

**Studie zur  
Vergütung der Vorstände  
in den DAX- und MDAX-Unternehmen  
im Geschäftsjahr 2021**

## Billigung des Vergütungssystems – Analyse der Zustimmungsqoten im DAX\*

<i>Gesellschaft</i>	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
<b>Adidas</b>	89,96	---	89,50	---	---	77,47	---	---	70,18	---	---	83,41	---
<b>Allianz</b>	86,20	---	---	---	---	---	---	---	---	92,11	---	87,14	---
<b>BASF</b>	98,36	---	---	---	---	---	---	---	79,57	---	92,69	---	---
<b>Bayer</b>	95,25	---	---	---	---	---	81,10	---	---	---	94,02	---	---
<b>BMW</b>	97,66	95,83	95,45	---	96,56	---	---	---	78,69	---	---	91,60	---
<b>Brenntag</b>	99,54	---	---	---	---	99,32	92,49	---	---	---	---	91,62	---
<b>Continental</b>	97,09	---	---	---	98,23	---	---	80,91	---	---	97,41	---	---
<b>Covestro</b>	---	---	---	---	---	---	91,12	---	---	---	---	91,66	88,75
<b>Daimler Truck</b>	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	96,20
<b>Delivery Hero</b>	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	86,36	---
<b>Deutsche Bank</b>	58,06	---	94,25	88,71	---	---	48,07	96,79	---	---	---	97,76	---
<b>Deutsche Börse</b>	52,77	---	---	---	---	---	84,19	---	---	---	65,45	94,97	---
<b>Deutsche Post</b>	98,27	---	---	---	---	---	---	---	88,56	---	---	93,39	---
<b>Deutsche Telekom</b>	95,91	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	72,70	94,46
<b>E.ON</b>	95,88	96,00	---	90,65	---	---	91,14	---	---	---	---	92,56	---
<b>Fresenius</b>	99,51	---	97,00	96,39	---	---	---	---	62,99	---	---	92,23	---
<b>Fresenius Medical Care</b>	99,26	99,71	---	---	---	---	76,03	---	---	---	95,05	---	---
<b>Hannover Rück</b>	**	---	86,16	---	---	---	---	---	---	---	---	85,54	---
<b>Heidelberg Cement</b>	45,82	96,04	---	---	97,59	---	---	---	---	93,37	---	92,21	---
<b>HelloFresh</b>	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	45,62	94,66
<b>Henkel</b>	99,93	---	---	---	---	99,46	---	---	---	---	98,86	98,50	---
<b>Infineon</b>	---	93,25	---	76,98	---	---	---	---	---	---	---	93,54	---
<b>Mercedes-Benz</b>	95,97	97,38	---	---	96,82	---	---	---	---	97,87	95,33	---	---

<b>Gesellschaft</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
<b>Merck</b>	---	70,30	86,73	---	---	---	---	46,04	92,73	---	---	87,08	---
<b>MTU</b>	97,91	---	---	---	---	---	---	---	91,02	---	---	91,70	---
<b>Munich RE</b>	98,33	89,79	89,81	95,41	92,43	90,19	84,75	34,29	92,03	---	---	86,25	---
<b>Porsche Automobil</b>	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	100,00	---
<b>Puma</b>	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	80,42	---
<b>RWE</b>	96,14	---	---	74,03	96,10	---	---	81,25	---	---	---	93,19	---
<b>SAP</b>	97,54	---	65,85	---	---	---	54,69	---	90,05	---	78,42	---	---
<b>Sartorius</b>	99,98	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	99,92	99,53
<b>Siemens</b>	89,65	96,70	---	---	93,89	92,79	---	---	---	---	94,51	---	---
<b>Siemens Healthineers</b>	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	98,91	---
<b>Symrise</b>	98,94	98,81	56,21	93,88	94,47	92,96	---	---	---	---	---	83,35	87,61
<b>Volkswagen</b>	99,44	---	---	---	---	---	---	80,96	---	---	---	99,61	---
<b>Vonovia</b>	---	---	---	---	99,05	---	---	---	---	---	---	87,75	---
<b>Zalando</b>	---	---	---	---	---	---	---	---	69,12	---	---	72,27	---
<b>Ø DAX</b>	<b>91,33</b>	<b>93,38</b>	<b>84,55</b>	<b>88,01</b>	<b>96,13</b>	<b>92,03</b>	<b>78,18</b>	<b>70,04</b>	<b>81,49</b>	<b>94,45</b>	<b>90,19</b>	<b>88,66</b>	<b>93,54</b>

\* unberücksichtigt: Airbus, Linde, Qiagen

\*\* Abstimmungsergebnisse nicht verfügbar

## Billigung des Vergütungsberichts – Analyse der Zustimmungsqoten im DAX\*

<b>Gesellschaft</b>	<b>2022</b>
Adidas	91,79
Allianz	86,70
BASF	94,42
Bayer	24,11
BMW	90,29
Brenntag	85,32
Continental	68,29
Covestro	92,57
Daimler Truck	98,08
Delivery Hero	83,77
Deutsche Bank	88,03
Deutsche Börse	95,93
Deutsche Post	87,76
Deutsche Telekom	82,39
E.ON	89,25
Fresenius	90,47
Fresenius Medical Care	94,87
Hannover Rück	77,40

