



Die Anlegerschützer

Deutsche Schutzvereinigung
für Wertpapierbesitz e. V.



Technische Universität München
Lehrstuhl für Betriebswirtschaftslehre
und Controlling

Studie zur
Vergütung der Vorstände
in den DAX- und MDAX-Unternehmen
im Geschäftsjahr 2009

Durchschnittliche Vorstandsvergütung (inkl. Vorsitzende) im DAX nach Vergütungskomponenten in 2009

Gesellschaft	Ø - Fixvergütung pro Vorstand inkl. VoVo		Veränderung 2008 - 2009 in %	Ø - variable Barvergütung pro Vorstand inkl. VoVo		Veränderung 2008 - 2009 in %	Ø - Barvergütung pro Vorstand inkl. VoVo		Veränderung 2008 - 2009 in %	Ø - aktienkursbasierte Vergütung pro Vorstand inkl. VoVo		Veränderung 2008 - 2009 in %	Ø - Gesamtvergütung pro Vorstand inkl. VoVo (ohne Pensionen)		Veränderung 2008 - 2009 in %
	2008	2009		2008	2009		2008	2009		2008	2009		2008	2009	
Adidas	754	746	-1,06%	1.351	1.880	39,21%	2.104	2.626	24,79%	0	0	k.A.	2.104	2.626	24,79%
Allianz	816	819	0,40%	869	1.401	61,25%	1.685	2.220	31,79%	704	866	23,07%	2.389	3.087	29,22%
BASF	989	988	-0,12%	1.286	858	-33,25%	2.275	1.846	-18,85%	455	354	-22,36%	2.730	2.200	-19,44%
Bayer	829	847	2,20%	1.375	1.361	-1,02%	2.203	2.208	0,19%	244	149	-39,01%	2.447	2.356	-3,71%
Beiersdorf	312	315	1,05%	637	972	52,66%	949	1.287	35,71%	0	0	k.A.	949	1.287	35,71%
BMW	392	535	36,57%	986	996	1,06%	1.377	1.531	11,16%	0	0	k.A.	1.377	1.531	11,16%
Commerzbank	718	550	-23,33%	0	0	k.A.	718	550	-23,33%	0	0	k.A.	718	550	-23,33%
Daimler	1.035	906	-12,53%	256	339	32,58%	1.291	1.245	-3,59%	1.486	974	-34,44%	2.777	2.219	-20,09%
Deutsche Bank	995	971	-2,36%	0	1.370	k.A.	995	2.341	135,31%	0	3.227	k.A.	995	5.568	459,74%
Deutsche Börse	669	653	-2,38%	1.033	723	-30,03%	1.702	1.376	-19,17%	467	309	-33,67%	2.169	1.685	-22,29%
Deutsche Lufthansa	756	777	2,79%	1.083	102	-90,54%	1.839	880	-52,17%	305	456	49,38%	2.144	1.336	-37,72%
Deutsche Post	1.185	1.063	-10,30%	379	749	97,62%	1.564	1.811	15,84%	628	1.062	68,94%	2.192	2.873	31,06%
Deutsche Telekom	1.016	854	-15,96%	1.308	849	-35,04%	2.324	1.703	-26,70%	86	47	-45,32%	2.410	1.750	-27,36%
E.ON	959	943	-1,71%	1.851	1.524	-17,68%	2.811	2.467	-12,23%	856	750	-12,39%	3.667	3.217	-12,27%
FMC	594	617	3,72%	618	730	18,11%	1.213	1.347	11,06%	810	538	-33,59%	2.023	1.885	-6,81%
Fresenius AG	500	505	0,93%	693	667	-3,63%	1.193	1.172	-1,72%	476	248	-47,81%	1.669	1.421	-14,86%
Heidelberg Cement	814	817	0,29%	371	1.750	371,15%	1.186	2.567	116,47%	0	0	k.A.	1.186	2.567	116,47%
Henkel	705	765	8,55%	1.399	1.232	-11,93%	2.103	1.997	-5,06%	273	190	-30,63%	2.377	2.186	-8,01%
Infineon	1.054	901	-14,51%	0	0	k.A.	1.054	901	-14,51%	0	0	k.A.	1.054	901	-14,51%
K+S	342	456	33,06%	1.154	367	-68,23%	1.496	822	-45,05%	523	715	36,63%	2.019	1.537	-23,89%
Linde	910	1.008	10,69%	2.034	1.608	-20,96%	2.945	2.616	-11,17%	750	750	0,00%	3.695	3.366	-8,90%
MAN	640	617	-3,53%	1.180	0	-100,00%	1.820	617	-66,09%	885	290	-67,24%	2.705	907	-66,47%
Merck	533	875	64,06%	2.200	1.000	-54,55%	2.733	1.875	-31,40%	0	0	k.A.	2.733	1.875	-31,40%
Metro	896	957	6,79%	1.430	1.433	0,21%	2.326	2.390	2,74%	575	574	-0,25%	2.902	2.964	2,15%
Münchener Rück	530	549	3,55%	308	741	140,16%	839	1.290	53,79%	490	685	39,94%	1.328	1.975	48,68%
RWE	1.170	1.142	-2,44%	1.784	1.818	1,89%	2.954	2.959	0,17%	524	662	26,34%	3.478	3.621	4,11%
SAP	707	694	-1,92%	1.779	3.196	79,64%	2.487	3.890	56,44%	536	563	5,07%	3.023	4.453	47,33%
Siemens	1.338	1.050	-21,51%	1.620	1.204	-25,66%	2.958	2.254	-23,79%	1.152	1.178	2,23%	4.110	3.432	-16,49%
Thyssen Krupp	712	770	8,11%	1.647	0	-100,00%	2.359	770	-67,35%	120	159	32,13%	2.479	929	-62,52%
Volkswagen	1.069	1.125	5,19%	2.500	2.620	4,80%	3.569	3.745	4,92%	0	0	k.A.	3.569	3.745	4,92%
Ø DAX	804	787	-2,05%	1.061	1.052	-0,78%	1.864	1.840	-1,33%	433	530	22,29%	2.297	2.369	3,12%

