

**Studie zur
Vergütung der Vorstände
in den DAX-Unternehmen
im Geschäftsjahr 2025**

Billigung des Vergütungssystems – Analyse der Zustimmungsqoten im DAX*

Gesellschaft	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Adidas	89,96	---	89,50	---	---	77,47	---	---	70,18	---	---	83,41	---	---	94,80	---	31,91
Allianz	86,20	---	---	---	---	---	---	---	---	92,11	---	87,14	---	---	---	70,89	84,43
BASF	98,36	---	---	---	---	---	---	---	79,57	---	92,69	---	---	---	77,27	---	---
Bayer	95,25	---	---	---	---	---	81,10	---	---	---	94,02	---	---	---	93,21	---	---
Beiersdorf	99,07	97,88	99,22	94,75	---	---	---	77,29	---	---	---	87,02	---	---	---	86,74	---
BMW	97,66	95,83	95,45	---	96,56	---	---	---	78,69	---	---	91,60	---	---	---	96,74	---
Brenntag	99,54	---	---	---	---	99,32	92,49	---	---	---	---	91,62	---	94,11	---	---	63,32
Commerzbank	96,97	---	---	---	---	98,36	---	---	---	---	76,45	---	84,60	---	---	95,08	---
Continental	97,09	---	---	---	98,23	---	---	80,91	---	---	97,41	---	---	---	93,03	---	---
Daimler Truck	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	96,20	96,62	---	---	96,39
Deutsche Bank	58,06	---	94,25	88,71	---	---	48,07	96,79	---	---	---	97,76	---	---	97,32	---	---
Deutsche Börse	52,77	---	---	---	---	---	84,19	---	---	---	65,45	94,97	---	---	---	91,33	---
Deutsche Post	98,27	---	---	---	---	---	---	---	88,56	---	---	93,39	---	---	---	95,39	---
Deutsche Telekom	95,91	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	72,70	94,46	---	---	95,85	---
E.ON	95,88	96,00	---	90,65	---	---	91,14	---	---	---	---	92,56	---	---	---	88,47	---
Fresenius	99,51	---	97,00	96,39	---	---	---	---	62,99	---	---	92,23	---	93,01	---	---	---
Fresenius Medical Care	99,26	99,71	---	---	---	---	76,03	---	---	---	95,05	---	---	---	87,58	---	---
GEA	---	58,66	94,95	---	---	---	---	---	---	93,85	---	89,54	---	---	---	87,49	85,82
Hannover Rück	**	---	86,16	---	---	---	---	---	---	---	---	85,54	---	---	---	80,11	---
Heidelberg Materials	45,82	96,04	---	---	97,59	---	---	---	---	93,37	---	92,21	---	---	96,21	---	---
Henkel	99,93	---	---	---	---	99,46	---	---	---	---	98,86	98,50	---	98,04	---	---	---
Infineon	---	93,25	---	76,98	---	---	---	---	---	---	---	93,54	---	87,70	---	56,68	87,69
Mercedes-Benz	95,97	97,38	---	---	96,82	---	---	---	---	97,87	95,33	---	---	91,00	---	92,20	---
Merck	---	70,30	86,73	---	---	---	---	46,04	92,73	---	---	87,08	---	---	---	88,77	---
MTU	97,91	---	---	---	---	---	---	---	91,02	---	---	91,70	---	---	56,51	---	---
Munich RE	98,33	89,79	89,81	95,41	92,43	90,19	84,75	34,29	92,03	---	---	86,25	---	---	---	89,66	---
Porsche SE	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	100,00	---	---	100,00	100,00	---
Rheinmetall	---	96,66	---	---	---	---	---	---	---	---	43,14	92,61	---	---	92,49	83,57	81,03