<b>Gesellschaft</b>	<b>2022</b>
Heidelberg Cement	94,16
HelloFresh	41,97
Henkel	94,43
Infineon	---
Mercedes-Benz	90,24
Merck	84,73
MTU	76,86
Munich RE	86,65
Porsche	100,00
Puma	68,22
RWE	92,77
SAP	85,32
Sartorius	99,56
Siemens	91,70
Siemens Healthineers	98,95
Symrise	52,92
Volkswagen	99,78
Vonovia	84,42
Zalando	60,28
<b>Ø DAX</b>	<b>84,01</b>

\* unberücksichtigt: Airbus, Linde, Qiagen

## Struktur und Entwicklung der durchschnittlichen Vorstandsvergütung (inkl. Vorsitzende) im DAX nach Vergütungskomponenten 2020 - 2021 in TEURO

Gesellschaft	Ø -Fixvergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende [T€]		Veränderung in %	Ø -kurzfristige variable Vergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende [T€]		Veränderung in %	Ø -langfristige variable Vergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende [T€]		Veränderung in %	Ø -Gesamtvergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende (ohne Pensionen) [T€]		Veränderung in %
	2020	2021		2020	2021		2020	2021		2020	2021	
<b>Adidas</b>	1.070	1.100	2,9%	0	1.089	k.A.	496	2.364	376,2%	1.566	4.553	190,7%
<b>Airbus</b>	1.384	1.382	-0,1%	1.404	2.241	59,6%	1.350	1.350	0,0%	4.138	4.973	20,2%
<b>Allianz</b>	1.077	1.097	1,9%	734	947	29,0%	1.623	1.702	4,9%	3.434	3.747	9,1%
<b>BASF</b>	1.273	1.169	-8,2%	348	2.386	585,3%	2.055	1.788	-13,0%	3.677	5.344	45,3%
<b>BMW</b>	1.038	1.143	10,1%	136	1.686	1143,1%	2.223	1.823	-18,0%	3.396	4.651	37,0%
<b>Bayer</b>	1.077	1.357	26,1%	593	1.879	217,1%	1.521	1.468	-3,5%	3.190	4.705	47,5%
<b>Brenntag</b>	868	858	-1,1%	832	1.116	34,1%	936	750	-19,9%	2.636	2.724	3,3%
<b>Continental</b>	934	984	5,3%	93	1.108	1096,0%	1.336	1.579	18,1%	2.363	3.671	55,3%
<b>Covestro</b>	821	827	0,6%	78	1.905	2334,2%	837	1.038	23,9%	1.737	3.769	117,0%
<b>Daimler Truck*</b>		372	k.A.		494	k.A.		0	k.A.		866	k.A.
<b>Delivery Hero</b>	363	386	6,4%	0	0	k.A.	2.925	2.567	-12,3%	3.288	2.952	-10,2%
<b>Deutsche Bank</b>	2.625	2.890	10,1%	0	0	k.A.	2.838	3.991	40,6%	5.463	6.881	25,9%
<b>Deutsche Börse</b>	865	860	-0,6%	832	904	8,6%	1.304	1.304	0,0%	3.002	3.068	2,2%
<b>Deutsche Post</b>	1.033	1.080	4,6%	485	512	5,6%	1.397	1.459	4,5%	2.914	3.051	4,7%
<b>Deutsche Telekom</b>	995	1.173	18,0%	1.124	1.356	20,6%	1.051	1.344	27,9%	3.170	3.874	22,2%
<b>E.ON</b>	870	849	-2,3%	886	1.414	59,6%	1.068	914	-14,5%	2.824	3.177	12,5%
<b>Fresenius</b>	802	1.096	36,7%	1.186	1.011	-14,7%	1.316	1.446	9,8%	3.303	3.552	7,5%
<b>Fresenius Medical Care</b>	1.218	1.168	-4,1%	1.009	853	-15,4%	1.230	1.344	9,2%	3.457	3.364	-2,7%
<b>Hannover Rück</b>	488	542	10,9%	431	416	-3,3%	295	625	111,8%	1.214	1.583	30,4%
<b>Heidelberg Cement</b>	1.054	1.041	-1,2%	1.415	1.386	-2,0%	937	1.197	27,8%	3.405	3.624	6,4%
<b>HelloFresh</b>	383	408	6,6%	438	586	33,9%	1.330	1.798	35,2%	2.151	2.793	29,9%
<b>Henkel</b>	899	958	6,6%	986	2.030	105,9%	1.631	1.786	9,5%	3.517	4.775	35,8%
<b>Infineon</b>	941	913	-3,0%	349	767	119,9%	623	1.029	65,3%	1.912	2.709	41,6%

