

Pressekonferenz

DSW-Aufsichtsratsstudie 2020

5.11.2020, Düsseldorf

Tabelle 1: Die wichtigsten Aufsichtsräte im DAX 30 in 2020

Rang (Vj.)	Name	AR-Mandate, Ausschüsse, (V)= Vorsitz	ARV + Aussch.V (x10)	weitere AusschV (x4)	ARM + Aussch.V bzw. ARV + Aussch.M (x 8)	ARM + Aussch M (x 6)	weitere Aussch M (x3)	nur ARM (x4)	Gesamtpunkte	ehem. VV
1 (3)	Nikolaus von Bomhard	Deutsche Post AG (V): Präsidial (V), Personal, Nominierung (V); Münchener Rück AG (V): Ständiger (V), Prüfung, Personal (V), Nominierung (V) ----- Athora Holding Ltd. (V)	2	3	0	0	2	0	38	Münchener Rück AG
2 (4)	Michael Diekmann	Allianz SE (V): Ständiger (V), Prüfung, Personal (V), Nominierung (V); Fresenius SE & Co. KGaA: Gemeinsamer, Nominierung; Siemens AG: Vergütung ----- Fresenius Management SE	1	2	0	2	2	0	36	Allianz SE
3 (2)	Paul Achleitner	Bayer AG: Präsidium, Personal, Nominierung; Deutsche Bank AG (V): Präsidial (V), Prüfung, Vergütung (V), Nominierung ----- Henkel AG & Co. KGaA (Gesellschafterausschuss)	1	1	0	1	4	0	32	Goldman Sachs & Co. oHG
3 (16)	Norbert Winkeljohann	Bayer AG (V): Präsidium (V), Prüfung, Personal (V), Nominierung (V); Deutsche Bank AG: Präsidial, Prüfung (V) ----- Georgsmarienhütte Holding GmbH; heristo AG (V); Sievert AG (V)	1	2	1	0	2	0	32	PwC Europe SE

5.11.2020, Düsseldorf

Rang (Vj.)	Name	AR-Mandate, Ausschüsse, (V)= Vorsitz	ARV + Aussch.V (x10)	weitere AusschV (x4)	ARM + Aussch.V bzw. ARV + Aussch.M (x 8)	ARM + Aussch M (x 6)	weitere Aussch M (x3)	nur ARM (x4)	Gesamtpunkte	ehem. VV
5 (6)	Jim Hagemann Snabe	Allianz SE: Ständiger, Nominierung; Siemens AG (V): Präsidium (V), Prüfung, Vergütung, Nominierung (V) ----- A.P. Møller-Mærsk A/S (V)	1	1	0	1	3	0	29	SAP AG
6 (7)	Werner Brandt	RWE AG (V): Präsidium (V), Personal (V), Nominierung (V); Siemens AG: Prüfung (V) ----- ProSiebenSat.1 Media SE (V)	1	2	1	0	0	0	26	---
6 (1)	Karl-Ludwig Kley	BMW AG: Präsidium, Personal, Nominierung; E.ON SE (V): Präsidial (V), Nominierung (V) ----- Deutsche Lufthansa AG (V)	1	1	0	1	2	0	26	Merck KGaA
8 (8)	Norbert Reithofer	BMW AG (V): Präsidium (V), Prüfung, Personal (V), Nominierung (V); Siemens AG: --- ----- Henkel AG & Co. KGaA (Gesellschafterausschuss)	1	2	0	0	1	1	25	BMW AG
9 (9)	Wolfgang Reitzle	Continental AG (V): Präsidial (V), Nominierung (V); Linde plc. (V): Exekutiv (V) ----- Axel Springer SE; Ivoclar Vivident AG	2	1	0	0	0	0	24	Linde AG

5.11.2020, Düsseldorf

Rang (Vj.)	Name	AR-Mandate, Ausschüsse, (V)= Vorsitz	ARV + Aussch.V (x10)	weitere AusschV (x4)	ARM + Aussch.V bzw. ARV + Aussch.M (x 8)	ARM + Aussch M (x 6)	weitere Aussch M (x3)	nur ARM (x4)	Gesamtpunkte	ehem. VV
9 (19)	Margret Suckale	Deutsche Telekom AG: Personal; HeidelbergCement AG: Prüfung, Personal, Nominierung; Infineon Technologies AG: Nominierung ----- DWS Group GmbH & Co. KGaA	0	0	0	3	2	0	24	---
11 (10)	Ann-Kristin Achleitner	Linde plc.: Vergütung, Nominierung; Münchener Rück AG: Prüfung, Vergütung (V), Nominierung ----- Engie SA, Linde AG	0	0	1	1	3	0	23	---

Legende: AR = Aufsichtsrat; V = Vorsitz; M = Mitglied; Aussch. = Ausschuss; VV = Vorstandsvorsitzender bzw. -sprecher

Die Punktevergabe für das DSW-Ranking in der Tabelle beruht auf den folgenden Wertungsgrundsätzen:

10 Punkte wurden für einen Aufsichtsratsvorsitz in Kombination mit (mindestens) einem Ausschussvorsitz vergeben. Weitere Ausschussvorsitze in dem betreffenden Unternehmen wurden mit 4 Punkten bedacht.

8 Punkte wurden für eine Aufsichtsratsmitgliedschaft in Kombination mit einem Ausschussvorsitz vergeben. Die gleiche Punktzahl erhielt ein Aufsichtsratsvorsitz mit einer reinen Ausschussmitgliedschaft (ohne Vorsitz).

6 Punkte wurden für die Kombination Aufsichtsratsmitgliedschaft und Ausschussmitgliedschaft vergeben. Weitere Mitgliedschaften in Ausschüssen desselben Unternehmens wurden mit 3 Punkten berücksichtigt.