Gesellschaft	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
RWE	96,14	---	---	74,03	96,10	---	---	81,25	---	---	---	93,19	---	---	---	93,92	---
SAP	97,54	---	65,85	---	---	---	54,69	---	90,05	---	78,42	---	---	92,80	---	---	---
Scout24	---	---	---	---	---	---	84,83	---	---	---	---	91,88	---	---	---	92,35	---
Siemens	89,65	96,70	---	---	93,89	92,79	---	---	---	---	94,51	---	---	---	86,44	---	---
Siemens Energy	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	96,70	---	---	---	97,81	---
Siemens Healthineers	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	98,91	---	---	---	93,24	---
Symrise	98,94	98,81	56,21	93,88	94,47	92,96	---	---	---	---	---	83,35	87,61	---	---	---	70,21
Volkswagen	99,44	---	---	---	---	---	---	80,96	---	---	---	99,61	---	98,82	99,48	---	---
Vonovia	---	---	---	---	99,05	---	---	---	---	---	---	87,75	---	---	40,41	89,74	---
Zalando	---	---	---	---	---	---	---	---	69,12	---	---	72,27	---	---	92,23	---	---
Ø DAX	91,52	91,31	86,83	88,85	96,13	92,94	77,48	71,08	81,49	94,30	84,67	90,52	90,72	94,01	86,21	88,86	75,10

* unberücksichtigt: Airbus, Qiagen

** Abstimmungsergebnisse nicht verfügbar

Billigung des Vergütungsberichts – Analyse der Zustimmungsqoten im DAX*

<i>Gesellschaft</i>	<i>2022</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>	<i>2026</i>
Adidas	91,79	67,90	58,92	86,37	90,85
Allianz	86,70	82,94	85,95	87,80	88,18
BASF	94,42	94,72	81,91	90,30	91,19
Bayer	24,11	52,33	74,41	67,36	88,93
Beiersdorf	72,96	75,99	90,75	79,74	78,14
BMW	90,29	94,14	94,99	95,28	92,09
Brenntag	85,32	89,22	93,63	97,03	70,93
Commerzbank	59,85	85,81	93,69	86,09	91,28
Continental	68,29	95,50	93,96	95,33	94,14
Daimler Truck	98,08	96,00	96,15	94,92	97,50
Deutsche Bank	88,03	89,07	86,81	96,08	97,69
Deutsche Börse	95,93	91,69	91,82	93,43	92,79
Deutsche Post	87,76	93,35	94,01	96,74	95,37
Deutsche Telekom	82,39	84,46	91,04	95,95	95,11
E.ON	89,25	90,61	93,80	86,29	92,37
Fresenius	90,47	89,19	93,06	95,83	92,61
Fresenius Medical Care	94,87	61,08	98,39	88,57	84,67
GEA	92,24	93,75	91,60	87,85	80,82
Hannover Rück	77,40	90,84	94,81	94,46	94,27
Heidelberg Materials	94,16	91,06	95,84	91,83	91,99

<i>Gesellschaft</i>	<i>2022</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>	<i>2026</i>
Henkel	94,43	93,52	96,14	97,84	98,10
Infineon	---	92,57	93,59	93,82	88,30
Mercedes-Benz	90,24	86,23	87,28	92,64	92,18
Merck	84,73	84,63	90,38	88,28	87,23
MTU	76,86	73,53	92,55	85,15	93,79
Munich RE	86,65	88,52	88,54	86,66	87,68
Porsche SE	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
Rheinmetall	91,09	96,27	90,93	92,33	78,04
RWE	92,77	92,81	94,81	94,02	96,07
SAP	85,32	85,25	90,38	88,05	90,96
Scout24	77,88	32,15	89,51	90,59	87,02
Siemens	91,70	92,09	86,51	89,51	92,68
Siemens Energy	97,30	96,68	92,77	99,43	97,50
Siemens Healthineers	98,95	98,66	98,36	98,84	96,50
Symrise	52,92	89,93	84,15	81,81	86,81
Volkswagen	99,78	98,47	98,59	98,96	98,49
Vonovia	84,42	79,94	58,31	76,18	84,00
Zalando	60,28	55,82	88,88	83,74	88,51
Ø DAX	84,58	85,44	89,93	90,66	90,65

* unberücksichtigt: Airbus, Qiagen

Struktur und Entwicklung der durchschnittlichen Vorstandsvergütung (inkl. Vorsitzende) im DAX nach Vergütungskomponenten in 2024 und 2025 in T€