Gesellschaft	Ø -Fixvergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende [T€]		Veränderung in %	Ø -kurzfristige variable Vergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende [T€]		Veränderung in %	Ø -langfristige variable Vergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende [T€]		Veränderung in %	Ø -Gesamtvergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende (ohne Pensionen) [T€]		Veränderung in %
Linde	777	1.826	135,0%	976	2.016	106,4%	2.933	4.947	68,6%	4.687	8.789	87,5%
MTU	646	645	-0,1%	0	895	k.A.	590	826	40,1%	1.236	2.366	91,4%
Mercedes-Benz	970	1.100	13,5%	876	1.405	60,4%	1.152	1.220	5,9%	2.998	3.726	24,3%
Merck	1.262	1.329	5,3%	0	0	k.A.	5.009	5.033	0,5%	6.271	6.362	1,4%
Munich RE	1.426	1.424	-0,1%	0	526	k.A.	899	974	8,3%	2.325	2.924	25,8%
Porsche Automobil Holding	692	662	-4,3%	131	151	15,1%	197	227	15,0%	1.021	1.040	1,9%
Puma	600	804	34,0%	867	1.046	20,6%	2.831	1.173	-58,6%	4.298	3.023	-29,7%
Qiagen	626	694	10,9%	761	656	-13,7%	4.997	6.138	22,8%	6.384	7.488	17,3%
RWE	1.132	1.149	1,5%	1.259	1.201	-4,6%	734	1.472	100,7%	3.124	3.823	22,4%
SAP	839	843	0,4%	0	1.810	k.A.	5.419	3.101	-42,8%	6.258	5.755	-8,0%
Sartorius	610	615	0,8%	335	440	31,2%	239	369	54,2%	1.184	1.424	20,2%
Siemens	1.461	1.544	5,7%	989	2.008	103,1%	2.250	1.840	-18,2%	4.700	5.392	14,7%
Siemens Healthineers	836	1.434	71,4%	255	1.185	364,6%	985	1.010	2,5%	2.076	3.628	74,7%
Symrise	644	769	19,4%	576	785	36,4%	560	516	-7,8%	1.780	2.070	16,3%
Volkswagen	1.604	1.707	6,4%	962	2.695	180,1%	2.124	2.054	-3,3%	4.691	6.456	37,6%
Vonovia	926	1.030	11,3%	512	567	10,7%	1.353	1.331	-1,6%	2.791	2.928	4,9%
Zalando	316	371	17,4%	25	0	k.A.	887	698	-21,3%	1.229	1.070	-13,0%
<b>Median DAX</b>	<b>1.014</b>	<b>1.035</b>	<b>2,2%</b>	<b>552</b>	<b>1.028</b>	<b>86,2%</b>	<b>1.326</b>	<b>1.347</b>	<b>1,6%</b>	<b>3.180</b>	<b>3.626</b>	<b>14,0%</b>
<b>Ø DAX</b>	<b>1.031</b>	<b>1.128</b>	<b>9,4%</b>	<b>559</b>	<b>1.113</b>	<b>99,0%</b>	<b>1.572</b>	<b>1.679</b>	<b>6,9%</b>	<b>3.162</b>	<b>3.921</b>	<b>24,0%</b>

\* Aufgrund des IPO in 2021 sind Vorjahreswerte nicht vorhanden.

## Durchschnittliche Gesamtvergütung in 2021 (inkl. Vorstandsvorsitzende) im DAX im Vergleich zu den durchschnittlichen Personalaufwendungen pro Mitarbeiter

<i>Gesellschaft</i>	<i>Ø Gesamtvergütung [T€]</i>	<i>Ø Personalaufwand pro MA [T€]</i>	<i>Vertikalität</i>
Adidas	4.553	40	114
Linde	8.789	82	108
Volkswagen	6.456	65	99
Delivery Hero	2.952	35	84
Deutsche Post	3.051	40	76
Qiagen	7.488	101	74
Continental	3.671	49	74
Henkel	4.775	65	73
Fresenius	3.552	49	72
Puma	3.023	44	68
Vonovia	2.928	43	68
Siemens	5.392	85	64
Merck	6.362	100	64
Porsche Automobil Holding	1.040	17	62
Heidelberg Cement	3.624	59	62
HelloFresh	2.793	46	60
Fresenius Medical Care	3.364	57	59
Deutsche Bank	6.881	126	55
BASF	5.344	100	53
Airbus	4.973	105	47
Deutsche Telekom	3.874	85	46
BMW	4.651	104	45
Allianz	3.747	86	44
Mercedes-Benz	3.726	91	41
SAP	5.755	145	40
Bayer	4.705	118	40
Siemens Healthineers	3.628	92	39
Brenntag	2.724	70	39
E.ON	3.177	84	38
Infineon	2.709	75	36
Deutsche Börse	3.068	98	31
Munich RE	2.924	95	31
Symrise	2.070	70	30
RWE	3.823	130	29
Covestro	3.769	128	29
MTU	2.366	83	28
Sartorius	1.424	70	20
Zalando	1.070	54	20
Hannover Rück	1.583	108	15
Daimler Truck	866	69	13
<b>Ø DAX</b>	<b>3.921</b>	<b>74</b>	<b>53</b>