4 Punkte erhielt ein Aufsichtsratsmitglied ohne besondere Positionen im Gremium.

5.11.2020, Düsseldorf

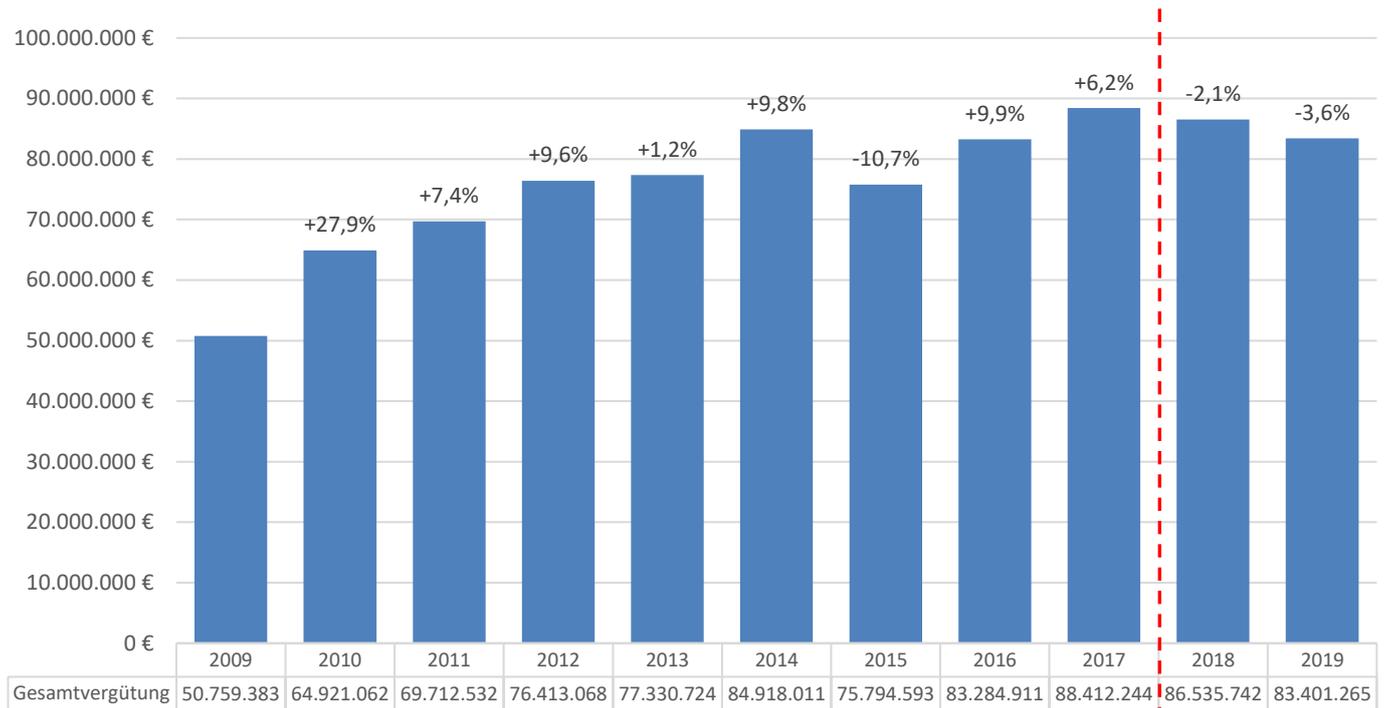


Abbildung 1: Gesamtvergütungen 2009-2019 im DAX 30 und Veränderungen zum Vorjahr

Anmerkung: Aufgrund der Nichtberücksichtigung von Linde ab 2018 ist die Vergleichbarkeit zu den Vorjahren eingeschränkt.

Unternehmen	AR-Sitze	Vergütung 2019	Veränderung zum Vorjahr
Deutsche Bank	20	6.112.449 €	+6,0%
BMW	20	5.639.692 €	+0,2%
Volkswagen	20	5.327.154 €	+17,4%

Tabelle 2: Höchste Aufsichtsratsgehälter im DAX 30 in 2019

Aufsichtsrat	Vergütung 2019	Unternehmen
Paul Achleitner	900.000 €	Deutsche Bank
Norbert Reithofer	640.000 €	BMW
Jim Hagemann Snabe	612.500 €	Siemens
Gerd Krick	580.000 €	Fresenius
Manfred Bischoff	550.904 €	Daimler
Jürgen Hambrecht	550.000 €	BASF
Michael Diekmann	484.000 €	Allianz
Birgit Steinborn	471.000 €	Siemens
Karl-Ludwig Kley	452.000 €	E.ON
Michael Brecht	451.204 €	Daimler

Tabelle 3: TOP-Verdiener im DAX 30 in 2019

Position	Vergütung 2019	Veränderung zum Vorjahr
Vorsitzender	365.840 €	-1,4%
stellv. Vorsitzender	238.054 €	-0,3%
Prüfungsausschussvors.	212.829 €	-3,5%
Ausschussmitglied	144.188 €	-4,5%
ordentliches Mitglied	112.433 €	-5,1%

Tabelle 4: Positionsbezogene Vergütung im DAX 30 in 2019

5.11.2020, Düsseldorf

Unternehmen	AR-Sitze	Grundvergütung	kurzfr. var. Vergütung	langfr. var. Vergütung	Ausschussvergütung	Sitzungsgeld	Sonstiges	Gesamt	Veränderung zum Vorjahr
Adidas	16	1.600.000 €	0 €	0 €	600.000 €	167.000 €	0 €	2.367.000 €	1,6%
Allianz	12	1.750.000 €	0 €	0 €	850.000 €	85.000 €	40.000 €	2.725.000 €	-0,7%
BASF	12	2.941.600 €	0 €	0 €	404.600 €	0 €	0 €	3.346.200 €	0,0%
Bayer	20	2.897.000 €	0 €	0 €	909.000 €	132.000 €	0 €	3.938.000 €	1,1%
Beiersdorf	12	1.233.782 €	0 €	0 €	254.357 €	149.000 €	0 €	1.637.139 €	7,4%
BMW	20	1.820.564 €	0 €	3.623.128 €	0 €	196.000 €	0 €	5.639.692 €	0,2%
Continental	20	1.687.500 €	0 €	1.166.000 €	640.000 €	156.000 €	0 €	3.649.500 €	-30,5%
Covestro	12	1.450.000 €	0 €	0 €	205.000 €	92.000 €	0 €	1.747.000 €	0,3%
Daimler	20	3.312.000 €	0 €	0 €	753.023 €	233.200 €	343.793 €	4.642.016 €	10,0%
Delivery Hero	6	230.041 €	0 €	0 €	46.000 €	0 €	0 €	276.041 €	62,3%
Deutsche Bank	20	1.635.416 €	0 €	1.419.791 €	3.057.292 €	0 €	0 €	6.112.499 €	6,0%
Deutsche Börse	16	1.266.667 €	0 €	0 €	945.833 €	138.000 €	0 €	2.350.500 €	7,7%
Deutsche Post	20	1.505.000 €	0 €	0 €	910.000 €	185.000 €	1.500 €	2.601.500 €	-4,9%
Deutsche Telekom	20	1.505.000 €	0 €	0 €	1.157.500 €	226.000 €	69.000 €	2.957.500 €	-0,6%
Deutsche Wohnen	6	643.750 €	0 €	0 €	100.417 €	0 €	0 €	744.167 €	-3,6%
E.ON	14/20	2.865.001 €	0 €	0 €	1.090.000 €	161.000 €	167.976 €	4.283.977 €	5,2%
Fresenius	12	2.250.000 €	0 €	1.080.000 €	120.000 €	0 €	20.000 €	3.470.000 €	-17,2%
Fresenius Medical Care	6	556.000 €	0 €	0 €	187.000 €	0 €	346.000 €	1.089.000 €	-25,3%
HeidelbergCement	12	1.120.877 €	0 €	0 €	373.822 €	140.000 €	0 €	1.634.699 €	16,2%
Henkel	16	1.225.000 €	0 €	0 €	245.000 €	95.000 €	0 €	1.565.000 €	0,4%
Infineon Technologies	16	1.567.500 €	0 €	0 €	129.583 €	378.000 €	0 €	2.075.083 €	2,9%
Merck	16	823.788 €	0 €	0 €	0 €	57.000 €	0 €	880.788 €	1,4%
MTU Aero Engines	12	723.333 €	0 €	0 €	139.667 €	225.000 €	0 €	1.088.000 €	0,2%
Münchener Rück	20	2.250.831 €	0 €	0 €	631.668 €	164.000 €	197.500 €	3.243.999 €	15,4%
RWE	20	2.296.000 €	0 €	0 €	465.000 €	0 €	543.000 €	3.304.000 €	-5,1%
SAP	18	3.217.500 €	0 €	0 €	552.700 €	0 €	0 €	3.770.200 €	1,8%
Siemens	20	3.088.333 €	0 €	0 €	1.617.778 €	439.500 €	0 €	5.145.611 €	-3,9%
Volkswagen	20	2.290.833 €	0 €	0 €	944.444 €	521.100 €	1.570.777 €	5.327.154 €	17,4%
Vonovia	12	1.350.000 €	0 €	0 €	440.000 €	0 €	0 €	1.790.000 €	0,5%
Gesamt	446/452	51.103.316 €	0 €	7.288.919 €	17.769.684 €	3.939.800 €	3.299.546 €	83.401.265 €	-0,3%