Gesellschaft	Ø -Fixvergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende [T€]		Veränderung in %	Ø -kurzfristige variable Vergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende [T€]		Veränderung in %	Ø -langfristige variable Vergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende [T€]		Veränderung in %	Ø -Gesamtvergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende (ohne Pensionen) [T€]		Veränderung in %
	2024	2025		2024	2025		2024	2025		2024	2025	
Adidas	1.597	1.840	15,2%	1.797	1.741	-3,1%	1.461	1.658	13,5%	4.856	5.239	7,9%
Airbus	1.520	1.594	4,8%	1.582	2.925	84,9%	1.485	2.340	57,6%	4.587	6.859	49,5%
Allianz	1.141	1.199	5,1%	1.287	1.445	12,3%	2.315	2.600	12,3%	4.742	5.243	10,6%
BASF	1.432	1.601	11,8%	969	828	-14,5%	1.937	1.867	-3,6%	4.339	4.296	-1,0%
Bayer	1.511	1.673	10,7%	801	1.326	65,6%	1.647	1.921	16,6%	3.959	4.920	24,3%
Beiersdorf	991	1.040	5,0%	340	180	-46,9%	1.198	2.065	72,3%	2.529	3.285	29,9%
BMW	1.148	1.259	9,7%	1.141	1.214	6,4%	441	785	78,2%	2.729	3.259	19,4%
Brenntag	882	1.026	16,4%	155	0	-100,0%	825	965	17,0%	1.862	1.991	6,9%
Commerzbank	1.264	1.278	1,1%	0	0	0,0%	899	852	-5,2%	2.163	2.130	-1,5%
Continental	890	947	6,4%	521	1.074	106,1%	1.240	1.491	20,3%	2.651	3.512	32,5%
Daimler Truck	995	975	-2,1%	777	631	-18,8%	1.259	1.144	-9,1%	3.031	2.750	-9,3%
Deutsche Bank	3.046	3.065	0,6%	1.624	1.913	17,8%	2.601	2.483	-4,5%	7.270	7.461	2,6%
Deutsche Börse	976	1.173	20,1%	1.200	1.055	-12,1%	1.970	1.909	-3,1%	4.146	4.137	-0,2%
Deutsche Post	1.039	1.077	3,6%	407	421	3,6%	1.429	1.493	4,5%	2.875	2.991	4,0%
Deutsche Telekom	1.251	1.205	-3,7%	1.303	1.267	-2,8%	1.446	1.501	3,8%	4.000	3.973	-0,7%
E.ON	1.318	1.404	6,5%	946	928	-1,9%	1.509	1.672	10,8%	3.774	4.004	6,1%
Fresenius	1.125	1.185	5,3%	1.150	1.270	10,4%	1.456	1.530	5,1%	3.731	3.985	6,8%
Fresenius Medical Care	1.390	1.492	7,3%	1.236	946	-23,4%	1.472	1.435	-2,5%	4.099	3.873	-5,5%
GEA	1.070	872	-18,6%	1.177	1.109	-5,8%	927	832	-10,3%	3.174	2.812	-11,4%
Hannover Rück	615	643	4,7%	693	726	4,7%	1.040	1.090	4,8%	2.348	2.459	4,7%
Heidelberg Materials	1.166	1.134	-2,7%	1.173	1.026	-12,5%	971	1.156	19,1%	3.310	3.316	0,2%