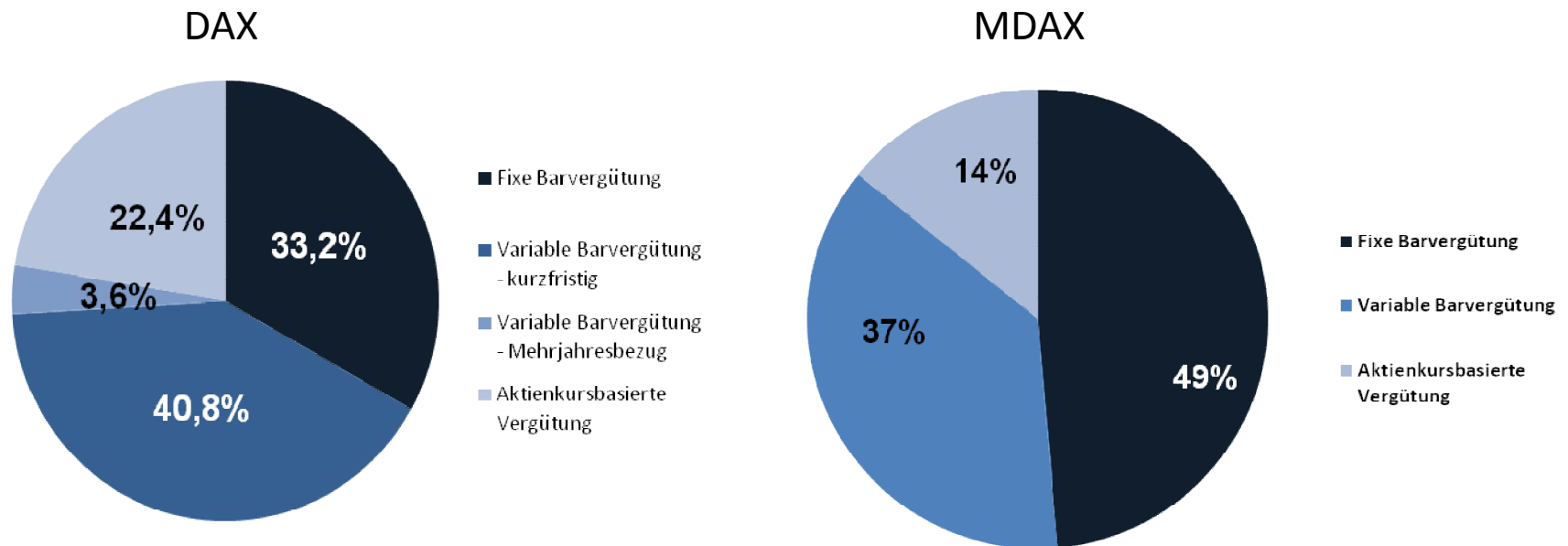
Angaben in TEUR, Ausnahme Prozentangaben