Tabelle 5: Anteile der einzelnen Vergütungsbestandteile an der Aufsichtsratsvergütung im DAX 30 in 2019

Anmerkung: Der Aufsichtsrat von E.ON wurde im Geschäftsjahr 2019 von 14 auf 20 Mitglieder erweitert. Nicht berücksichtigt wurde Linde, die seit dem Geschäftsjahr 2018 ein – mit der zweistufigen Boardstruktur nicht vergleichbares – einstufiges Boardsystem aufweist.

5.11.2020, Düsseldorf

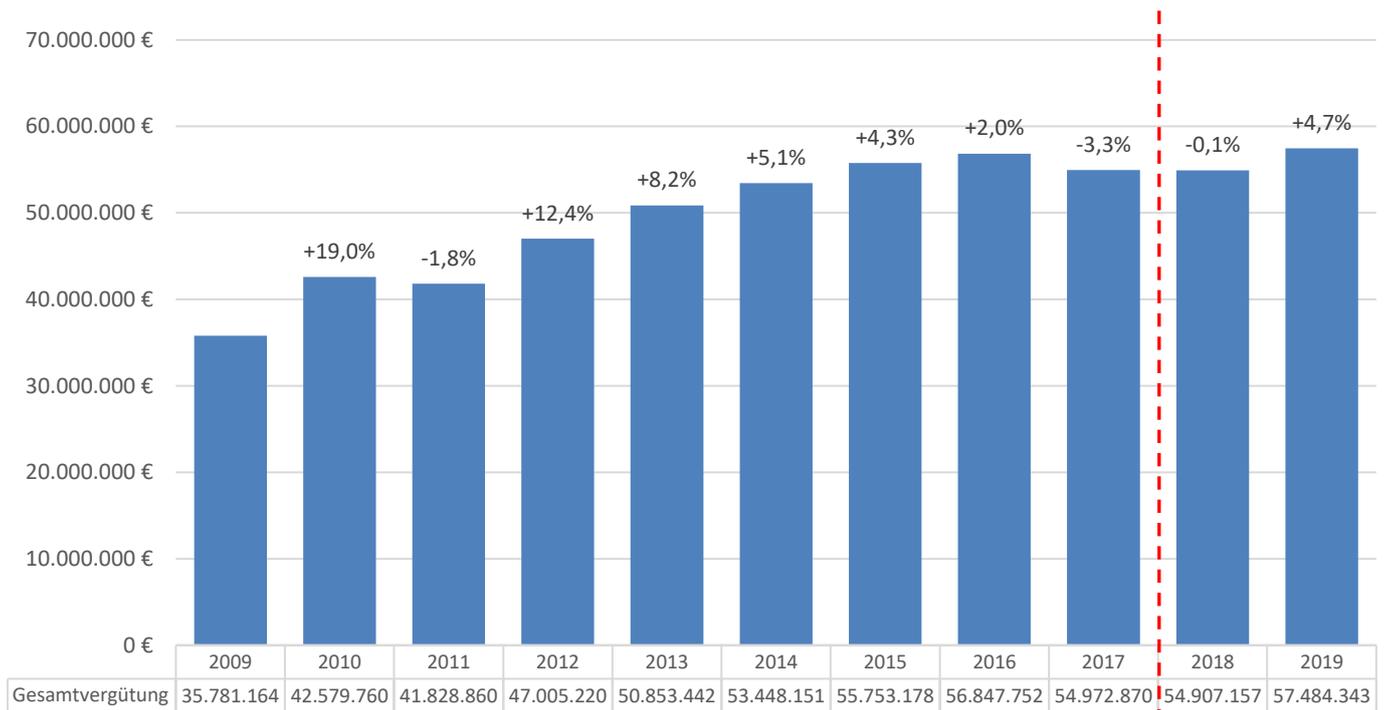


Abbildung 2: Gesamtvergütungen 2009-2019 im MDAX und Veränderungen zum Vorjahr

Anmerkung: Aufgrund der Änderung der Indexregeln und Erweiterung des MDAX zum 24. September 2018 ist die Vergleichbarkeit zu den Vorjahren deutlich eingeschränkt.

