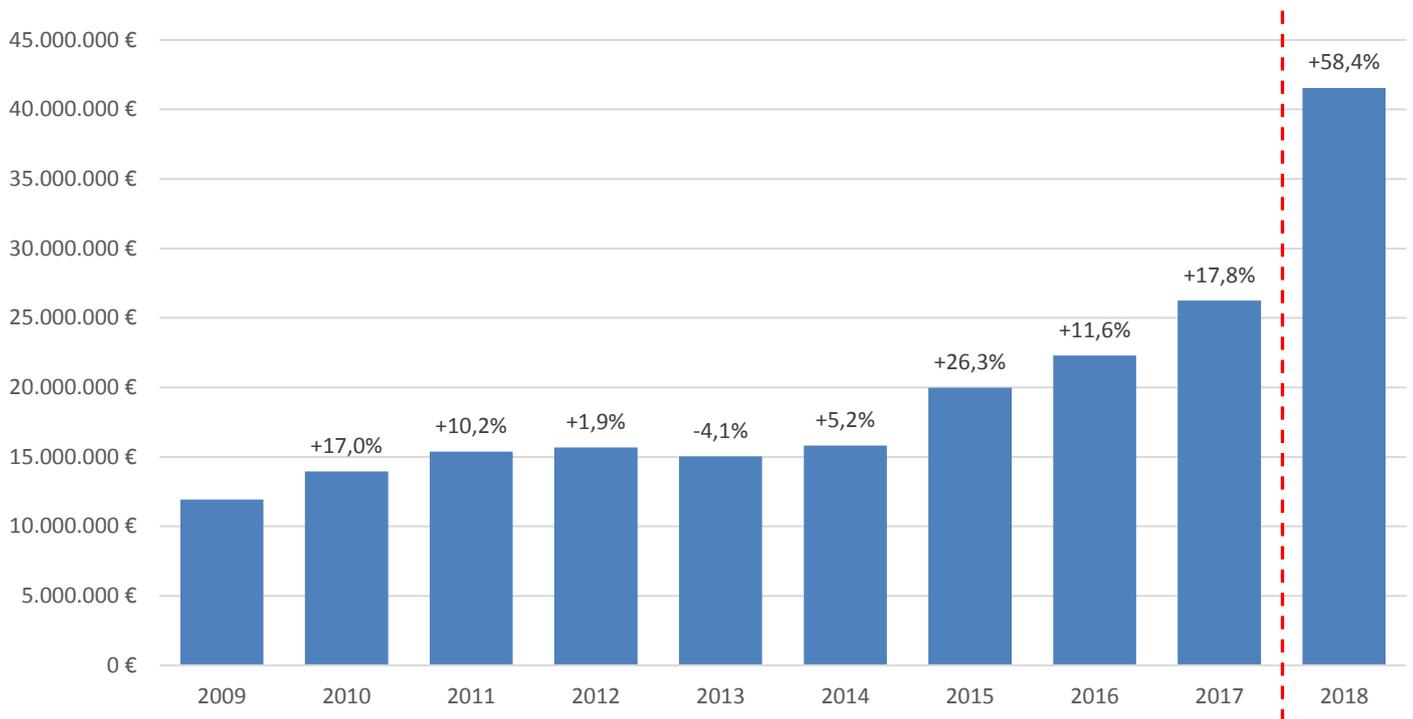


Abbildung 3: Gesamtvergütungen 2009-2018 im SDAX und Veränderungen zum Vorjahr

Anmerkung: Aufgrund der Änderung der Indexregeln und Erweiterung des SDAX zum 24. September 2018 ist die Vergleichbarkeit zum Vorjahr deutlich eingeschränkt.

| Unternehmen | AR-Sitze | Vergütung 2018 | Veränderung zum Vorjahr |
|---------------|----------|----------------|-------------------------|
| Talanx | 16 | 2.634.000 € | +9,3% |
| Ceconomy | 20 | 2.183.333 € | -5,1% |
| Rhön-Klinikum | 16 | 1.954.000 € | -0,7% |

Tabelle 9: Höchste Aufsichtsratsgehälter im SDAX in 2018

| Position | Vergütung 2018 | Veränderung zum Vorjahr |
|------------------------|----------------|-------------------------|
| Vorsitzender | 123.894 € | +0,4% |
| stellv. Vorsitzender | 80.584 € | +0,8% |
| Prüfungsausschussvors. | 73.939 € | +2,1% |
| Ausschussmitglied | 58.678 € | +0,3% |
| ordentliches Mitglied | 46.594 € | +1,2% |