Durchschnittliche Vergütung der Vorstandsmitglieder im MDAX in 2009

Gesellschaft	Ø - Fixvergütung pro Vorstand inkl. VoVo		Veränderung 2008 - 2009 in %	Ø - variable Barvergütung pro Vorstand inkl. VoVo		Veränderung 2008 - 2009 in %	Ø - Barvergütung pro Vorstand inkl. VoVo		Veränderung 2008 - 2009 in %	Ø - aktienkursbasierte Vergütung pro Vorstand inkl. VoVo		Veränderung 2008 - 2009 in %	Ø - Gesamtvergütung pro Vorstand inkl. VoVo (ohne Pensionen)		Veränderung 2008 - 2009 in %
	2008	2009		2008	2009		2008	2009		2008	2009		2008	2009	
Aareal Bank	636	532	-16,41%	361	0	-100,00%	997	532	-46,67%	375	0	-100,00%	1.372	532	-61,25%
Aurubis	354	358	1,25%	557	206	-63,07%	911	564	-38,09%	25	35	37,43%	937	599	-36,04%
BAUER	260	274	5,29%	158	183	15,87%	417	456	9,29%	0	0	k.A.	417	456	9,29%
BayWa	583	813	39,35%	333	232	-30,32%	917	1.045	14,02%	0	0	k.A.	917	1.045	14,02%
Bilfinger	489	440	-10,06%	525	502	-4,39%	1.014	941	-7,13%	145	99	-31,47%	1.158	1.041	-10,17%
Brenntag	k.A.	k.A.	k.A.	k.A.	k.A.	k.A.	k.A.	k.A.	k.A.	k.A.	k.A.	k.A.	k.A.	k.A.	k.A.
Celesio	551	750	36,30%	905	990	9,36%	1.456	1.740	19,55%	116	91	-21,55%	1.572	1.831	16,51%
Continental	569	609	7,00%	210	178	-15,36%	779	787	0,98%	632	213	-66,21%	1.411	1.000	-29,11%
Demag Cranes	516	546	5,72%	829	142	-82,91%	1.345	687	-48,89%	159	81	-49,46%	1.504	768	-48,95%
Dt. EuroShop	272	272	0,18%	175	175	0,00%	447	447	0,11%	0	0	k.A.	447	447	0,11%
Dt. Postbank	497	555	11,55%	1.369	0	-100,00%	1.866	555	-70,28%	0	0	k.A.	1.866	555	-70,28%
Douglas	361	427	18,48%	430	410	-4,64%	791	838	5,90%	0	0	k.A.	791	838	5,90%
EADS	900	900	0,00%	1.546	1.141	-26,16%	2.446	2.041	-16,53%	464	0	-100,00%	2.910	2.041	-29,85%
EirongKlinger	254	267	5,49%	224	343	53,64%	477	611	28,05%	19	31	65,32%	496	642	29,48%
Fielmann	521	538	3,41%	1.058	1.069	1,06%	1.579	1.608	1,84%	0	0	k.A.	1.579	1.608	1,84%
Fraport	342	329	-3,80%	414	387	-6,38%	756	717	-5,21%	224	158	-29,53%	980	875	-10,78%
Fuchs	269	336	25,06%	854	853	-0,11%	1.123	1.189	5,92%	0	0	k.A.	1.123	1.189	5,92%
GAGFAH	332	360	8,53%	254	120	-52,69%	585	480	-18,00%	273	216	-20,93%	859	696	-18,93%
GEA	820	811	-1,08%	1.058	248	-76,60%	1.878	1.059	-43,63%	0	0	k.A.	1.878	1.059	-43,63%
Gerresheimer	475	480	1,05%	475	196	-58,66%	950	676	-28,80%	110	218	98,93%	1.060	895	-15,58%
Gilmeister	360	447	24,08%	1.500	300	-80,00%	1.860	747	-59,84%	198	274	38,26%	2.058	1.021	-50,41%
Hamburger Hafen	303	304	0,26%	413	192	-53,68%	716	495	-30,88%	0	0	k.A.	716	495	-30,88%
Hannover Rück	302	298	-1,39%	258	367	42,27%	560	664	18,71%	75	0	-100,00%	635	664	4,63%
Heidelberger Druckmaschl	381	395	3,80%	109	200	83,53%	490	595	21,56%	0	0	k.A.	490	595	21,56%
HOCHTIEF	598	634	6,12%	592	607	2,50%	1.190	1.241	4,32%	1.995	2.080	4,22%	3.185	3.321	4,26%
Hugo Boss	898	1.585	76,50%	788	1.371	74,05%	1.686	2.956	75,35%	14	0	-100,00%	1.699	2.956	73,96%
IVG	364	358	-1,67%	106	113	6,65%	470	471	0,21%	93	319	243,59%	563	790	40,29%
Kabel Dtl.	812	731	-10,00%	0	0	k.A.	812	731	-10,00%	0	0	k.A.	812	731	-10,00%
Klößner	879	772	-12,18%	0	0	k.A.	879	772	-12,18%	753	482	-36,01%	1.632	1.254	-23,18%
Krones	467	507	8,56%	457	0	-100,00%	925	507	-45,12%	0	0	k.A.	925	507	-45,12%
LANXESS	576	563	-2,30%	828	429	-48,25%	1.404	991	-29,40%	276	287	4,08%	1.679	1.278	-23,91%
Leoni	352	382	8,63%	215	255	18,60%	567	637	12,41%	-295	0	-100,00%	272	637	134,48%
MTU	724	584	-19,28%	638	641	0,59%	1.361	1.225	-9,97%	87	67	-23,89%	1.449	1.292	-10,81%
Praktiker	445	560	25,90%	201	78	-61,08%	646	638	-1,21%	104	24	-77,20%	751	662	-11,78%
ProSiebenSat.1	751	669	-10,98%	508	455	-10,37%	1.259	1.123	-10,73%	26	0	-100,00%	1.284	1.123	-12,53%
Puma	960	983	2,43%	1.145	300	-73,79%	2.105	1.283	-39,02%	781	987	26,49%	2.885	2.271	-21,30%
Rational	418	375	-10,37%	392	525	33,84%	811	900	11,02%	0	0	k.A.	811	900	11,02%
Rheinmetall	561	567	1,13%	189	852	350,00%	750	1.419	89,16%	526	8	-98,48%	1.276	1.427	11,86%
RHÖN-KLINIKUM	242	230	-5,03%	939	806	-14,18%	1.181	1.036	-12,31%	0	0	k.A.	1.181	1.036	-12,31%
Salzgitter	515	516	0,24%	689	527	-23,53%	1.203	1.043	-13,36%	0	0	k.A.	1.203	1.043	-13,36%
SGL	393	408	3,71%	719	267	-62,79%	1.112	675	-39,26%	417	385	-7,71%	1.529	1.060	-30,66%
Sky	661	858	29,82%	0	468	k.A.	661	1.326	100,57%	0	0	k.A.	661	1.326	100,57%
STADA	605	1.024	69,27%	547	968	77,07%	1.152	1.992	72,98%	0	0	k.A.	1.152	1.992	72,98%
Südzucker	535	480	-10,32%	149	189	27,22%	683	669	-2,16%	0	0	k.A.	683	669	-2,16%
Symrise	432	419	-2,86%	115	491	327,37%	546	910	66,52%	8	80	898,56%	554	990	78,53%
Tognum	404	455	12,74%	241	367	52,11%	645	821	27,46%	246	232	-5,76%	891	1.053	18,28%
TUI	1.096	1.076	-1,82%	1.218	1.287	5,66%	2.314	2.363	2,12%	606	0	-100,00%	2.919	2.363	-19,07%
Vossloh	333	349	4,64%	1.025	926	-9,64%	1.358	1.275	-6,13%	0	0	k.A.	1.358	1.275	-6,13%
Wacker Chemie	680	647	-4,89%	1.119	678	-39,41%	1.800	1.325	-26,36%	0	0	k.A.	1.800	1.325	-26,36%
WINCOR	460	430	-6,44%	421	151	-64,19%	881	581	-34,13%	406	308	-24,26%	1.287	888	-31,01%
Ø MDAX	518	531	2,57%	561	402	-28,33%	1.079	933	-13,51%	185	149	-19,39%	1.264	1.083	-14,37%