Unternehmen	AR-Sitze	Vergütung 2019	Veränderung zum Vorjahr
Evonik Industries	20	3.383.416 €	-2,4%
Commerzbank	20	3.321.900 €	+4,7%
METRO	20	2.235.575 €	+1,2%

Tabelle 6: Höchste Aufsichtsratsgehälter im MDAX in 2019

Position	Vergütung 2019	Veränderung zum Vorjahr
Vorsitzender	187.015 €	+6,4%
stellv. Vorsitzender	122.601 €	+5,0%
Prüfungsausschussvors.	103.989 €	+6,2%
Ausschussmitglied	78.255 €	+4,9%
ordentliches Mitglied	65.413 €	+4,3%

Tabelle 7: Positionsbezogene Vergütung im MDAX in 2019

5.11.2020, Düsseldorf

Unternehmen	AR-Sitze	Grundvergütung	kurzfr. var. Vergütung	langfr. var. Vergütung	Ausschussvergütung	Sitzungsgeld	Sonstiges	Gesamt	Veränderung zum Vorjahr
Aareal Bank	12	750.000 €	0 €	0 €	535.000 €	250.000 €	0 €	1.535.000 €	0,4%
Aixtron	5	462.500 €	0 €	0 €	21.666 €	0 €	0 €	484.166 €	-2,2%
Alstria Office REIT	6	425.000 €	0 €	0 €	100.040 €	0 €	0 €	525.040 €	0,0%
Aurubis	12	1.111.027 €	0 €	0 €	265.603 €	135.000 €	0 €	1.511.630 €	-3,8%
Bechtle	12	433.000 €	0 €	0 €	72.000 €	71.000 €	0 €	576.000 €	-2,4%
Brenntag	6	840.000 €	0 €	0 €	170.000 €	0 €	0 €	1.010.000 €	0,0%
Cancom	6	302.917 €	0 €	0 €	12.250 €	28.000 €	0 €	343.167 €	2,0%
Carl Zeiss Meditec	6	208.900 €	0 €	0 €	27.300 €	19.000 €	0 €	255.200 €	22,8%
Commerzbank	20	1.840.000 €	0 €	0 €	983.900 €	498.000 €	0 €	3.321.900 €	4,7%
CompuGroup Medical	6	390.000 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	390.000 €	2,6%
CTS Eventim	4	225.000 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	225.000 €	0,0%
Deutsche Lufthansa	20	1.800.000 €	0 €	0 €	370.000 €	62.000 €	2.000 €	2.234.000 €	1,5%
Dürr	12	600.000 €	0 €	202.500 €	90.000 €	107.000 €	161.100 €	1.160.600 €	0,9%
Evonik Industries	20	2.233.333 €	0 €	0 €	987.083 €	163.000 €	0 €	3.383.416 €	-2,4%
Evotec	6	385.000 €	0 €	0 €	95.000 €	0 €	0 €	480.000 €	57,4%
Fraport	20	787.500 €	0 €	0 €	301.875 €	241.000 €	0 €	1.330.375 €	47,4%
Freenet	12	405.000 €	405.000 €	0 €	0 €	82.000 €	0 €	892.000 €	-3,6%
Fuchs Petrolub	6	451.000 €	152.250 €	0 €	120.000 €	0 €	0 €	723.250 €	-8,6%
GEA Group	12	700.000 €	0 €	0 €	545.000 €	144.000 €	0 €	1.389.000 €	8,9%
Gerresheimer	12	980.000 €	0 €	0 €	240.000 €	164.000 €	12.616 €	1.396.616 €	21,4%
Grenke	6	324.000 €	0 €	0 €	53.042 €	0 €	0 €	377.042 €	74,5%
Hannover Rück	9	315.300 €	0 €	315.200 €	90.000 €	63.000 €	152.100 €	935.600 €	-4,5%
Hella	16	704.768 €	0 €	0 €	90.027 €	0 €	0 €	794.795 €	99,2%
HelloFresh	5	122.500 €	0 €	0 €	80.000 €	0 €	0 €	202.500 €	72,8%
Hochtief	16	1.235.000 €	0 €	0 €	422.500 €	206.500 €	0 €	1.864.000 €	-1,4%
Hugo Boss	12	375.000 €	450.000 €	0 €	380.000 €	0 €	0 €	1.205.000 €	-17,7%
K+S	16	1.750.000 €	0 €	0 €	180.000 €	119.250 €	0 €	2.049.250 €	0,3%
KION Group	16	1.063.333 €	0 €	0 €	179.583 €	226.500 €	0 €	1.469.417 €	1,0%
Knorr-Bremse	12	1.210.000 €	0 €	0 €	240.000 €	0 €	178.000 €	1.628.000 €	20,5%
Lanxess	12	1.154.740 €	0 €	0 €	472.438 €	177.000 €	59.671 €	1.863.849 €	-5,9%
LEG Immobilien	6	558.000 €	0 €	0 €	160.000 €	116.000 €	0 €	834.000 €	15,1%
METRO	20	1.840.000 €	0 €	0 €	360.000 €	0 €	35.575 €	2.235.575 €	1,2%
MorphoSys	6	338.381 €	0 €	0 €	72.016 €	201.200 €	0 €	611.597 €	22,8%

5.11.2020, Düsseldorf

Unternehmen	AR-Sitze	Grundvergütung	kurzfr. var. Vergütung	langfr. var. Vergütung	Ausschussvergütung	Sitzungsgeld	Sonstiges	Gesamt	Veränderung zum Vorjahr
Nemetschek	4	875.000 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	875.000 €	10,5%
OSRAM Licht	12	901.667 €	0 €	0 €	212.121 €	96.500 €	45.137 €	1.255.425 €	4,0%
ProSiebenSat.1 Media	9	1.100.000 €	0 €	0 €	196.700 €	322.000 €	0 €	1.618.700 €	-4,2%
Puma	6	183.333 €	0 €	0 €	39.167 €	0 €	0 €	222.500 €	-5,3%
Rational	6/7	1.143.000 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	1.143.000 €	8,9%
Rheinmetall	16	1.400.000 €	0 €	0 €	410.000 €	99.000 €	0 €	1.909.000 €	18,5%
Rocket Internet	4	300.000 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	300.000 €	3,8%
Sartorius	12	675.000 €	0 €	0 €	120.000 €	168.000 €	55.000 €	1.018.000 €	15,7%
Scout24	9	510.000 €	0 €	0 €	205.000 €	0 €	0 €	715.000 €	32,8%
Siemens Healthineers	9	757.778 €	0 €	0 €	207.778 €	151.500 €	0 €	1.117.056 €	83,5%
Siltronic	12	448.767 €	0 €	0 €	60.000 €	155.000 €	0 €	663.767 €	-4,9%
Software	6	508.200 €	0 €	0 €	110.000 €	0 €	0 €	618.200 €	0,7%
Ströer	16	0 €	0 €	0 €	0 €	34.700 €	238.200 €	272.900 €	10,3%
Symrise	12	950.834 €	0 €	0 €	35.000 €	95.000 €	0 €	1.080.834 €	0,7%
TAG Immobilien	6	285.000 €	0 €	0 €	80.000 €	0 €	0 €	365.000 €	0,0%
TeamViewer	6	162.883 €	0 €	0 €	74.516 €	0 €	0 €	237.399 €	---
Telefónica Deutschland	16	260.603 €	0 €	0 €	50.000 €	0 €	4.500 €	315.103 €	-10,8%
ThyssenKrupp	20	1.241.667 €	0 €	0 €	277.292 €	265.000 €	45.515 €	1.829.474 €	5,4%
Uniper	12	895.000 €	0 €	225.000 €	176.000 €	0 €	6.000 €	1.302.000 €	-4,4%
United Internet	3	60.000 €	0 €	0 €	0 €	12.000 €	334.000 €	406.000 €	-9,4%
Varta	6	208.000 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	208.000 €	9,5%
Zalando	9	695.000 €	0 €	0 €	80.000 €	0 €	0 €	775.000 €	3,0%
Gesamt	578/579	39.882.931 €	1.007.250 €	742.700 €	10.049.897 €	4.472.150 €	1.329.414 €	57.484.343 €	5,9%