## Gesamtvergütung der Vorstandsvorsitzenden im DAX in 2021 in TEURO

<i>Rang</i>	<i>Vorstandsvorsitzender</i>	<i>Gesellschaft</i>	<i>Fixvergütung [T€]</i>	<i>kurzfristige variable Vergütung [T€]</i>	<i>langfristige variable Vergütung [T€]</i>	<i>Gesamtvergütung [T€]</i>
1	Steve Angel	Linde	1.593	4.466	13.367	19.426
2	Dr. Herbert Diess	Volkswagen	2.413	5.295	3.830	11.538
3	Christian Klein	SAP	1.119	2.533	5.500	9.151
4	Kasper Rorsted	Adidas	2.115	2.188	4.688	8.990
5	Christian Sewing	Deutsche Bank	3.592	0	5.212	8.804
6	Thierry Bernard	Qiagen	795	910	6.943	8.648
7	Dr. Martin Brudermüller	BASF	1.652	3.938	2.800	8.390
8	Oliver Zipse	BMW	1.969	3.003	3.205	8.177
9	Werner Baumann	Bayer	1.832	3.218	2.513	7.563
10	Belén Garijo Lopez (MdV seit 2011, VV seit 01.05.2021)	Merck	1.602	0	5.861	7.463
11	Timotheus Höttges	Deutsche Telekom	1.777	2.880	2.775	7.431
12	Dr. Roland Busch (MdV seit 2011, VV seit 03.02.2021)	Siemens	1.879	2.801	2.390	7.070
13	Carsten Knobel	Henkel	1.325	3.104	2.625	7.053
14	Oliver Bäte	Allianz	1.922	1.748	3.145	6.815
15	Björn Gulden	Puma	1.432	1.932	3.312	6.676
16	Ola Källenius	Mercedes-Benz	1.760	2.496	2.200	6.456
17	Dr. Dominik von Achten	Heidelberg Cement	1.461	2.770	2.176	6.407
18	Nikolai Setzer	Continental	1.470	2.363	2.550	6.383
19	Stephan Sturm	Fresenius	1.669	1.629	2.765	6.063
20	Dr. Frank Appel	Deutsche Post	2.109	1.010	2.885	6.004
21	Rice Powell	Fresenius Medical Care	2.023	1.422	2.306	5.751
22	Dr. Markus Steilemann	Covestro	1.247	2.909	1.585	5.741
23	Dr. Bernhard Montag	Siemens Healthineers	2.263	1.731	1.640	5.634
24	Dr. Theodor Weimer	Deutsche Börse	1.561	1.651	2.400	5.611
25	Dr. Leonhard Birnbaum (MdV seit 2013, VV seit 01.04.2021)	E.ON	1.129	2.237	1.750	5.116
26	Guillaume Faury	Airbus	1.382	2.241	1.350	4.973
27	Dr. Joachim Wenning	Munich RE	2.363	879	1.628	4.870
28	Dr. Markus Krebber (MdV seit 01.10.2016, VV seit 01.05.2021)	RWE	1.558	1.575	1.667	4.800
29	Dominik Richter	HelloFresh	150	1.108	3.325	4.583

## Gesamtvergütung der Vorstandsvorsitzenden im DAX in 2021 in TEURO

<i>Rang</i>	<i>Vorstandsvorsitzender</i>	<i>Gesellschaft</i>	<i>Fixvergütung [T€]</i>	<i>kurzfristige variable Vergütung [T€]</i>	<i>langfristige variable Vergütung [T€]</i>	<i>Gesamtvergütung [T€]</i>
30	Rolf Buch	Vonovia	1.281	875	2.375	4.531
31	Niklas Östberg	Delivery Hero	375	0	4.000	4.375
32	Dr. Christian Kohlpaintner	Brenntag	1.337	1.800	1.200	4.337
33	Dr. Reinhard Ploss	Infineon	1.275	1.068	1.767	4.111
34	Reiner Winkler	MTU	951	1.450	1.064	3.465
35	Dr. Heinz-Jürgen Bertram	Symrise	824	1.330	800	2.954
36	Jean-Jacques Henchoz	Hannover Rück	854	683	1.024	2.561
37	Dr. Joachim Kreuzburg	Sartorius	1.015	765	650	2.430
38	Hans Dieter Pötsch	Porsche Automobil Holding	755	0	0	755
39	Martin Daum (MdV seit 12.07.2021, VV seit 01.12.2021)	Daimler Truck	115	158	0	273
40	David Schneider, Robert Gentz*	Zalando	78	0	0	78
	<b>Median DAX</b>		<b>1.466</b>	<b>1.691</b>	<b>2.395</b>	<b>5.877</b>
	<b>Ø DAX</b>		<b>1.470</b>	<b>1.828</b>	<b>2.787</b>	<b>6.085</b>

\* Die bei Zalando ausgewiesene Vergütung ist ein Durchschnittswert der Co-Vorstandsvorsitzenden. Zalando wurde seit 01.07.2017 von drei Co-CEOs geleitet und wird seit 01.06.2021 noch von zwei Co-CEOs geleitet.

## Gesamtvergütung der Finanzvorstände im DAX in 2021 in TEURO

Rang	Finanzvorstand	Gesellschaft*	Fixvergütung [T€]	kurzfristige variable Vergütung [T€]	langfristige variable Vergütung [T€]	Gesamtvergütung [T€]
1	James von Moltke	Deutsche Bank	3.468	0	3.948	7.416
2	Roland Sackers	Qiagen	594	402	5.333	6.329
3	Matt White	Linde	697	1.629	3.439	5.764
4	Dr. Hans-Ulrich Engel	BASF	1.119	2.618	1.862	5.599
5	Dr. Marcus Kuhnert	Merck	1.242	0	4.054	5.296
6	Luka Mucic	SAP	755	1.525	2.770	5.050
7	Dr. Nicolas Peter	BMW	1.073	1.645	1.746	4.463
8	Dr. Ralf P. Thomas	Siemens	1.173	1.734	1.544	4.451
9	Dr. Arno Antlitz (MdV seit 01.04.2021, FV seit 01.04.2021)	Volkswagen	1.201	1.761	1.350	4.311
10	Marco Swoboda	Henkel	810	1.774	1.500	4.084
11	Harm Ohlmeyer	Adidas	928	1.035	2.025	3.988
12	Wolfgang Nickl	Bayer	1.026	1.632	1.199	3.857
13	Dr. Jochen Schmitz	Siemens Healthineers	1.461	1.152	1.000	3.613
14	Dr. Thomas Toepfer	Covestro	774	1.780	970	3.524
15	Dr. Christian P. Illek	Deutsche Telekom	1.142	1.146	1.181	3.469
16	Giulio Terzariol	Allianz	995	875	1.574	3.444
17	Dr. Christoph Jurecka	Munich RE	1.651	614	1.138	3.403
18	Harald Wilhelm	Mercedes-Benz	909	1.275	1.100	3.284
19	Rachel Empey	Fresenius	917	866	1.300	3.083
20	Dr. Michael Müller (MdV seit 01.11.2020, FV seit 01.05.2021)	RWE	941	944	1.000	2.885
21	Melanie Kreis	Deutsche Post	996	476	1.367	2.840
22	Dr. Marc Spieker	E.ON	750	1.188	825	2.763
23	Helen Giza	Fresenius Medical Care	869	712	1.154	2.735
24	Gregor Pottmeyer	Deutsche Börse	756	775	1.120	2.651
25	Dr. Sven Schneider	Infineon	880	728	977	2.585
26	Georg Müller	Brenntag	669	876	800	2.345
27	Christian Gärtner	HelloFresh	500	438	1.313	2.250
28	Emmanuel Thomassin	Delivery Hero	350	0	1.850	2.200
29	Helene von Roeder	Vonovia	779	468	900	2.147
30	Peter Kameritsch	MTU	538	710	564	1.811
31	Olaf Klinger	Symrise	524	515	500	1.539
32	Rainer Lehmann	Sartorius	523	375	386	1.284
33	Clemens Jungsthöfel	Hannover Rück	408	325	488	1.221
34	René Aldach	Heidelberg Cement	205	297	605	1.107