Angaben in TEUR, Ausnahme Prozentangaben

Struktur der durchschnittlichen Vorstandsvergütung (inkl. Vorsitzende) nach Vergütungskomponenten in 2009



Gesamtvergütung der Vorstandsvorsitzenden im DAX in 2009

Rang	Vorstandsvorsitzender	Gesellschaft	Gesamtvergütung
1	Dr. Josef Ackermann	Deutsche Bank	9.552
2	Dr. Jürgen Großmann	RWE	7.162
3	Peter Löscher	Siemens	7.119
4	Leó Apotheker	SAP	6.700
5	Martin Winterkorn	Volkswagen	6.600
6	Prof. Dr. Wolfgang Reitzle	Linde	6.221
7	Michael Diekmann	Allianz	4.821
8	Dr. Wulf H. Bernotat	E.ON	4.465
9	Dr. Frank Appel	Deutsche Post	4.438
10	Dr. Dieter Zetsche	Daimler	4.342
11	Herbert Hainer	Adidas	4.197
12	Dr. Bernd Scheifele	HeidelbergCement	4.118
13	Dr. Eckhard Cordes	Metro	3.840
14	Werner Wenning	Bayer	3.567
15	Dr. Nikolaus von Bomhard	Münchener Rück	3.420
16	Dr. Ben Lipps	FMC	3.413
17	Dr. Jürgen Hambrecht	BASF	3.377
18	Karl-Ludwig Kley	Merck	2.837
19	Kasper Rorsted	Henkel	2.837
20	René Obermann	Deutsche Telekom	2.729
21	Dr. Norbert Reithofer	BMW	2.581
22	Reto Francioni	Deutsche Börse	2.471
23	Dr. Ulf M. Schneider	Fresenius AG	2.313
24	Norbert Steiner	K+S	2.101
25	Thomas-B. Quaas	Beiersdorf	1.817
26	Wolfgang Mayrhuber	Deutsche Lufthansa	1.665
27	Dr. Ekkehard D. Schulz	Thyssen Krupp	1.293
28	Peter Bauer	Infineon	1.155
29	Hakan Samuelsson	MAN	1.220
30	Martin Blessing	Commerzbank	572
Ø DAX			3.765