Tabelle 8: Anteile der einzelnen Vergütungsbestandteile an der Aufsichtsratsvergütung im MDAX in 2019

Anmerkung: Der Aufsichtsrat von Rational wurde im Geschäftsjahr 2019 von 6 auf 7 Mitglieder erweitert. Die Mitglieder des Aufsichtsrats der Ströer SE & Co. KGaA erhalten lediglich ein Sitzungsgeld; unter Sonstiges wird die von der persönlich haftenden Gesellschafterin, der Ströer Management SE, gewährte Vergütung ausgewiesen, die an die Ströer SE & Co. KGaA weiterbelastet wurde.

Nicht berücksichtigt wurden Airbus, Aroundtown, Grand City Properties und RTL Group, die im Geschäftsjahr 2019 ein – mit der zweistufigen Boardstruktur nicht vergleichbares – einstufiges Boardsystem aufwiesen. Ebenfalls unberücksichtigt blieb – mangels vergleichbarer Daten – Qiagen.

Für TeamViewer konnte aufgrund des erst in 2019 erfolgten Börsengangs kein Vorjahreswert herangezogen werden. Für Siemens Healthineers bezieht sich der Vorjahreswert aufgrund des erst in 2018 erfolgten Börsengangs nicht auf das volle Geschäftsjahr. Bereinigt um diese beiden Unternehmen betrug die Gesamtveränderung zum Vorjahr 4,6%.

5.11.2020, Düsseldorf

individuelle Veröffentlichung	DAX	MDAX
Ja	19	39
teilweise	9	12
nein	1	4

Tabelle 9: Offenlegung der Sitzungsteilnahme in DAX 30- und MDAX-Aufsichtsräten, Geschäftsjahr 2019

Tabelle 10: Sitzungsteilnahme der TOP 3-Aufsichtsräte im Geschäftsjahr 2019

Nikolaus von Bomhard		Anzahl		Vorsitz geführt in		Teilnahmequote		
Unternehmen	Sitzungsteilnahme individuell veröffentlicht?	Plenumsitzungen	Ausschusssitzungen	Plenumsitzungen	Ausschusssitzungen	Plenumsitzungen	Ausschusssitzungen	Plenum und Ausschüsse gesamt
Deutsche Post	nur Plenum und Ausschüsse gesamt	4	13	4	9	100%	100%	100%
Münchener Rück	ja	4	10	4	6	100%	100%	100%
Gesamt		8	23	8	15	100%	100%	100%

Michael Diekmann		Anzahl		Vorsitz geführt in		Teilnahmequote		
Unternehmen	Sitzungsteilnahme individuell veröffentlicht?	Plenumsitzungen	Ausschusssitzungen	Plenumsitzungen	Ausschusssitzungen	Plenumsitzungen	Ausschusssitzungen	Plenum und Ausschüsse gesamt
Allianz	ja	6	18	6	11	100%	100%	100%
BASF*	ja	2	1	---	---	100%	100%	100%
Fresenius	ja	4	---	---	---	100%	---	100%
Siemens	ja	6	4	---	---	100%	100%	100%
gesamt		18	23	6	11	100%	100%	100%

* mit HV 2019 aus dem Aufsichtsrat ausgeschieden

5.11.2020, Düsseldorf

Paul Achleitner		Anzahl		Vorsitz geführt in		Teilnahmequote		
Unternehmen	Sitzungsteilnahme individuell veröffentlicht?	Plenumsitzungen	Ausschusssitzungen	Plenumsitzungen	Ausschusssitzungen	Plenumsitzungen	Ausschusssitzungen	Plenum und Ausschüsse gesamt
Bayer	nur Plenum und Ausschüsse gesamt	11	8	---	---	---	---	95%
Daimler	ja	8	1	---	---	88%	100%	89%
Deutsche Bank	ja	7	49	7	22	100%	94%	95%
Gesamt		26	58	7	22	93%	94%	94%

Norbert Winkeljohann		Anzahl		Vorsitz geführt in		Teilnahmequote		
Unternehmen	Sitzungsteilnahme individuell veröffentlicht?	Plenumsitzungen	Ausschusssitzungen	Plenumsitzungen	Ausschusssitzungen	Plenumsitzungen	Ausschusssitzungen	Plenum und Ausschüsse gesamt
Bayer	nur Plenum und Ausschüsse gesamt	11	7	---	4	100%	100%	100%
Deutsche Bank	ja	7	14	---	8	100%	100%	100%
Gesamt		18	21	---	12	100%	100%	100%