Tabelle 10: Positionsbezogene Vergütung im SDAX in 2018

| Unternehmen | AR-Sitze | Grundvergütung | kurzfr. var. Vergütung | langfr. var. Vergütung | Ausschussvergütung | Sitzungsgeld | Sonstiges | Gesamt | Veränderung zum Vorjahr |
|---------------------------|----------|----------------|------------------------|------------------------|--------------------|--------------|-----------|-------------|-------------------------|
| Adler Real Estate | 3 | 229.167 € | 0 € | 0 € | 0 € | 0 € | 0 € | 229.167 € | 1,9% |
| ADVA Optical Networking | 3 | 190.000 € | 0 € | 0 € | 45.000 € | 0 € | 0 € | 235.000 € | 0,0% |
| Aixtron | 6/5 | 475.000 € | 0 € | 0 € | 20.000 € | 0 € | 0 € | 495.000 € | 48,5% |
| Amadeus FiRe | 12 | 267.700 € | 0 € | 0 € | 47.400 € | 0 € | 0 € | 315.100 € | 0,7% |
| Aumann | 3 | 60.000 € | 0 € | 0 € | 0 € | 0 € | 0 € | 60.000 € | 0,0% |
| BayWa | 16 | 552.986 € | 198.575 € | 0 € | 111.985 € | 0 € | 0 € | 863.546 € | 31,4% |
| Bertrandt | 6 | 256.000 € | 0 € | 0 € | 64.000 € | 0 € | 0 € | 320.000 € | 0,0% |
| Bilfinger | 12 | 1.015.200 € | 0 € | 0 € | 315.200 € | 98.500 € | 0 € | 1.428.900 € | -0,6% |
| Borussia Dortmund | 9 | 126.000 € | 0 € | 0 € | 0 € | 0 € | 0 € | 126.000 € | 0,0% |
| Ceconomy | 20 | 1.840.000 € | 0 € | 0 € | 343.333 € | 0 € | 0 € | 2.183.333 € | -5,1% |
| CEWE Stiftung | 12 | 81.000 € | 511.600 € | 0 € | 0 € | 65.000 € | 0 € | 657.600 € | 6,9% |
| CompuGroup Medical | 6 | 380.000 € | 0 € | 0 € | 0 € | 0 € | 0 € | 380.000 € | -3,8% |
| Corestate Capital Holding | 3 | 150.000 € | 0 € | 0 € | 10.000 € | 49.500 € | 0 € | 209.500 € | 15,7% |
| CTS Eventim | 4 | 250.000 € | 0 € | 0 € | 0 € | 0 € | 0 € | 250.000 € | 7,1% |
| Deutsche Beteiligung | 6 | 350.000 € | 0 € | 0 € | 37.500 € | 0 € | 0 € | 387.500 € | 0,0% |
| Deutz | 12 | 465.500 € | 0 € | 0 € | 130.500 € | 263.000 € | 0 € | 859.000 € | 35,5% |
| DIC Asset | 6 | 187.500 € | 187.500 € | 0 € | 20.000 € | 0 € | 0 € | 395.000 € | 0,0% |
| DMG Mori | 12 | 718.604 € | 0 € | 0 € | 228.870 € | 144.000 € | 0 € | 1.091.474 € | -27,1% |
| Dr. Höhle | 3 | 108.000 € | 0 € | 0 € | 0 € | 0 € | 0 € | 108.000 € | 0,0% |
| Drägerwerk | 12 | 298.333 € | 0 € | 0 € | 59.167 € | 0 € | 135.000 € | 492.500 € | -22,9% |
| DWS Group | 12 | 421.458 € | 0 € | 0 € | 100.833 € | 0 € | 13.333 € | 535.624 € | --- |
| Eckert & Ziegler | 6 | 94.000 € | 0 € | 0 € | 0 € | 33.000 € | 0 € | 127.000 € | 25,7% |
| Encavis | 9 | 262.500 € | 0 € | 0 € | 80.000 € | 47.000 € | 0 € | 389.500 € | 17,3% |
| Hamborner REIT | 9 | 236.363 € | 0 € | 0 € | 62.737 € | 17.500 € | 0 € | 316.600 € | 2,6% |
| Heidelberger Druck | 12 | 616.665 € | 0 € | 0 € | 76.500 € | 53.000 € | 24.055 € | 770.220 € | 2,2% |
| HelloFresh | 7/5 | 107.158 € | 0 € | 0 € | 10.000 € | 0 € | 0 € | 117.158 € | 13,0% |
| HHLA | 12 | 199.125 € | 0 € | 0 € | 69.166 € | 41.000 € | 0 € | 309.291 € | 1,8% |
| Hornbach Holding | 6 | 118.000 € | 0 € | 0 € | 56.000 € | 0 € | 359.000 € | 533.000 € | -9,2% |
| Hypoport | 3 | 180.000 € | 0 € | 0 € | 0 € | 0 € | 0 € | 180.000 € | 0,0% |
| Indus Holding | 6/12 | 240.781 € | 0 € | 0 € | 6.137 € | 208.500 € | 0 € | 455.418 € | 34,9% |