Angaben in TEUR, Ausnahme Prozentangaben

Gesamtvergütung der Vorstandsvorsitzenden im MDAX in 2009

Rang	Vorstandsvorsitzender	Gesellschaft	Gesamt-vergütung
1	Dr.-Ing. Herbert Lütkestratkötter	HOCHTIEF	4.161
2	Jochen Zeitz	Puma	3.823
3	Claus-Dietrich Lahrs	Hugo Boss	3.672
4	Mark Williams	Sky	3.425
5	Günther Fielmann	Fielmann	3.225
6	Dr. Michael Frenzel	TUI	3.223
7	Hartmut Retzlaff	STADA	2.770
8	Dr. Fritz Oesterle	Celesio	2.712
9	Egon Behle	MTU	2.318
10	Wolfgang Pföhler	RHÖN-KLINIKUM	2.247
11	Louis Gallois	EADS	2.041
12	Stefan R. Fuchs	Fuchs	1.948
13	Klaus Eberhardt	Rheinmetall	1.922
14	Thomas Ebeling	ProSiebenSat.1	1.883
15	Dr. Axel C. Heitmann	LANXESS	1.858
16	Gisbert Rühl	Klöckner	1.831
17	Dr. Rüdiger Kapitza	Gildemeister	1.785
18	Volker Heuer	Tognum	1.773
19	Klaus Josef Lutz	BayWa	1.722
20	Herbert Bodner	Bilfinger	1.710
21	Robert J. Koehler	SGL	1.690
22	Dr. Rudolf Staudigl	Wacker Chemie	1.647
23	Werner Andree	Vossloh	1.557
24	Dr.-Ing. Wolfgang Leese	Salzgitter	1.549
25	Dr. Axel Herberg	Gerresheimer	1.445
26	Dr. Günter Blaschke	Rational	1.418
27	Jürg Oleas	GEA	1.395
28	Eckard Heidloff	WINCOR	1.244
29	Dr. Niesslein	IVG	1.193
30	Dr. Adrian von Hammerstein	Kabel Deutschland	1.151
31	Dr. Heinz-Jürgen Bertram	Symrise	1.137
32	Ulrich Wallin	Hannover Rück	1.130
33	Dr. Henning Kreke	Douglas	1.124
34	Dr. Theo Spettmann	Südzucker	1.121
35	William J. Brennan	GAGFAH	1.105
36	Volker Kronseeder	Krones	831
37	Wolfgang Werner	Praktiker	829
38	Dr. Stefan Wolf	ErlingKlinger	809
39	Prof. Dr. Wilhelm Bender	Fraport	779
40	Dr.-Ing. Klaus Probst	Leoni	778
41	Bernhard Schreier	Heidelberger Druck	756
42	Dr. Bernd Drouven	Aurubis	738
43	Prof. Thomas Bauer	BAUER	719
44	Stefan Jütte	Dt. Postbank	716
45	Klaus-Dieter Peters	Hamburger Hafen	685
46	Claus-Matthias Böge	Deutsche EuroShop	615
47	Dr. Wolf Schumacher	Aareal Bank	525
48	Dr. Karl-Thomas Neumann	Continental	453
49	Harald J. Joos	Demag Cranes	319
k.A.	Stephen Clark	Brenntag	k.A.
Ø MDAX			1.623