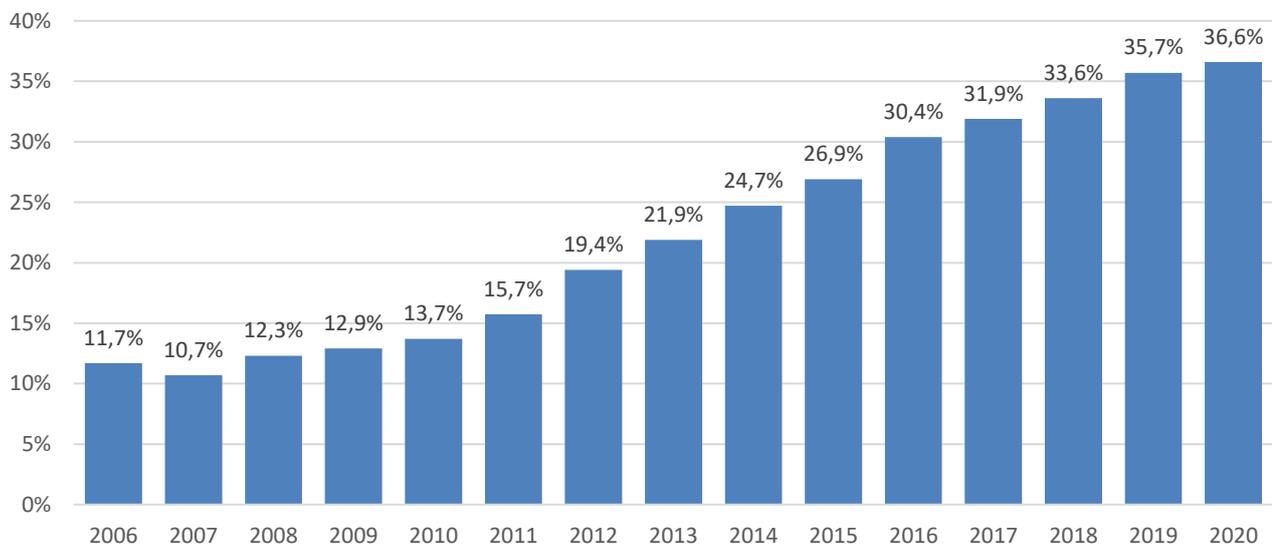


Abbildung 3: Entwicklung der Frauenquote im DAX 30

5.11.2020, Düsseldorf

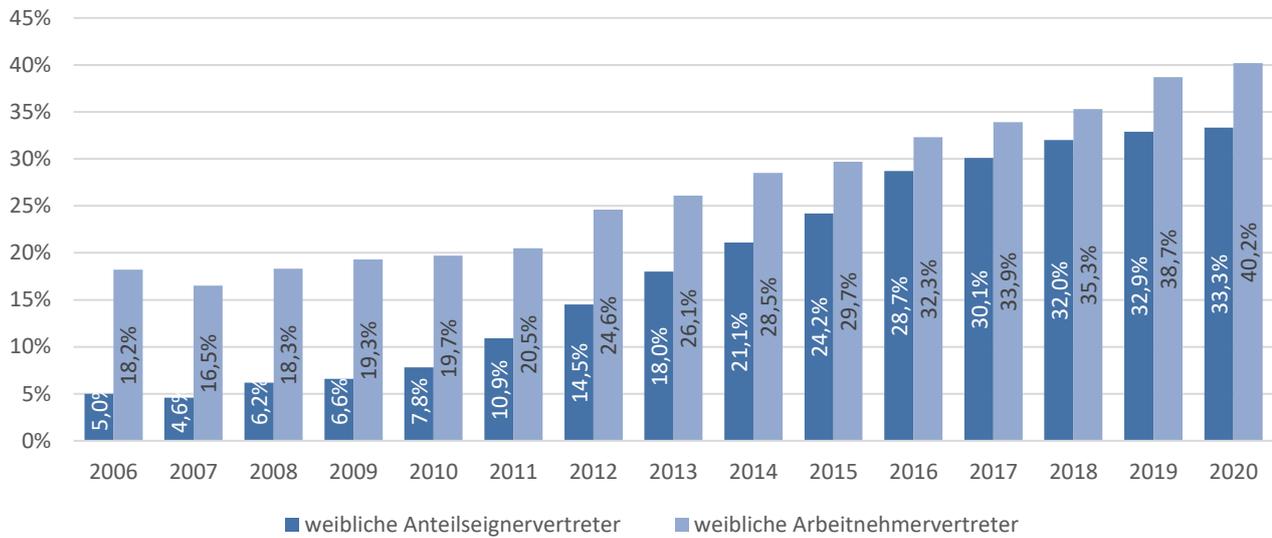


Abbildung 4: Entwicklung der Frauenquote im DAX 30 - innerhalb der Gruppe der Anteilseigner- und Arbeitnehmervertreter

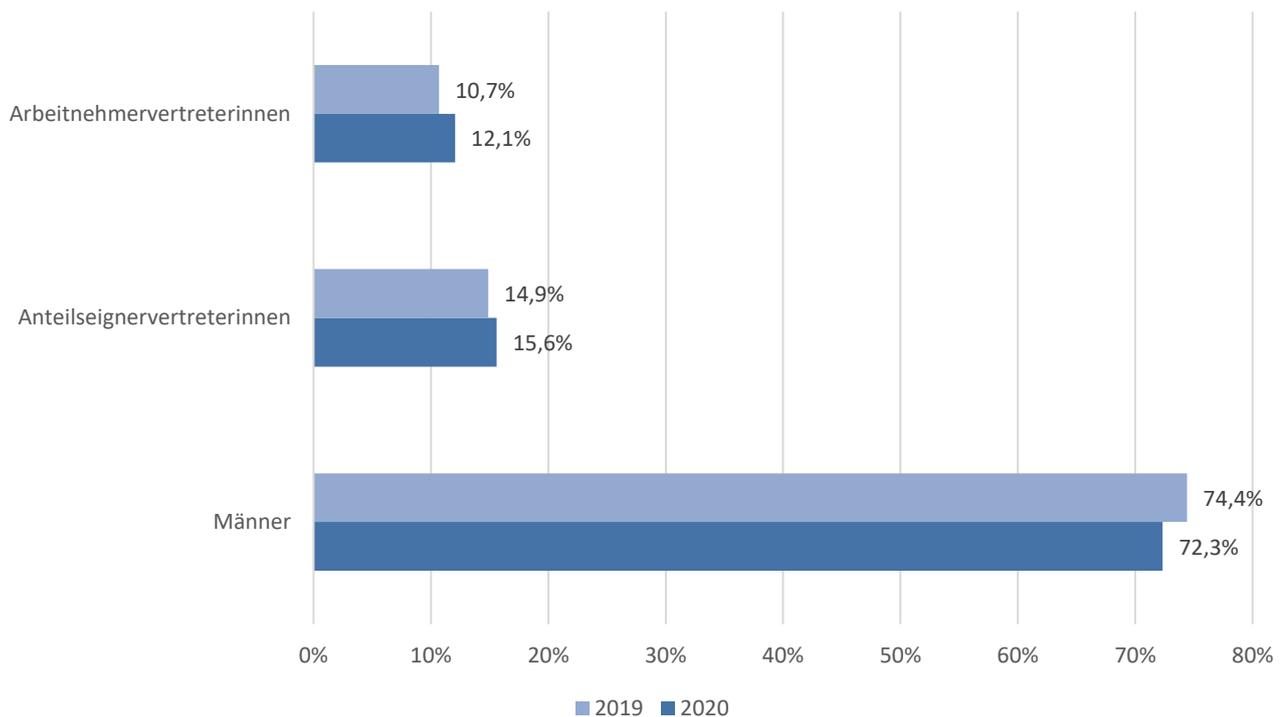


Abbildung 5: Anteil der Frauen in den wesentlichen Ausschüssen der DAX 30-Unternehmen 2019-2020