## Gesamtvergütung der Finanzvorstände im DAX in 2021 in TEURO

<i>Rang</i>	<i>Finanzvorstand</i>	<i>Gesellschaft*</i>	<i>Fixvergütung [T€]</i>	<i>kurzfristige variable Vergütung [T€]</i>	<i>langfristige variable Vergütung [T€]</i>	<i>Gesamtvergütung [T€]</i>
35	Hubert Hinterseher (MdV seit 01.06.2021, FV seit 01.06.2021)	Puma	269	368	289	926
36	Hans Dieter Pötsch	Porsche Automobil Holding	755	0	0	755
37	David Schröder	Zalando	521	0	0	521
38	Katja Dürrfeld (MdV seit 14.12.2021, FV seit 14.12.2021)	Continental	41	55	62	158
39	Jochen Goetz (MdV seit 2019, FV seit 12.07.2021)	Daimler Truck	63	79	0	142
	<b>Median DAX</b>		<b>810</b>	<b>866</b>	<b>1.138</b>	<b>2.885</b>
	<b>Ø DAX</b>		<b>920</b>	<b>906</b>	<b>1.375</b>	<b>3.210</b>

\* Die Vergütung des CFO von Airbus, Dominik Asam, wird nicht veröffentlicht.

## Pensionszusagen für die Vorstandsvorsitzenden im DAX 2021 in TEURO

<i>Gesellschaft</i>	<i>Vorstandsvorsitzender</i>	<i>Art der Pensionszusage</i>	<i>Aufwendungen/ Zuführungen zu Pensionsrückstellungen/ Beitragszahlungen [T€]</i>	<i>Höhe der jährlichen Pensionszusage [T€]¹</i>	<i>Alter zum Ende des GJs 2021</i>	<i>Pensionseintrittsalter</i>
Adidas	Kasper Rorsted	Beitrag	1.103	452	59	65
Airbus	Guillaume Faury*	Beitrag/Leistung	1.139	617	53	62
Allianz	Oliver Bäte	Beitrag	1.050	665	56	62
BASF	Dr. Martin Brudermüller	Beitrag	1.000	999	60	60
Bayer	Werner Baumann	Beitrag/Leistung	2.088	1.444	59	60
BMW	Oliver Zipse	Beitrag	702	293	57	62
Brenntag	Dr. Christian Kohlpaintner**	Barauszahlung	300	-	58	-
Continental	Nikolai Setzer	Beitrag	2.157	756	50	63
Covestro	Dr. Markus Steilemann	Beitrag	954	356	51	62
Daimler Truck	Martin Daum***	Beitrag	-	-	62	62
Delivery Hero	Niklas Östberg	keine	-	-	41	-
Deutsche Bank	Christian Sewing	Beitrag	701	443	51	62
Deutsche Börse	Dr. Theodor Weimer	Beitrag	782	155	62	60
Deutsche Post	Dr. Frank Appel	Leistung	1.476	1.030	60	55
Deutsche Telekom	Timotheus Höttges	Leistung	510	778	59	62
E.ON	Dr. Ing. Leonhard Birnbaum	Beitrag	335	202	54	62
Fresenius	Stephan Sturm*	Leistung	536	527	58	62
Fresenius Medical Care	Rice Powell	Leistung	-	769	66	65
Hannover Rück	Jean-Jacques Henchoz	Beitrag	215	58	57	65
Heidelberg Cement	Dr. Dominik von Achten	Beitrag/Leistung	427	892	56	62-63
HelloFresh	Dominik Richter	keine	-	-	36	-
Henkel	Carsten Knobel	Beitrag	753	483	52	63
Infineon	Dr. Reinhard Ploss	Beitrag/Leistung	72	374	65	67
Linde	Stephen F. Angel	Beitrag	7.145	948	65	62
Mercedes-Benz	Ola Källenius	Beitrag	518	348	52	62
Merck	Belén Garijo Lopez*	Beitrag	572	317	61	62
MTU	Reiner Winkler	Leistung	261	462	60	60
Munich RE	Dr. Joachim Wenning	Beitrag	1.187	318	56	60
Porsche Automobil	Hans Dieter Pötsch	keine	-	-	70	-
Puma	Bjørn Gulden*	Beitrag	217	1.373	56	62
Qiagen	Thierry Bernard****	keine	-	-	55	62
RWE	Dr. Markus Krebber*****	Barauszahlung	433	k.A.	48	
SAP	Christian Klein	Beitrag	251	73	41	62