| Unternehmen | AR-Sitze | Grundvergütung | kurzfr. var. Vergütung | langfr. var. Vergütung | Ausschussvergütung | Sitzungsgeld | Sonstiges | Gesamt | Veränderung zum Vorjahr |
|---------------------------|----------|----------------|------------------------|------------------------|--------------------|--------------|-----------|-------------|-------------------------|
| Instone Real Estate Group | 5 | 343.000 € | 0 € | 0 € | 63.300 € | 0 € | 0 € | 406.300 € | --- |
| ISRA Vision | 6 | 131.250 € | 0 € | 0 € | 0 € | 0 € | 0 € | 131.250 € | 16,7% |
| Jenoptik | 12 | 540.000 € | 0 € | 0 € | 117.329 € | 105.300 € | 0 € | 762.629 € | -1,0% |
| JOST Werke | 6 | 425.000 € | 0 € | 0 € | 80.000 € | 0 € | 0 € | 505.000 € | 105,3% |
| Jungheinrich | 12 | 295.000 € | 0 € | 472.000 € | 291.250 € | 0 € | 0 € | 1.058.250 € | -3,5% |
| Klöckner & Co | 6 | 325.000 € | 0 € | 0 € | 10.000 € | 122.000 € | 0 € | 457.000 € | -11,6% |
| Koenig & Bauer | 12 | 380.334 € | 0 € | 0 € | 54.500 € | 13.750 € | 0 € | 448.584 € | 0,8% |
| Krones | 12/16 | 542.500 € | 0 € | 0 € | 42.000 € | 127.500 € | 0 € | 712.000 € | 12,8% |
| KWS Saat | 6 | 510.000 € | 0 € | 0 € | 100.000 € | 0 € | 0 € | 610.000 € | 21,2% |
| Leoni | 12 | 1.190.000 € | 0 € | 0 € | 144.000 € | 93.000 € | 0 € | 1.427.000 € | -8,3% |
| New Work | 6 | 280.000 € | 0 € | 0 € | 40.000 € | 0 € | 0 € | 320.000 € | 0,0% |
| Nordex | 6 | 225.000 € | 0 € | 0 € | 36.000 € | 0 € | 0 € | 261.000 € | 0,0% |
| Patrizia Immobilien | 3 | 100.000 € | 0 € | 0 € | 0 € | 0 € | 0 € | 100.000 € | 0,0% |
| Pfeiffer Vacuum | 6 | 308.000 € | 0 € | 0 € | 0 € | 0 € | 0 € | 308.000 € | -0,3% |
| Rational | 6 | 1.050.000 € | 0 € | 0 € | 0 € | 0 € | 0 € | 1.050.000 € | 0,6% |
| Rhön-Klinikum | 16 | 784.000 € | 0 € | 0 € | 800.000 € | 370.000 € | 0 € | 1.954.000 € | -0,7% |
| S&T | 5 | 60.000 € | 0 € | 0 € | 0 € | 27.000 € | 0 € | 87.000 € | 3,6% |
| Salzgitter | 21 | 1.465.000 € | 0 € | 0 € | 92.499 € | 60.000 € | 85.867 € | 1.703.366 € | 1,8% |
| Schaeffler | 20 | 1.095.000 € | 0 € | 0 € | 260.000 € | 180.000 € | 0 € | 1.535.000 € | -0,9% |
| SGL Carbon | 12/8 | 607.980 € | 0 € | 0 € | 0 € | 87.600 € | 0 € | 695.580 € | -17,6% |
| Shop Apotheke Europe | 4 | 90.000 € | 0 € | 0 € | 0 € | 0 € | 0 € | 90.000 € | 0,0% |
| Sixt | 3 | 200.000 € | 0 € | 0 € | 0 € | 0 € | 0 € | 200.000 € | 0,0% |
| SMA Solar Technology | 12 | 300.000 € | 0 € | 0 € | 57.500 € | 86.250 € | 0 € | 443.750 € | 0,7% |
| Stabilus | 4 | 457.000 € | 0 € | 0 € | 0 € | 0 € | 0 € | 457.000 € | 27,3% |
| Steinhoff | 12/8 | 1.107.399 € | 0 € | 0 € | 223.000 € | 0 € | 0 € | 1.330.399 € | -16,3% |
| Ströer | 12/16 | 0 € | 0 € | 0 € | 0 € | 9.800 € | 237.700 € | 247.500 € | 22,5% |
| Südzucker | 20 | 1.375.000 € | 0 € | 0 € | 233.750 € | 0 € | 191.250 € | 1.800.000 € | 0,0% |
| Takkt | 6 | 375.000 € | 0 € | 0 € | 11.250 € | 14.000 € | 0 € | 400.250 € | 0,0% |
| Talanx | 16 | 925.000 € | 0 € | 809.000 € | 291.000 € | 137.000 € | 472.000 € | 2.634.000 € | 9,3% |
| TLG Immobilien | 6 | 330.952 € | 0 € | 0 € | 124.047 € | 0 € | 0 € | 454.999 € | 3,0% |