Gesellschaft	Ø -Fixvergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende [T€]		Veränderung in %	Ø -kurzfristige variable Vergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende [T€]		Veränderung in %	Ø -langfristige variable Vergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende [T€]		Veränderung in %	Ø -Gesamtvergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende (ohne Pensionen) [T€]		Veränderung in %
	2024	2025		2024	2025		2024	2025		2024	2025	
Henkel	1.330	1.314	-1,2%	2.053	1.341	-34,7%	1.660	1.660	0,0%	5.043	4.315	-14,4%
Infineon	981	1.003	2,2%	409	395	-3,6%	905	934	3,2%	2.295	2.331	1,6%
Mercedes-Benz	1.344	1.201	-10,6%	1.481	875	-40,9%	1.528	1.459	-4,5%	4.353	3.535	-18,8%
Merck	1.289	1.429	10,8%	0	0	0,0%	5.480	5.249	-4,2%	6.770	6.678	-1,4%
MTU	842	932	10,6%	1.820	1.487	-18,3%	861	888	3,1%	3.523	3.306	-6,1%
Munich RE	2.030	2.056	1,3%	837	525	-37,2%	1.169	1.114	-4,7%	4.036	3.695	-8,4%
Porsche SE	842	926	10,0%	358	436	21,7%	537	654	21,7%	1.737	2.016	16,1%
Qiagen	759	770	1,4%	735	748	1,9%	4.022	4.121	2,5%	5.515	5.639	2,2%
Rheinmetall	991	996	0,5%	1.199	1.354	12,9%	1.017	1.008	-0,8%	3.207	3.358	4,7%
RWE	1.362	1.381	1,4%	1.022	1.293	26,5%	1.535	1.621	5,6%	3.919	4.295	9,6%
SAP	1.066	1.061	-0,5%	1.831	1.624	-11,3%	3.289	2.915	-11,4%	6.185	5.600	-9,5%
Scout24	712	793	11,3%	778	688	-11,6%	1.189	1.290	8,5%	2.680	2.771	3,4%
Siemens	1.616	1.616	0,0%	1.696	1.604	-5,4%	2.040	1.800	-11,8%	5.352	5.020	-6,2%
Siemens Energy	1.243	1.280	2,9%	0	2.161	0,0%	0	0	0,0%	1.243	3.441	176,7%
Siemens Healthineers	1.098	1.067	-2,9%	872	857	-1,8%	1.613	1.650	2,3%	3.583	3.574	-0,3%
Symrise	719	660	-8,2%	694	529	-23,8%	786	695	-11,6%	2.199	1.884	-14,3%
Volkswagen	1.730	1.647	-4,8%	1.848	1.513	-18,1%	2.662	2.662	0,0%	6.240	5.822	-6,7%
Vonovia	1.201	1.206	0,4%	544	902	65,7%	1.336	1.518	13,6%	3.082	3.626	17,7%
Zalando	491	546	11,1%	196	452	131,0%	2.601	1.971	-24,2%	3.288	2.969	-9,7%
Median DAX	1.144	1.192	4,1%	958	986	3,0%	1.451	1.510	4,0%	3.657	3.600	-1,6%
Ø DAX	1.200	1.239	3,2%	966	1.020	5,6%	1.594	1.650	3,5%	3.761	3.909	4,0%

Durchschnittliche Gesamtvergütung in 2025 (inkl. Vorstandsvorsitzende) im DAX im Vergleich zu den durchschnittlichen Personalaufwendungen pro Mitarbeiter

<i>Gesellschaft</i>	<i>Ø Gesamtvergütung [T€]</i>	<i>Ø Personalaufwand pro MA [T€]</i>	<i>Vertikalität</i>
Adidas	5.239	49	106
Volkswagen	5.822	78	75
Fresenius	3.985	57	70
Airbus	6.859	113	61
Merck	6.678	112	60
Deutsche Post	2.991	52	58
Deutsche Bank	7.461	131	57
Qiagen	5.639	101	56
Fresenius Medical Care	3.873	70	56
Vonovia	3.626	66	55
Henkel	4.315	80	54
Allianz	5.243	101	52
Siemens	5.020	100	50
Heidelberg Materials	3.316	71	47
E.ON	4.004	93	43
Zalando	2.969	73	41
Deutsche Telekom	3.973	99	40
Deutsche Börse	4.137	105	40
Rheinmetall	3.358	85	40
BASF	4.296	114	38
SAP	5.600	149	38
Beiersdorf	3.285	87	38
Bayer	4.920	133	37
Daimler Truck	2.750	78	35
MTU	3.306	94	35
Continental	3.512	103	34
Siemens Energy	3.441	101	34
Mercedes-Benz	3.535	110	32
Siemens Healthineers	3.574	111	32
BMW	3.259	101	32
Munich RE	3.695	115	32
GEA	2.812	94	30
RWE	4.295	147	29
Infineon	2.331	80	29
Brenntag	1.991	84	24
Symrise	1.884	81	23
Commerzbank	2.130	96	22
Hannover Rück	2.459	130	19
Scout24	2.771	150	18
Porsche SE	2.016	596	3
Ø DAX			42