<i>Gesellschaft</i>	<i>Vorstandsvorsitzender</i>	<i>Art der Pensionszusage</i>	<i>Aufwendungen/ Zuführungen zu Pensionsrückstellungen/ Beitragszahlungen [T€]</i>	<i>Höhe der jährlichen Pensionszusage [T€]<sup>1</sup></i>	<i>Alter zum Ende des GJs 2021</i>	<i>Pensionseintrittsalter</i>
<b>Sartorius</b>	<b>Dr. Joachim Kreuzburg</b>	Beitrag/Leistung	315	266	56	65
<b>Siemens</b>	<b>Dr. Roland Busch</b>	Beitrag	933	491	56	60
<b>Siemens Healthineers</b>	<b>Dr. Bernhard Montag</b>	Beitrag	494	395	52	65
<b>Symrise</b>	<b>Dr. Heinz-Jürgen Bertram<sup>*****</sup></b>	Entgeltumwandlung	28	61	63	62
<b>Volkswagen</b>	<b>Dr. Herbert Diess</b>	Beitrag	1.717	512	63	63
<b>Vonovia</b>	<b>Rolf Buch<sup>*</sup></b>	Beitrag	1.205	507	56	62
<b>Zalando</b>	<b>Robert Gentz, David Schneider</b>	keine	-	-	38 bzw. 39	-
<b>Ø DAX</b>			935	526		62

<sup>1</sup> Es handelt sich hier um fiktive Werte auf Basis einer Modellrechnung. Für die Berechnung der jährlichen Pensionszusage aus dem Wert des Versorgungskontos wurden folgende Annahmen getroffen: Rechnungszinsfuß: 1,30 Prozent, Pensionseintrittsalter (falls unbekannt): 62, Restlebenserwartung aus den Sterbetafeln 2018/20 des Statistischen Bundesamtes.

\* Annahme Pensionseintrittsalter, da keine Angabe zum tatsächlichen Pensionseintrittsalter vorhanden.

\*\* Vorstandsvorsitzender erhält eine Barauszahlung. Diese Pensionsäquivalente sind der Vollständigkeit halber angeführt, werden aber nicht in die Durchschnittsberechnung einbezogen.

\*\*\* Keine Pensionszusage, da Zusage bei Mercedes-Benz verblieben.

\*\*\*\* Annahme Pensionseintrittsalter, da keine Angabe zum tatsächlichen Pensionseintrittsalter vorhanden. Beitrag für Vorstandsvorsitzenden wird in deferred compensation und den US-Pensionsplan 401(k) eingezahlt und findet somit keine Berücksichtigung in der Pensionsanalyse.

\*\*\*\*\* Vorstandsvorsitzender erhält eine Barauszahlung. Diese Pensionsäquivalente sind der Vollständigkeit halber angeführt, werden aber nicht in die Durchschnittsberechnung einbezogen.

\*\*\*\*\* Annahme Pensionseintrittsalter, da keine Angabe zum tatsächlichen Pensionseintrittsalter vorhanden. Ein zusätzlicher Beitrag für Vorstandsvorsitzenden wird in deferred compensation eingezahlt, die kein Bestandteil dieser Pensionsanalyse ist und dem Fixgehalt zugerechnet wird.

## Struktur und Entwicklung der durchschnittlichen Vorstandsvergütung (inkl. Vorsitzende) im MDAX nach Vergütungskomponenten 2020 - 2021 in TEURO

Gesellschaft	Ø -Fixvergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende [T€]		Veränderung in %	Ø -kurzfristige variable Vergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende [T€]		Veränderung in %	Ø -langfristige variable Vergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende [T€]		Veränderung in %	Ø -Gesamtvergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende (ohne Pensionen) [T€]		Veränderung in %
	2020	2021		2020	2021		2020	2021		2020	2021	
Aixtron	405	379	-6,4%	432	1.195	176,4%	477	786	64,7%	1.315	2.360	79,5%
Aroundtown	429	443	3,2%	0	0	k.A.	104	488	371,7%	533	931	74,8%
Aurubis	485	489	0,8%	157	237	50,5%	353	465	31,5%	996	1.190	19,5%
Bechtle	1.165	1.164	-0,1%	611	646	5,6%	837	545	-34,9%	2.613	2.354	-9,9%
Befesa	442	442	0,0%	476	1.854	289,5%	1.160	1.168	0,7%	2.078	3.464	66,7%
Beiersdorf	570	769	34,8%	484	514	6,1%	907	1.054	16,3%	1.961	2.337	19,2%
CTS Eventim	1.205	1.435	19,1%	783	244	-68,9%	54	0	-	2.042	1.679	-17,8%
Cancom	518	588	13,5%	189	237	25,2%	1.317	191	-85,5%	2.024	1.015	-49,8%
Carl Zeiss Meditec	340	350	2,8%	397	236	-40,5%	507	374	-26,3%	1.244	960	-22,9%
Commerzbank	1.238	1.337	8,0%	0	265	-	0	390	-	1.238	1.992	60,9%
Deutsche Lufthansa	918	1.034	12,7%	0	0	-	1.258	0	-	2.176	1.034	-52,5%
Deutsche Wohnen	582	630	8,3%	309	325	5,3%	529	0	-	1.419	955	-32,7%
Dürr	737	818	10,9%	353	892	152,7%	0	658	-	1.090	2.368	117,2%
Evonik	1.220	1.078	-11,7%	602	1.367	127,1%	918	1.163	26,6%	2.741	3.607	31,6%
Evotec	442	482	9,0%	328	330	0,6%	483	1.333	176,2%	1.252	2.144	71,2%
Fraport	589	587	-0,2%	0	662	-	634	634	-	1.222	1.883	54,0%
Freenet	612	613	0,1%	544	442	-18,7%	206	339	64,6%	1.363	1.395	2,3%
Fuchs Petrolub	634	635	0,1%	342	390	14,0%	419	476	13,8%	1.395	1.501	7,6%
GEA Group	813	847	4,2%	979	992	1,3%	764	744	-2,6%	2.556	2.583	1,1%
Gerresheimer	751	786	4,7%	274	273	-0,2%	2.397	1.723	-28,1%	3.422	2.782	-18,7%
Grand City Properties*	399	563	41,2%	0	0	-	949	811	-14,5%	1.348	1.374	1,9%
Hugo Boss	688	850	23,4%	626	999	59,5%	777	1.007	29,6%	2.092	2.856	36,5%
Hypoport	576	618	7,4%	0	0	-	93	169	80,5%	669	787	17,6%
Jungheinrich**	-	890	-	-	528	-	-	473	-	-	1.891	-
K+S	912	688	-24,6%	231	972	321,6%	333	633	90,4%	1.475	2.294	55,4%