| Unternehmen | AR-Sitze | Grundvergütung | kurzfr. var. Vergütung | langfr. var. Vergütung | Ausschussvergütung | Sitzungsgeld | Sonstiges | Gesamt | Veränderung zum Vorjahr |
|----------------------|----------------|---------------------|------------------------|------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|---------------------|-------------------------|
| Varta | 6 | 190.000 € | 0 € | 0 € | 0 € | 0 € | 0 € | 190.000 € | 15,2% |
| Wacker Chemie | 16 | 1.707.288 € | 0 € | 0 € | 135.000 € | 0 € | 0 € | 1.842.288 € | 0,4% |
| Wacker Neuson | 6 | 225.000 € | 202.500 € | 0 € | 45.000 € | 63.000 € | 0 € | 535.500 € | -3,1% |
| WashTec | 6 | 310.000 € | 0 € | 0 € | 57.500 € | 156.000 € | 0 € | 523.500 € | -20,3% |
| Wüstenrot & Württem. | 16 | 456.250 € | 0 € | 0 € | 172.000 € | 30.500 € | 97.500 € | 756.250 € | 0,5% |
| Zooplus | 6 | 280.000 € | 0 € | 0 € | 15.000 € | 0 € | 0 € | 295.000 € | 0,0% |
| Gesamt | 589/592 | 29.462.993 € | 1.100.175 € | 1.281.000 € | 5.390.253 € | 2.702.700 € | 1.615.705 € | 41.552.826 € | 0,1% |

Tabelle 11: Anteile der einzelnen Vergütungsbestandteile an der Aufsichtsratsvergütung im SDAX in 2018

Anmerkung: Nicht berücksichtigt wurden ADO Properties, Befesa, RIB Software und SAF-Holland, die im Geschäftsjahr 2018 ein – mit der zweistufigen Boardstruktur nicht vergleichbares – einstufiges Boardsystem aufwiesen. Für DWS Group und Instone Real Estate Group konnten aufgrund der erst in 2018 erfolgten Börsengänge keine Vorjahreswerte herangezogen werden. Für JOST Werke beziehen sich die Vorjahreswerte aufgrund des erst in 2017 erfolgten Börsengangs nicht auf das volle Geschäftsjahr. Bei der Berechnung der Gesamtveränderung zum Vorjahr blieben diese Unternehmen daher unberücksichtigt.

| Individuelle Veröffentlichung der Sitzungsteilnahme 2018 | DAX 30 | MDAX | SDAX |
|--|--------|------|------|
| Ja | 17 | 30 | 26 |
| Teilweise | 8 | 18 | 20 |
| Nein | 4 | 6 | 20 |

Tabelle 12: Offenlegung der Sitzungsteilnahme in Aufsichtsräten, Geschäftsjahr 2018

Anmerkung: Nicht berücksichtigt wurden in dieser und den nachfolgenden Tabellen/Grafiken: Linde (DAX), Airbus, Aroundtown, Dialog Semiconductor, Grand City Properties, Qiagen und RTL Group (MDAX) sowie ADO Properties, Befesa, RIB Software und SAF-Holland (SDAX).

Tabelle 13: Sitzungsteilnahme der TOP 3-Aufsichtsräte im Geschäftsjahr 2018

| Karl-Ludwig Kley | Unternehmen | Sitzungsteilnahme individuell veröffentlicht? | Anzahl | | Vorsitz geführt in | | Teilnahmequote AR | | |
|------------------|---------------------------|---|-----------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|--------------------|------------------------------|
| | | | Plenumsitzungen | Ausschusssitzungen | Plenumsitzungen | Ausschusssitzungen | Plenumsitzungen | Ausschusssitzungen | Plenum und Ausschüsse gesamt |
| | BMW | nur Plenum und Ausschüsse gesamt | 5 | 20 | 0 | 8 | 100% | 100% | 100% |
| | Deutsche Lufthansa | ja | 5 | 4 | 5 | 4 | 100% | 100% | --- |
| | E.ON | ja | 6 | 4 | 5 | 4 | 83% | 100% | --- |
| | Gesamt | | 16 | 28 | 10 | 16 | 94% | 100% | 100% |

| Paul Achleitner | Unternehmen | Sitzungsteilnahme individuell veröffentlicht? | Anzahl | | Vorsitz geführt in | | Teilnahmequote AR | | |
|-----------------|----------------------|---|-----------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|--------------------|------------------------------|
| | | | Plenumsitzungen | Ausschusssitzungen | Plenumsitzungen | Ausschusssitzungen | Plenumsitzungen | Ausschusssitzungen | Plenum und Ausschüsse gesamt |
| | Bayer | nur Plenum und Ausschüsse gesamt | 7 | 5 | 0 | 0 | k.A. | k.A. | 100% |
| | Daimler | ja | 9 | 2 | 0 | 0 | 89% | 100% | --- |
| | Deutsche Bank | ja | 9 | 45 | 9 | 20 | 100% | 100% | --- |
| | Gesamt | | 25 | 52 | 9 | 20 | 94% | 100% | 100% |