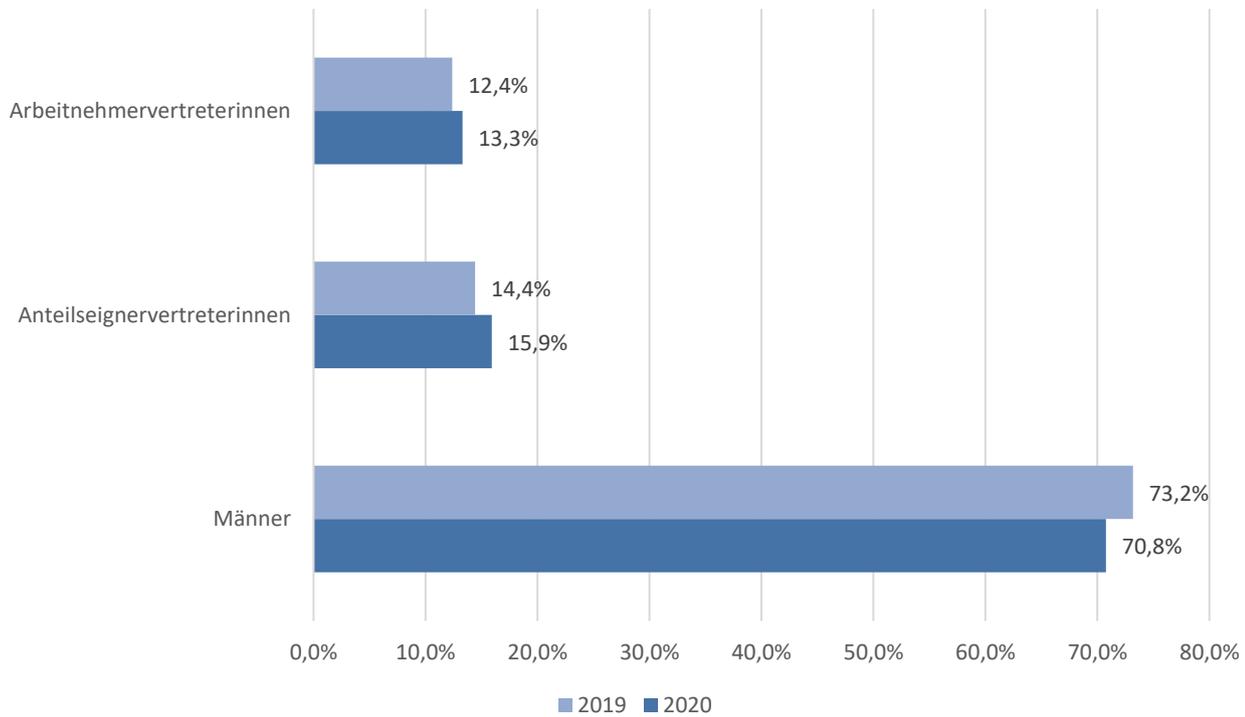


Abbildung 6: Anteil der Frauen in allen Ausschüssen der DAX 30-Unternehmen 2019-2020

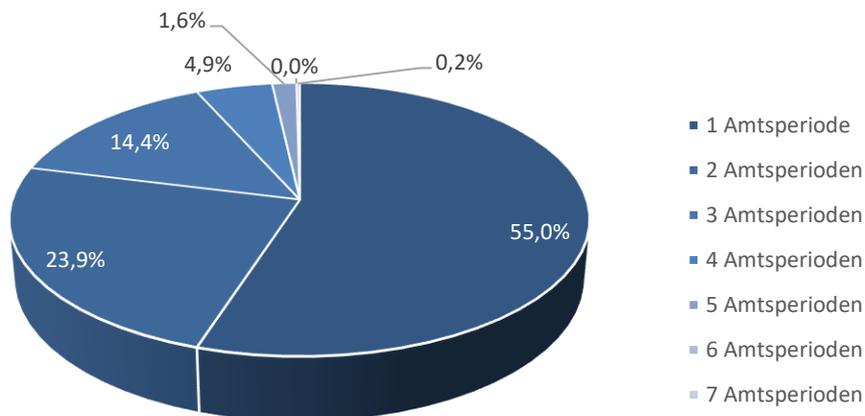


Abbildung 7: Dauer der Zugehörigkeit zum Aufsichtsrat im DAX 30 in 2020 - in Amtsperioden

5.11.2020, Düsseldorf

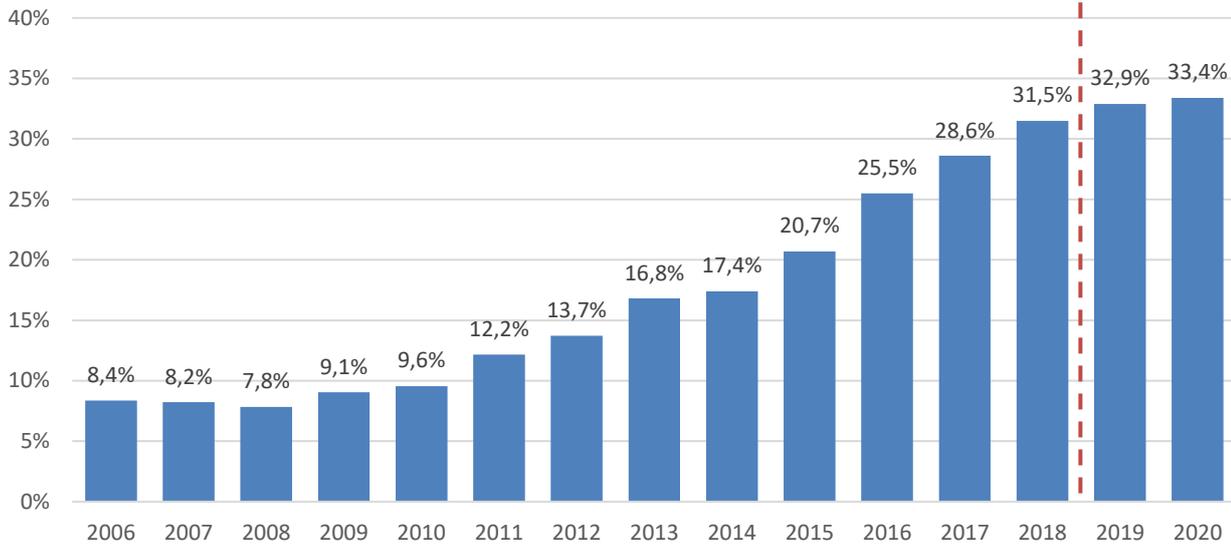


Abbildung 8: Entwicklung der Frauenquote im MDAX

Anmerkung: Änderung der Indexregeln und Erweiterung des MDAX zum 24. September 2018.