Gesamtvergütung der Vorstandsvorsitzenden im DAX in 2025 in T€

<i>Rang</i>	<i>Vorstandsvorsitzender</i>	<i>Gesellschaft</i>	<i>Fixe Barvergütung [T€]</i>	<i>Kurzfristige variable Vergütung [T€]</i>	<i>Langfristige variable Vergütung [T€]</i>	<i>Gesamtvergütung [T€]</i>
1	Christian Klein	SAP	1.575	3.319	5.957	10.851
2	Christian Sewing	Deutsche Bank	3.811	3.090	3.600	10.501
3	Björn Gulden	Adidas	3.816	3.080	2.933	9.830
4	Bill Anderson	Bayer	3.611	2.451	3.600	9.662
5	Oliver Bäte	Allianz	2.112	2.587	4.655	9.354
6	Dr. Oliver Blume	Volkswagen	2.603	1.782	4.580	8.965
7	Dr. Belén Garijo Lopez	Merck	1.556	0	6.638	8.194
8	Dr. Markus Kamieth	BASF	3.569	1.420	3.200	8.189
9	Timotheus Hötting	Deutsche Telekom	2.298	2.557	3.210	8.065
10	Dr. Roland Busch	Siemens	2.051	2.513	3.500	8.064
11	Dr. Stephan Leithner	Deutsche Börse	2.275	1.955	3.671	7.901
12	Thierry Bernard	Qiagen	921	1.048	5.286	7.255
13	Michael Sen	Fresenius	1.784	2.200	2.990	6.974
14	Guillaume Faury	Airbus	1.594	2.925	2.340	6.859
15	Dr. Markus Krebber	RWE	2.148	2.035	2.567	6.750
16	Vincent Warnery	Beiersdorf	2.004	407	4.320	6.731
17	Nikolai Setzer	Continental	1.571	2.101	2.951	6.623
18	Dr. Dominik von Achten	Heidelberg Materials	1.711	2.295	2.550	6.556
19	Dr. Leonhard Birnbaum	E.ON	2.131	1.505	2.800	6.436
20	Ola Källenius	Mercedes-Benz	1.946	1.613	2.717	6.276
21	Armin Papperger	Rheinmetall	1.678	2.597	1.898	6.173
22	Carsten Knobel	Henkel	1.606	2.040	2.500	6.146
23	Helen Giza	Fresenius Medical Care	2.306	1.455	2.151	5.912
24	Rolf Buch	Vonovia	1.788	1.157	2.750	5.695
25	Dr. Bernhard Montag	Siemens Healthineers	1.425	1.469	2.800	5.694
26	Prof. Oliver Zipse	BMW	2.140	2.138	1.384	5.662
27	Dr. Joachim Wenning	Munich RE	2.742	880	1.867	5.489
28	Dr. Christian Bruch	Siemens Energy	2.137	3.000	0	5.137
29	Karin Rådström	Daimler Truck	1.558	1.104	2.210	4.872

Rang	Vorstandsvorsitzender	Gesellschaft	Fixe Barvergütung [T€]	Kurzfristige variable Vergütung [T€]	Langfristige variable Vergütung [T€]	Gesamtvergütung [T€]
30	Stefan Klebert	GEA	1.468	1.728	1.296	4.492
31	Dr. Tobias Meyer	Deutsche Post	1.534	693	2.193	4.420
32	Robert Gentz, David Schröder	Zalando*	621	709	2.520	3.849
33	Jochen Hanebeck	Infineon	1.454	524	1.397	3.375
34	Ralf Weitz (MdV seit 06.12.2018, VV seit 01.03.2025)	Scout24	975	810	1.555	3.340
35	Clemens Jungsthöfel (MdV seit 01.09.2020, VV seit 01.04.2025)	Hannover Rück	841	975	1.462	3.277
36	Dr. Bettina Orlopp	Commerzbank	1.902	0	1.295	3.197
37	Dr. Jean-Yves Parisot	Symrise	980	790	1.253	3.023
38	Hans Dieter Pötsch	Porsche SE	1.111	486	729	2.326
39	Dr. Johannes Bussmann (MdV seit 15.07.2025, VV seit 01.09.2025)	MTU	622	1.103	557	2.281
40	Jens Birgersson (MdV seit 01.09.2025, VV seit 01.09.2025)	Brenntag	562	0	533	1.095
	Median DAX		1.748	1.559	2.559	6.225
	Ø DAX		1.863	1.613	2.660	6.137

* Die bei Zalando ausgewiesene Vergütung ist ein Durchschnittswert der Co-Vorstandsvorsitzenden.