08.10.2019, Frankfurt am Main

| Nikolaus von Bomhard | Unternehmen | Sitzungsteilnahme individuell veröffentlicht? | Anzahl | | Vorsitz geführt in | | Teilnahmequote AR | | |
|----------------------|------------------|---|-------------------|---------------------|--------------------|---------------------|-------------------|---------------------|------------------------------|
| | | | Plenums-sitzungen | Ausschuss-sitzungen | Plenums-sitzungen | Ausschuss-sitzungen | Plenums-sitzungen | Ausschuss-sitzungen | Plenum und Ausschüsse gesamt |
| | Deutsche Post* | nur Plenum und Ausschüsse gesamt | 10 | 16 | k.A. | k.A. | k.A. | k.A. | 100% |
| | Münchener Rück** | ja | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| | Gesamt | | 10 | 16 | k.A. | k.A. | k.A. | k.A. | 100% |

* Vorsitz erst am 24. April 2018 übernommen

** erst seit 2019 im Aufsichtsrat vertreten

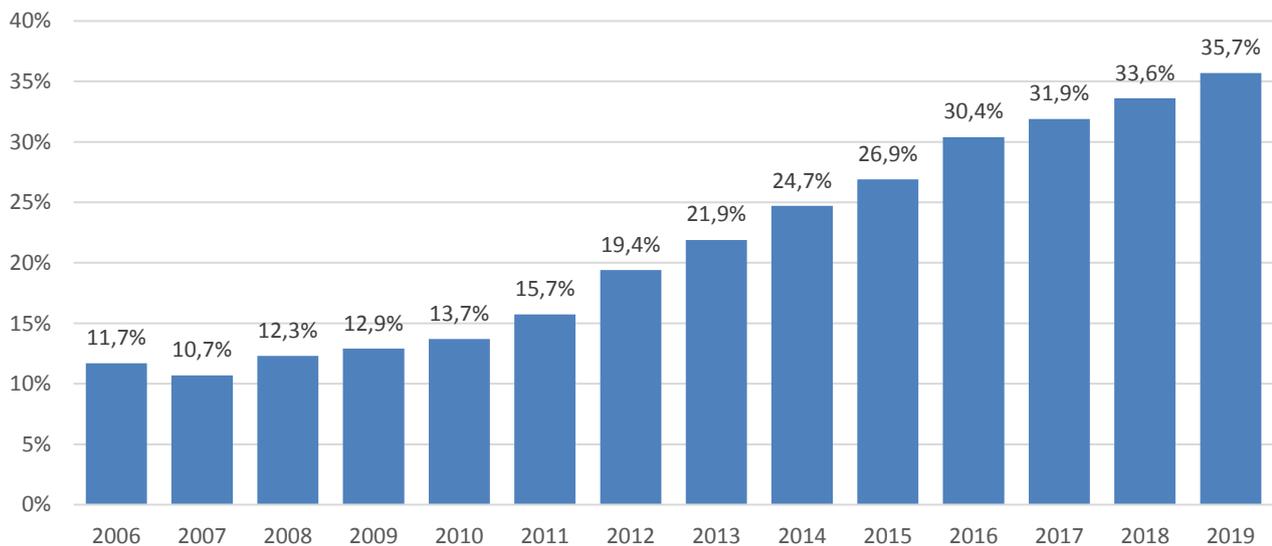


Abbildung 4: Entwicklung der Frauenquote im DAX 30

08.10.2019, Frankfurt am Main

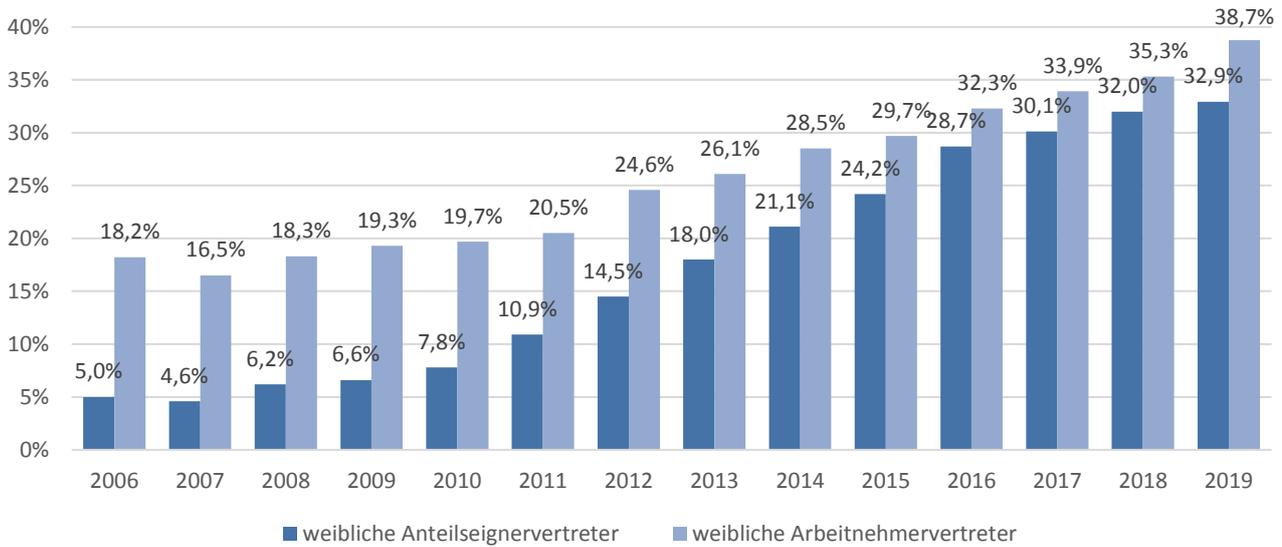


Abbildung 5: Entwicklung der Frauenquote im DAX 30 - innerhalb der Gruppe der Anteilseigner- und Arbeitnehmervertreter