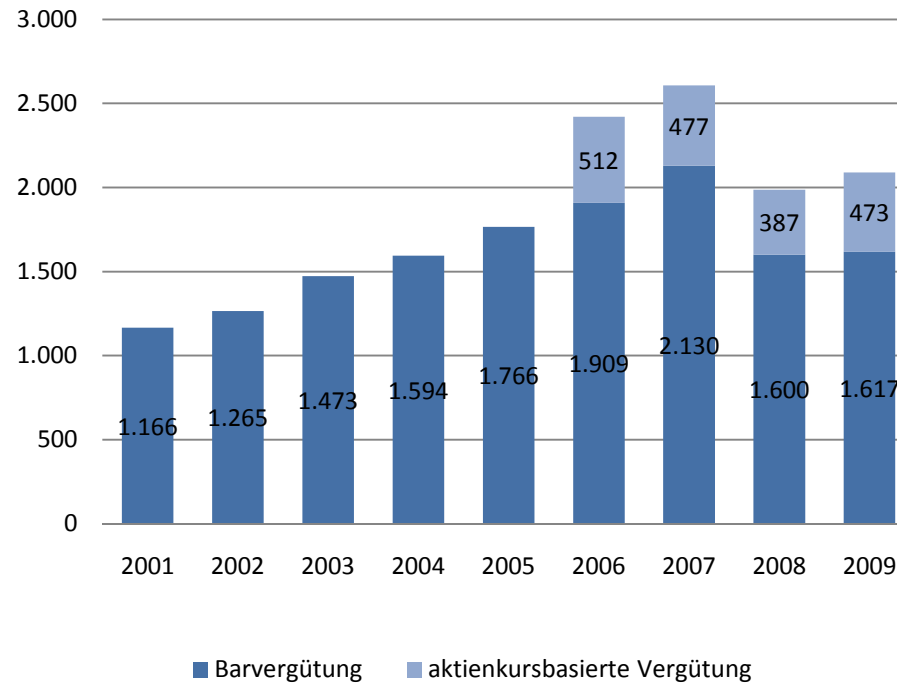
Angaben in TEUR

Mehrjahresentwicklung der durchschnittlichen Gesamtvergütung (inkl. Vorsitzende) im DAX

Gesellschaft	2009	2008	2007	2006
Deutsche Bank	5.568	995	7.549	7.050
SAP	4.453	3.023	3.996	5.429
Volkswagen	3.745	3.569	3.106	2.229
RWE	3.621	3.478	3.119	3.608
Siemens	3.432	4.110	4.236	2.566
Linde	3.366	3.695	3.322	3.005
E.ON	3.217	3.667	3.269	3.326
Allianz	3.087	2.389	3.529	3.745
Metro	2.964	2.902	3.259	3.421
Deutsche Post	2.873	2.192	2.847	2.852
Adidas	2.626	2.104	2.653	2.203
HeidelbergCement	2.567	1.186	4.240	4.020
Bayer	2.356	2.447	2.427	2.135
Daimler	2.219	2.777	4.257	3.272
BASF	2.200	2.730	3.264	2.513
Henkel	2.186	2.377	2.495	2.204
Münchener Rück	1.975	1.328	2.465	2.495
FMC	1.885	2.023	2.641	2.428
Merck	1.875	2.733	4.669	2.531
Deutsche Telekom	1.750	2.410	1.984	1.942
Deutsche Börse	1.685	2.169	2.235	2.363
K+S	1.537	2.019	1.457	1.307
BMW	1.531	1.377	2.336	2.416
Fresenius	1.421	1.669	1.783	1.704
Deutsche Lufthansa	1.336	2.144	2.151	1.832
Beiersdorf	1.287	949	1.236	1.074
Thyssen Krupp	929	2.479	2.642	2.310
MAN	907	2.705	2.344	2.338
Infineon	901	1.054	1.492	1.503
Commerzbank	550	718	1.801	2.399
Ø DAX	2.369	2.297	3.012	2.776

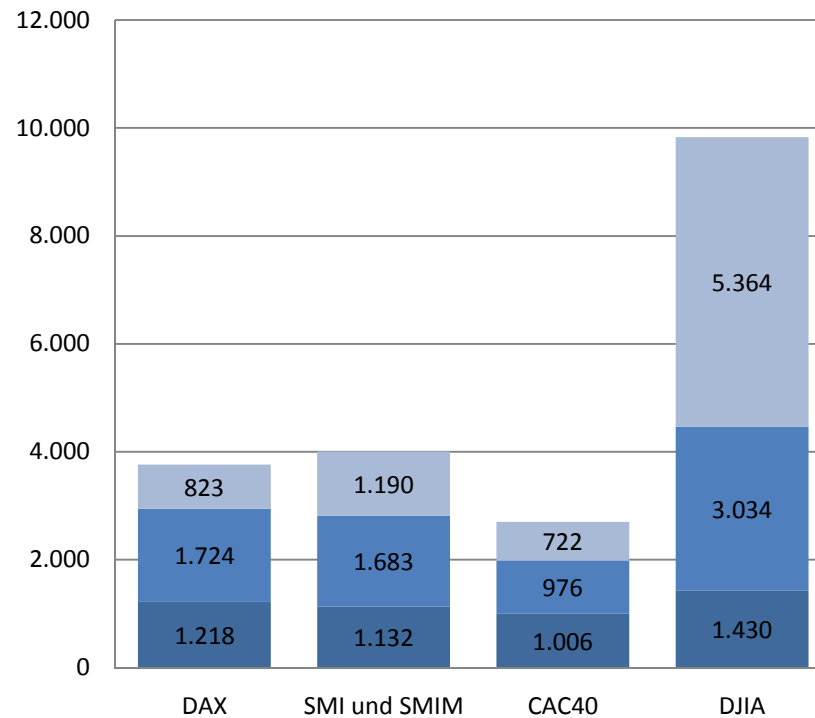
Angaben in TEUR, auf Basis der aktuellen DAX-Zusammensetzung