Gesamtvergütung der Finanzvorstände im DAX in 2025 in T€

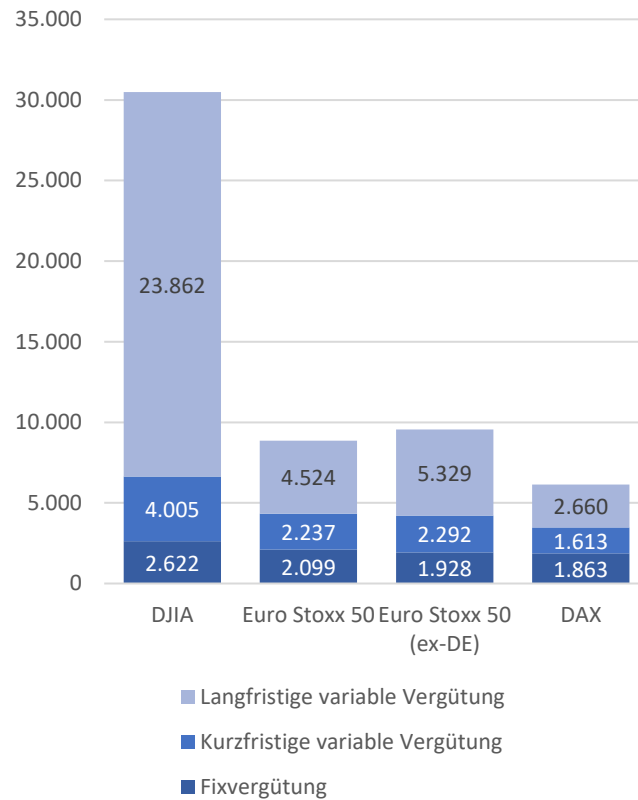
<i>Rang</i>	<i>Finanzvorstand</i>	<i>Gesellschaft*</i>	<i>Fixe Barvergütung [T€]</i>	<i>Kurzfristige variable Vergütung [T€]</i>	<i>Langfristige variable Vergütung [T€]</i>	<i>Gesamtvergütung [T€]</i>
1	James von Moltke	Deutsche Bank	3.305	2.494	3.060	8.859
2	Helene von Roeder	Merck	1.219	0	4.356	5.575
3	Dr. Arno Antlitz	Volkswagen	1.522	1.527	2.500	5.549
4	Prof. Dr. Ralf P. Thomas	Siemens	1.244	1.541	2.200	4.985
5	Dominik Asam	SAP	1.066	1.318	2.366	4.750
6	Claire-Marie Coste-Lepoutre	Allianz	1.081	1.308	2.354	4.743
7	Harm Ohlmeyer	Adidas	1.221	1.645	1.567	4.433
8	Dr. Christian P. Illek	Deutsche Telekom	1.173	1.250	1.750	4.173
9	Roland Sackers	Qiagen	619	448	2.956	4.023
10	Wolfgang Nickl	Bayer	1.170	1.162	1.585	3.917
11	David Schröder (MdV seit 01.04.2019, Interims-FV seit 01.03.2025)**	Zalando	627	735	2.520	3.882
12	Dr. Christoph Jurecka	Munich RE	1.899	615	1.306	3.820
13	Marco Swoboda	Henkel	987	1.166	1.450	3.603
14	Nadia Jakobi	E.ON	1.222	784	1.390	3.396
15	Dr. Dirk Elvermann	BASF	1.056	710	1.600	3.366
16	Dr. Michael Müller	RWE	1.073	998	1.223	3.294
17	Harald Wilhelm	Mercedes-Benz	1.002	825	1.358	3.185
18	Philip Grosse	Vonovia	1.119	838	1.210	3.167
19	Maria Ferraro	Siemens Energy	1.162	2.000	0	3.162
20	Sara Hennicken	Fresenius	869	1.077	1.130	3.076
21	Melanie Kreis	Deutsche Post	1.030	467	1.473	2.971
22	Dr. Jochen Schmitz	Siemens Healthineers	881	688	1.400	2.969
23	Martin Fischer	Fresenius Medical Care	1.149	731	1.080	2.960
24	Astrid Hermann	Beiersdorf	704	153	1.925	2.782
25	Klaus Neumann (MdV seit 01.01.2025, FV seit 01.01.2025)	Rheinmetall	718	1.096	825	2.639
26	Walter Mertl	BMW	993	967	648	2.609
27	René Aldach	Heidelberg Materials	905	755	894	2.554
28	Eva Scherer	Daimler Truck	883	552	1.050	2.485