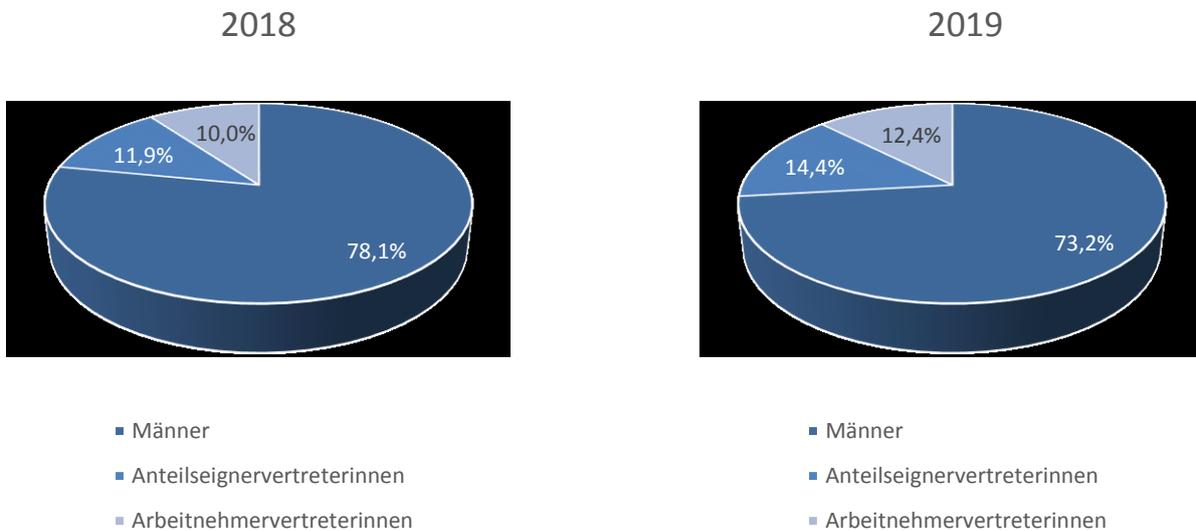


Abbildung 6: Anteil der Frauen in allen Ausschüssen der DAX 30-Unternehmen

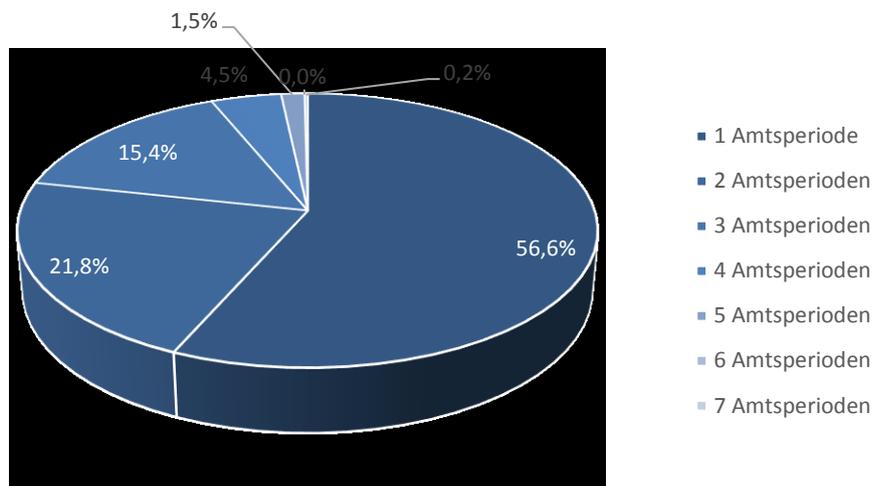


Abbildung 7: Dauer der Zugehörigkeit zum Aufsichtsrat im DAX 30 - in Amtsperioden