Mehrjahresentwicklung der durchschnittlichen Gesamtvergütung (exkl. Vorsitzende) im DAX



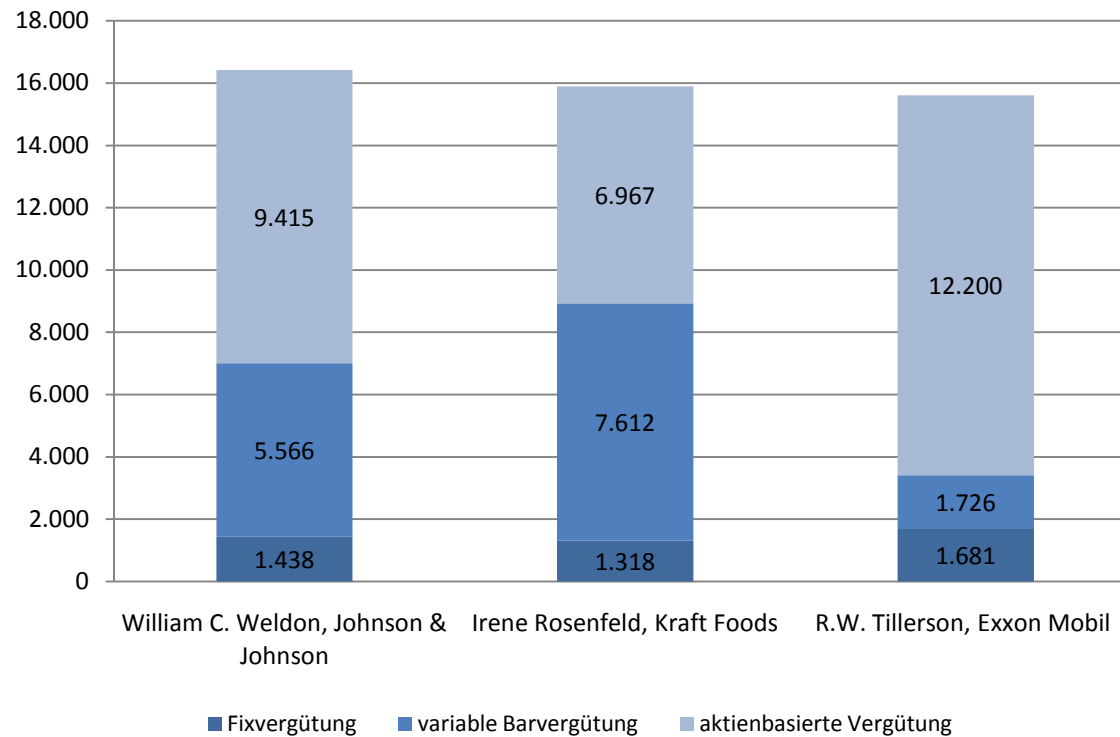
Angaben in TEUR, auf Basis der DAX-Zusammensetzung im jeweiligen Geschäftsjahr

Durchschnittliche Gesamtvergütung 2009 der Unternehmenschefs im DAX, SMI/SMIM, CAC40 und DJIA



■ Fixvergütung
 ■ var. Barvergütung
 ■ aktienkursbasierte Vergütung
 Angaben in TEUR