Rang	Finanzvorstand	Gesellschaft*	Fixe Barvergütung [T€]	Kurzfristige variable Vergütung [T€]	Langfristige variable Vergütung [T€]	Gesamtvergütung [T€]
29	Dr. Sven Schneider	Infineon	909	520	956	2.385
30	Dr. Jens Schulte (MdV seit 01.06.2025, FV seit 22.09.2025)	Deutsche Börse	641	542	973	2.156
31	Dr. Dirk Schmelzer	Scout24	618	529	1.007	2.154
32	Dr. Johannes Lattwein	Porsche SE	937	485	727	2.149
33	Katja Garcia Vila (MdV seit 01.04.2025, FV seit 01.07.2025)	MTU	669	813	513	1.995
34	Olaf Klinger	Symrise	585	466	740	1.791
35	Dr. Christian Hermelingmeier (MdV seit 01.04.2025, FV seit 01.04.2025)	Hannover Rück	434	486	729	1.649
36	Carsten Schmitt (MdV seit 19.02.2025, FV seit 19.02.2025)	Commerzbank	1.006	0	615	1.621
37	Thomas Reisten (MdV seit 01.04.2025, FV seit 01.04.2025)	Brenntag	706	0	667	1.373
38	Roland Welzbacher (MdV seit 01.08.2025, FV seit 01.10.2025)	Continental	346	294	350	990
39	Alexander Kocherscheidt (MdV seit 01.11.2025, FV seit 01.11.2025)	GEA	122	144	108	374
	Median DAX		993	735	1.223	3.076
	Ø DAX		997	824	1.399	3.220

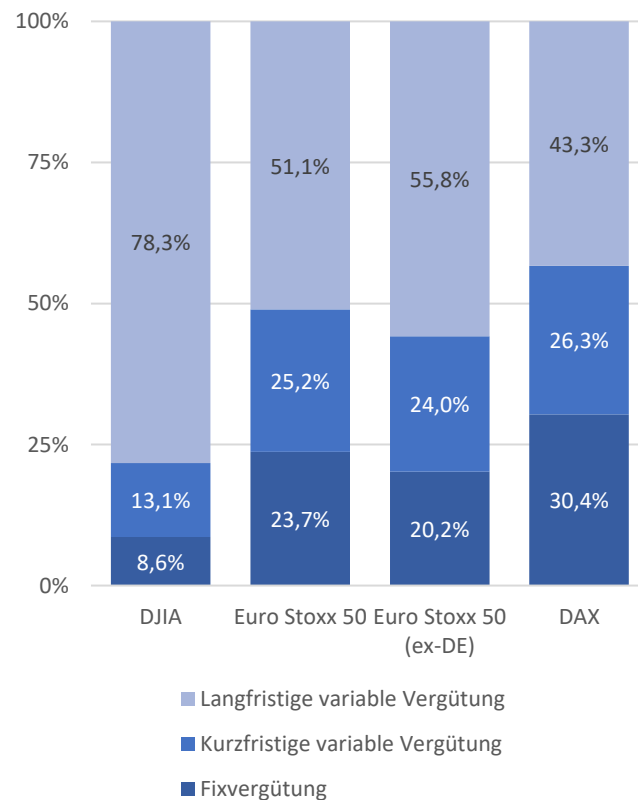
* Die Vergütung des CFO von Airbus wird nicht veröffentlicht.

** David Schröder ist Co-CEO und hatte zum Ende des Geschäftsjahres 2025 die Funktion des Interims-Finanzvorstands inne.

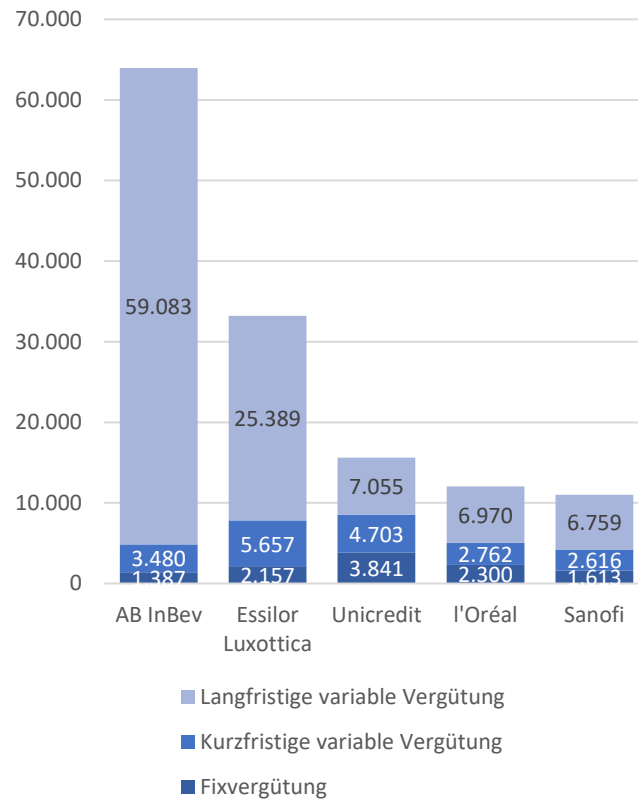
Durchschnittliche Gesamtvergütung der CEOs in DJIA, Euro Stoxx 50, Euro Stoxx 50 (ex-DE) und DAX in 2025 in T€