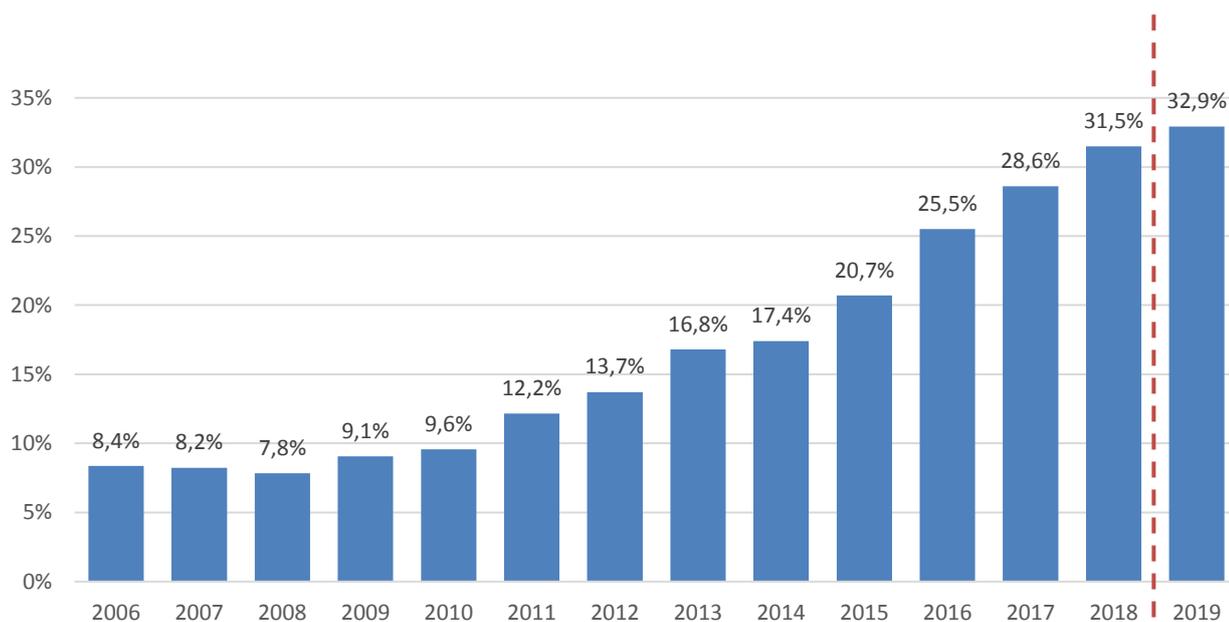


Abbildung 8: Entwicklung der Frauenquote im MDAX

Anmerkung: Aufgrund der Änderung der Indexregeln und Erweiterung des MDAX zum 24. September 2018 ist die Vergleichbarkeit zum Vorjahr deutlich eingeschränkt.