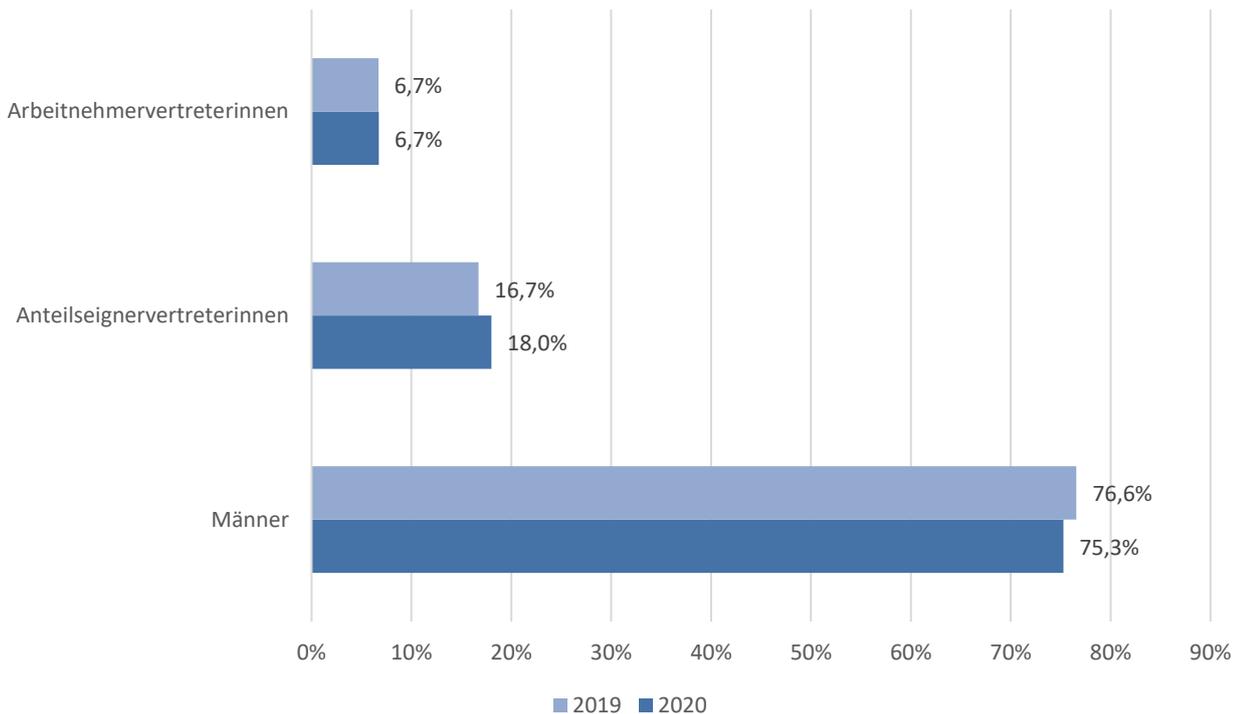


Abbildung 9: Anteil der Frauen in den wesentlichen Ausschüssen der MDAX-Unternehmen 2019-2020

5.11.2020, Düsseldorf

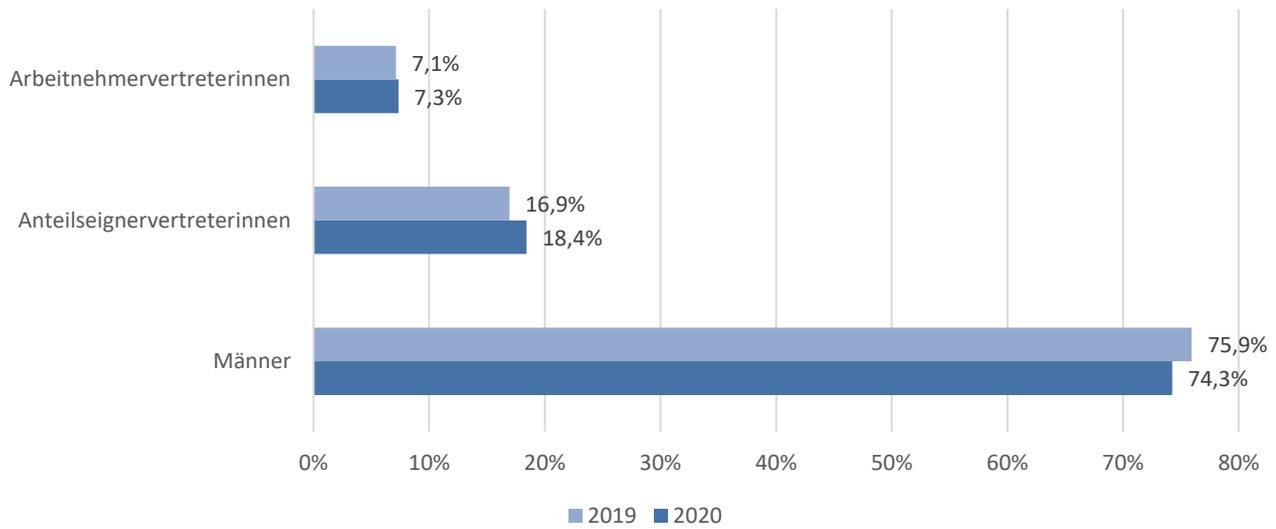


Abbildung 10: Anteil der Frauen in allen Ausschüssen der MDAX-Unternehmen 2019-2020

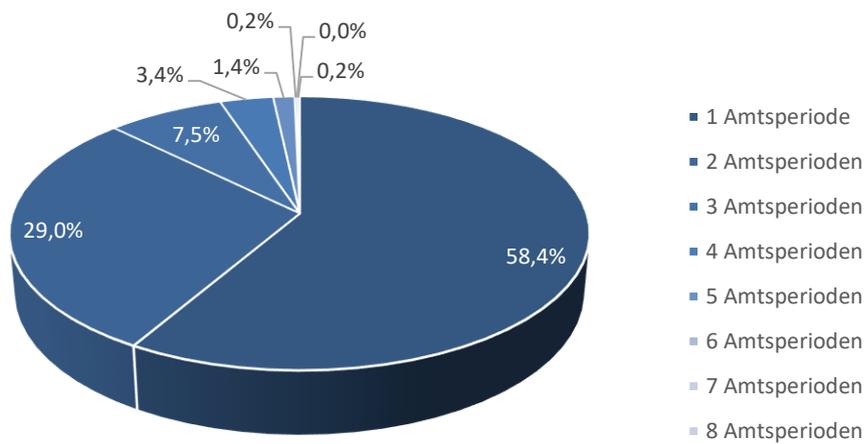


Abbildung 11: Dauer der Zugehörigkeit zum Aufsichtsrat im MDAX in 2020 - in Amtsperioden