Gesellschaft	Ø -Fixvergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende [T€]		Veränderung in %	Ø -kurzfristige variable Vergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende [T€]		Veränderung in %	Ø -langfristige variable Vergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende [T€]		Veränderung in %	Ø -Gesamtvergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende (ohne Pensionen) [T€]		Veränderung in %
KION GROUP	1.009	949	-6,0%	0	1.069	-	1.179	0	-	2.188	2.018	-7,8%
Knorr Bremse	1.285	1.207	-6,1%	831	942	13,4%	936	950	1,5%	3.051	3.099	1,6%
LEG Immobilien	556	629	13,2%	392	515	31,4%	370	497	34,3%	1.317	1.640	24,5%
Lanxess	752	744	-1,1%	384	1.289	236,0%	774	1.070	38,3%	1.909	3.103	62,5%
Nemetschek	551	211	-61,7%	316	604	90,9%	240	143	-40,6%	1.107	958	-13,5%
ProSiebenSat1	1.097	974	-11,3%	689	961	39,5%	886	961	8,5%	2.672	2.896	8,4%
RTL Group	898	898	0,0%	913	1.740	90,7%	0	600	-	1.811	3.238	78,9%
Rational	962	870	-9,6%	367	571	55,7%	0	0	-	1.329	1.441	8,4%
Rheinmetall	861	988	14,7%	1.120	995	-11,1%	896	958	6,9%	2.876	2.940	2,2%
Scout24	485	505	4,1%	553	380	-31,4%	0	93	-	1.038	977	-5,8%
Siemens Energy	1.191	1.365	14,6%	1.615	739	-54,3%	153	1.200	685,6%	2.959	3.303	11,7%
Siltronic	487	503	3,3%	472	517	9,5%	435	411	-5,5%	1.394	1.431	2,7%
Sixt	720	1.107	53,7%	0	1.192	-	280	569	103,0%	1.000	2.868	186,6%
Software	707	1.309	85,0%	1.127	742	-34,1%	1.161	1.072	-7,6%	2.995	3.124	4,3%
Ströer	956	998	4,4%	457	525	14,8%	878	649	-26,1%	2.291	2.172	-5,2%
TAG Immobilien	432	431	-0,1%	125	200	60,1%	58	215	270,7%	615	847	37,7%
Talanx	652	588	-9,8%	0	482	-	948	723	-23,7%	1.600	1.793	12,1%
TeamViewer	763	655	-14,2%	1.400	0	-	762	613	-19,6%	2.925	1.267	-56,7%
Telefonica	475	492	3,6%	316	364	15,2%	194	349	79,9%	985	1.205	22,3%
ThyssenKrupp	1.174	1.259	7,2%	257	1.210	370,2%	451	1.367	202,8%	1.883	3.835	103,7%
Uniper	1.016	867	-14,7%	700	935	33,6%	412	736	78,5%	2.128	2.538	19,3%
United Internet	222	347	56,4%	88	181	104,8%	3.946	0	-	4.255	528	-87,6%
Vantage Towers	597	546	-8,7%	500	581	16,1%	864	713	-17,4%	1.962	1.840	-6,2%
Varta	377	482	28,1%	2.403	2.235	-7,0%	2.382	209	-91,2%	5.161	2.926	-43,3%
Wacker Chemie	728	693	-4,8%	0	589	-	709	570	-19,5%	1.437	1.853	28,9%
<b>Median MDAX</b>	<b>626</b>	<b>691</b>	<b>10,3%</b>	<b>375</b>	<b>550</b>	<b>46,5%</b>	<b>671</b>	<b>585</b>	<b>-12,8%</b>	<b>1.703</b>	<b>1.942</b>	<b>14,0%</b>
<b>Ø MDAX</b>	<b>725</b>	<b>787</b>	<b>8,4%</b>	<b>412</b>	<b>653</b>	<b>58,6%</b>	<b>648</b>	<b>602</b>	<b>-7,0%</b>	<b>1.785</b>	<b>2.042</b>	<b>14,4%</b>

\* Grand City Properties macht für das Jahr 2021 nur Angaben zur Vergütung des Vorstandsvorsitzenden.

\*\* Bei Jungheinrich wird in 2020 keine individuelle Vorstandsvergütung des Vorstandes ausgewiesen.