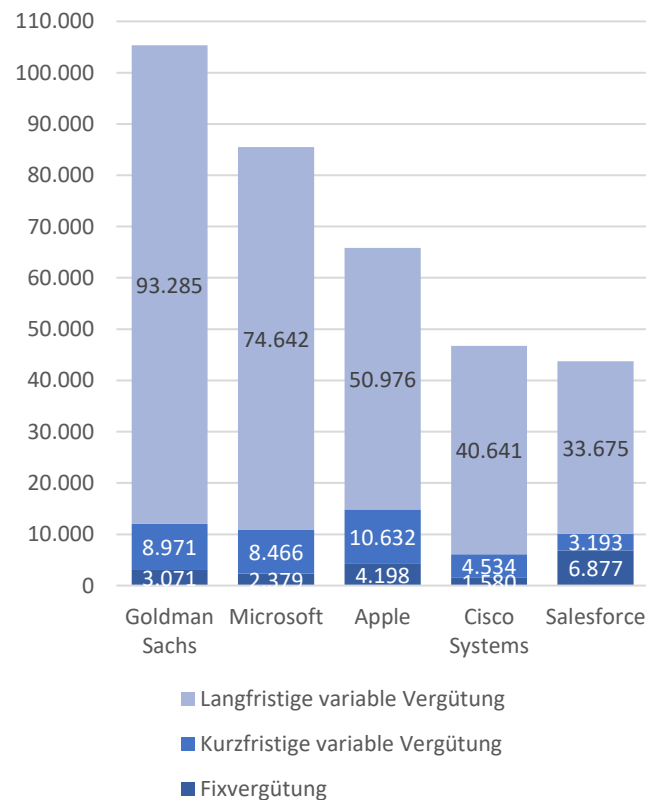
Struktur der durchschnittlichen Gesamtvergütung der CEOs in DJIA, Euro Stoxx 50, Euro Stoxx 50 (ex-DE) und DAX in 2025



Vergütungskomponenten der fünf Top-Verdiener der CEOs im Euro Stoxx 50 in 2025 in T€

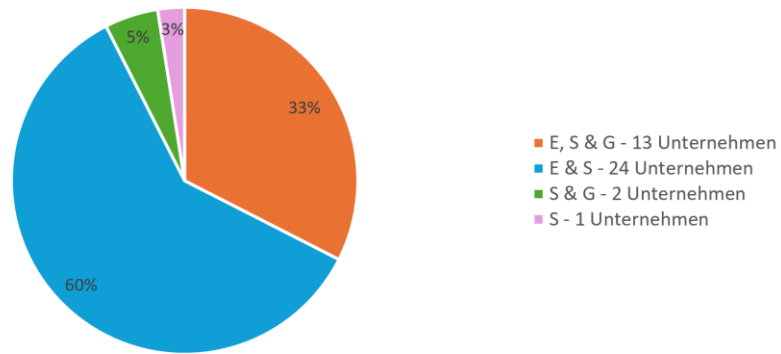


Vergütungskomponenten der fünf Top-Verdiener der CEOs im DJIA in 2025 in T€



Abdeckung der ESG-Kriterien im DAX in 2025

ESG-Kriterien in den DAX-Vorstandsvergütungssystemen



Häufigkeit der Kriterien CO2-Reduktion, Mitarbeiterzufriedenheit und Compliance in STI bzw. LTI

Häufigkeit ausgewählter ESG-Kriterien