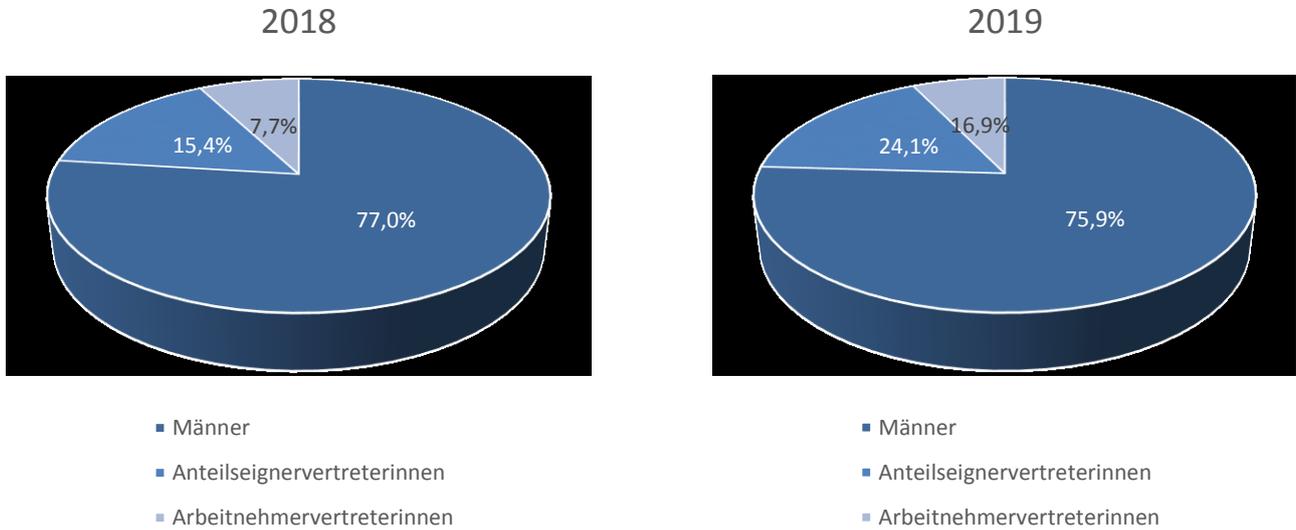


Abbildung 9: Anteil der Frauen in allen Ausschüssen der MDAX-Unternehmen

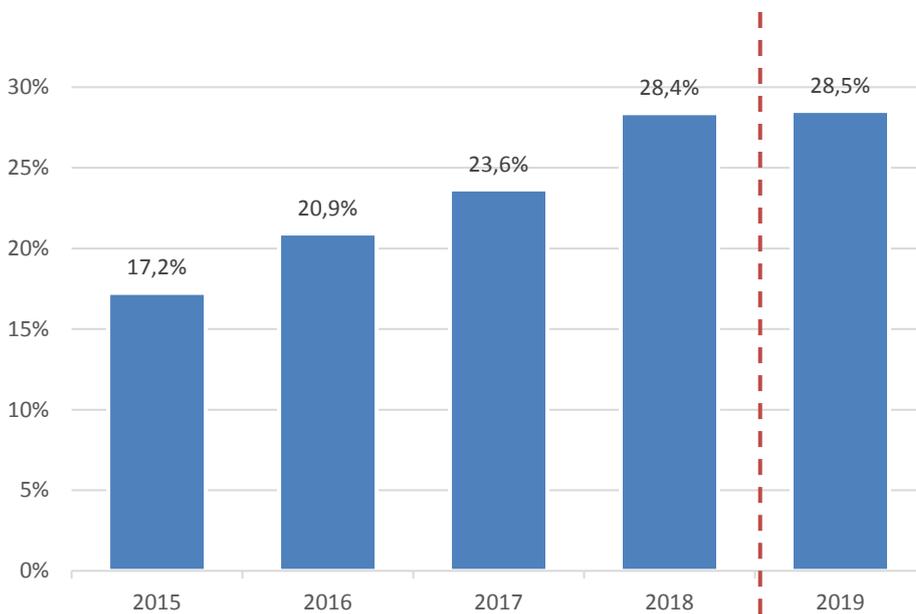
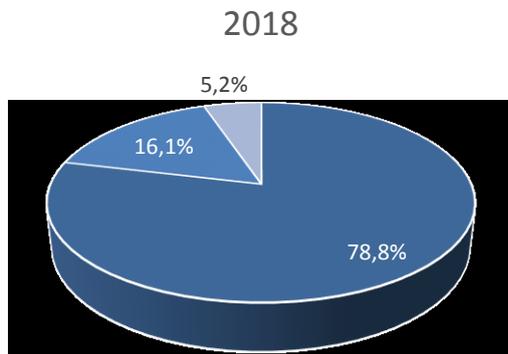
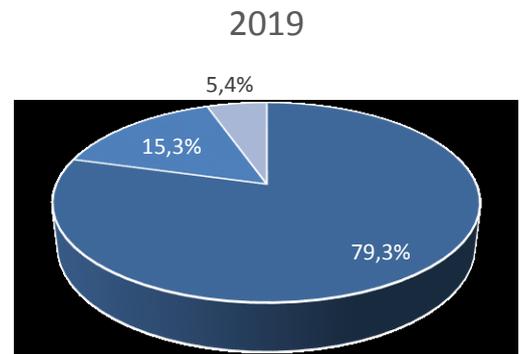


Abbildung 10: Entwicklung der Frauenquote im SDAX

Anmerkung: Aufgrund der Änderung der Indexregeln und Erweiterung des MDAX zum 24. September 2018 ist die Vergleichbarkeit zum Vorjahr deutlich eingeschränkt.



- Männer
- Anteilseignervertreterinnen
- Arbeitnehmevertreterinnen



- Männer
- Anteilseignervertreterinnen
- Arbeitnehmevertreterinnen

Abbildung 11: Anteil der Frauen in allen Ausschüssen der SDAX-Unternehmen