Höchstbezahlte CEOs in den USA (DJIA) in 2009



Pensionszusagen für die DAX-Vorstandsvorsitzenden

Vorstandsvorsitzender	Gesellschaft	Art der Pensionszusage*	Höhe* der jährlichen Pensionszusage	Pensionseintrittsalter
Herbert Hainer	Adidas	leistungsorientiert	425	65
Michael Diekmann	Allianz	beitragsorientiert und leistungsorientierte Altzusage	k.A.	60
Dr. Jürgen Hambrecht	BASF	leistungsorientiert	k.A.	60
Werner Wenning	Bayer	leistungsorientiert	650	60
Thomas-B. Quaas	Beiersdorf	leistungsorientiert	218	k.A.
Dr. Norbert Reithofer	BMW	leistungsorientiert	241	60-65
Martin Blessing	Commerzbank	leistungsorientiert	456	62
Dr. Dieter Zetsche	Daimler	beitragsorientiert	1.050	60
Dr. Josef Ackermann	Deutsche Bank	beitragsorientiert und leistungsorientierte Altzusage	738	k.A.
Reto Francioni	Deutsche Börse	leistungsorientiert	350	60
Wolfgang Mayrhuber	Deutsche Lufthansa	beitragsorientiert	891	65
Dr. Frank Appel	Deutsche Post	leistungsorientiert	396	62
René Obermann	Deutsche Telekom	leistungsorientiert	525	62
Dr. Wulf H. Bernotat	E.ON	leistungsorientiert	868	60
Dr. Ben Lipps	FMC	Zusage für Beratervertrag statt Pension	-	k.A.
Dr. Ulf M. Schneider	Fresenius	leistungsorientiert	312	63
Dr. Bernd Scheifele	HeidelbergCement	leistungsorientiert	k.A.	k.A.
Kasper Rorsted	Henkel	beitragsorientiert	275	k.A.
Peter Bauer	Infineon	leistungsorientiert	290	60
Norbert Steiner	K+S	leistungsorientiert	k.A.	65
Prof. Dr. Wolfgang Reitzle	Linde	leistungsorientiert	518	65
Hakan Samuelsson	MAN	beitragsorientiert	k.A.	k.A.
Karl-Ludwig Kley	Merck	leistungsorientiert	k.A.	k.A.
Dr. Eckhard Cordes	Metro	beitragsorientiert	k.A.	k.A.
Dr. Nikolaus von Bomhard	Münchener Rück	beitragsorientiert	433	60-65
Dr. Jürgen Großmann	RWE	2 Mio. Euro p.a. statt Pensionszusage	442	k.A.
Leó Apotheker	SAP	beitragsorientiert	46	60
Peter Löscher	Siemens	beitragsorientiert	1.431	k.A.
Dr. Ekkehard D. Schulz	Thyssen Krupp	leistungsorientiert	628	k.A.
Martin Winterkorn	Volkswagen	leistungsorientiert	1.190	63

* Die beitragsorientierten Pläne sehen keine jährliche Pensionszahlung vor. Wir haben die Kontostände der Versorgungskonten mit Annahmen zu Restlebenserwartung, Zinssatz und einem Pensionseintrittsalter in eine jährliche Rente umgerechnet. Im Gegensatz zu den leistungsorientierten Plänen laufen die so ermittelten jährlichen Zahlungen dann allerdings mit Erreichen der erwarteten Lebenszeit aus. Bei den leistungsorientierten Plänen sind darüber hinaus noch Zusagen zur Hinterbliebenenversorgung etc. dabei, die die Kosten der Zusage weiter in die Höhe treiben.

Entwicklung der Gesamtvergütung im DAX 2008 - 2009 im Vergleich zu EpS und TSR

Gesellschaft	durchschnittliche Gesamtvergütung	Entwicklung EPS	Total Shareholder Return
Deutsche Bank	459,74%	204,07%	79.37%
HeidelbergCement	116,47%	-97,94%	62.59%
Münchener Rück	48,68%	67,31%	4.63%
SAP	47,33%	-5,16%	34.08%
Beiersdorf	35,71%	-33,47%	11.23%
Deutsche Post	31,06%	137,86%	19.86%
Allianz	29,22%	275,51%	22.47%
Adidas	24,79%	-61,54%	41.34%
BMW	11,16%	-36,73%	47.02%
Volkswagen	4,92%	-80,03%	-68.74%
RWE	4,11%	41,05%	13.26%
Metro	2,15%	-4,88%	53.43%
Bayer	-3,71%	-23,42%	39.14%
FMC	-6,81%	14,82%	11.93%
Henkel	-8,01%	-50,89%	60.02%
Linde	-8,90%	-17,80%	41.22%
E.ON	-12,27%	539,13%	9.24%
Infineon	-14,51%	79,78%	10.29%
Fresenius AG	-14,86%	78,95%	23.53%
Siemens	-16,49%	-58,66%	-1.45%
BASF	-19,44%	-50,80%	65.00%
Daimler	-20,09%	-286,52%	40.80%
Deutsche Börse	-22,29%	-50,74%	18.15%
Commerzbank	-23,33%	k.A.	-12.33%
K+S	-23,89%	-89,02%	5.06%
Deutsche Telekom	-27,36%	-76,47%	3.63%
Merck	-31,40%	-0,59%	1.83%
Deutsche Lufthansa	-37,72%	-118,32%	3.89%
Thyssen Krupp	-62,52%	-187,36%	12.07%
MAN	-66,47%	-121,93%	39.02%
DAX-Performance 01.01.2009 - 31.12.2009			23,85%
DAX-Performance 01.10.2008 - 30.09.2009			-2,67%