## Gesamtvergütung der Vorstandsvorsitzenden im MDAX in 2021 in TEURO

Rang	Vorstandsvorsitzender	Gesellschaft*	Fixvergütung [T€]	kurzfristige variable Vergütung [T€]	langfristige variable Vergütung [T€]	Gesamtvergütung [T€]
1	Matthias Zachert	Lanxess	1.432	2.835	2.125	6.392
2	Martina Merz	ThyssenKrupp	1.900	1.738	2.000	5.638
3	Herbert Schein	Varta	665	4.565	348	5.578
4	Dr.-Ing. Christian Bruch	Siemens Energy	2.218	1.200	1.920	5.338
5	Christian Kullmann	Evonik	1.461	2.100	1.650	5.211
6	Dr. Werner Lanthaler	Evotec	711	590	3.360	4.661
7	Armin Papperger	Rheinmetall	1.330	1.615	1.650	4.595
8	Alexander Sixt, Konstantin Sixt	Sixt**	1.409	1.890	1.106	4.405
9	Dr. Jan Mrosik	Knorr Bremse	1.343	1.560	1.500	4.403
10	Javier Molina Montes	Befesa	530	2.330	1.475	4.335
11	Rainer Beaujean	ProSiebenSat1	1.424	1.400	1.400	4.224
12	Vincent Warnery (MdV seit 01.02.2017, VV seit 01.05.2021)	Beiersdorf	859	991	2.335	4.185
13	Sanjay Brahmawar	Software	1.007	1.202	1.745	3.953
14	Dr. Thomas Olemotz	Bechtle	2.021	962	760	3.743
15	Stefan Klebert	GEA Group	1.212	1.440	1.080	3.732
16	Dietmar Siemssen	Gerresheimer	1.060	352	2.130	3.542
17	Dr. Manfred Knof (MdV seit 01.01.2021, VV seit 01.01.2021)	Commerzbank	2.077	572	858	3.507
18	Daniel Grieder (MdV seit 01.06.2021, VV seit 01.06.2021)	Hugo Boss	826	1.212	1.400	3.438
19	Vivek Badrinath	Vantage Towers	839	1.109	1.450	3.398
20	Klaus-Peter Schulenberg	CTS Eventim	2.815	500	-	3.315
21	Gordon Riske*	KION GROUP***	1.435	1.812	-	3.247
22	Ralf W. Dieter	Dürr	1.059	1.250	900	3.209
23	Torsten Leue	Talanx	1.030	860	1.291	3.181
24	Dr. Burkhard Lohr	K+S	872	1.318	855	3.045
25	Udo Müller, Christian Schmalzl	Ströer****	1.391	796	825	3.012
26	Dr. Felix J. Grawert (MdV seit 14.08.2017, VV seit 01.04.2021)	Aixtron	436	1.552	1.010	2.998
27	Prof. Dr. Klaus-Dieter Maubach (MdV und VV seit 29.03.2021)	Uniper	952	1.048	820	2.820
28	Dr. Lars Brzoska	Jungheinrich	1.272	775	694	2.741
29	Markus Haas	Telefonica	781	867	924	2.572
30	Dr. Stefan Schulte	Fraport	735	917	849	2.500
31	Christoph Vilanek	Freenet	1.015	806	650	2.471

Rang	Vorstandsvorsitzender	Gesellschaft*	Fixvergütung [T€]	kurzfristige variable Vergütung [T€]	langfristige variable Vergütung [T€]	Gesamtvergütung [T€]
32	Stefan R. Fuchs	Fuchs Petrolub	899	650	794	2.343
33	Dr. Peter Stadelmann	Rational	1.257	900	0	2.157
34	Dr. Christian Hartel (MdV seit 01.11.2015, VV seit 12.05.2021)	Wacker Chemie	810	667	644	2.121
35	Lars von Lackum	LEG Immobilien	826	656	600	2.082
36	Oliver Steil	TeamViewer	922	0	1.000	1.922
37	Michael Zahn	Deutsche Wohnen	1.187	500	0	1.687
38	Carsten Spohr	Deutsche Lufthansa	1.676	0	0	1.676
39	Dr. Christoph von Plotho	Siltronic	586	605	481	1.672
40	Roland Harings	Aurubis	613	389	611	1.613
41	Tobias Hartmann	Scout24	735	565	213	1.513
42	Thomas Rabe	RTL Group	600	900	0	1.500
43	Dr. Axel Kaufmann	Nemetschek	433	612	429	1.474
44	Refael Zamir	Grand City Properties	563	0	811	1.374
45	Rudolf Hotter	Cancom	735	352	275	1.362
46	Dr. rer. nat. Ludwin Monz	Carl Zeiss Meditec	415	223	269	907
47	Ronald Slabke	Hypoport	614	0	169	783
48	Barak Bar-Hen	Aroundtown	585	0	0	585
	<b>Median MDAX</b>		<b>1.011</b>	<b>884</b>	<b>852</b>	<b>3.113</b>
	<b>Ø MDAX</b>		<b>1.090</b>	<b>1.039</b>	<b>953</b>	<b>3.082</b>

\* Der Vorstand von TAG Immobilien hat keinen Vorsitzenden. Ralph Dommermuth verzichtet bei United Internet auf eine Vergütung aus seiner Tätigkeit als Vorstandsvorsitzender.

\*\* Die bei Sixt ausgewiesene Vergütung ist ein Durchschnittswert der Co-Vorstandsvorsitzenden. Sixt wird seit 01.06.2021 von zwei Co-CEOs geleitet.

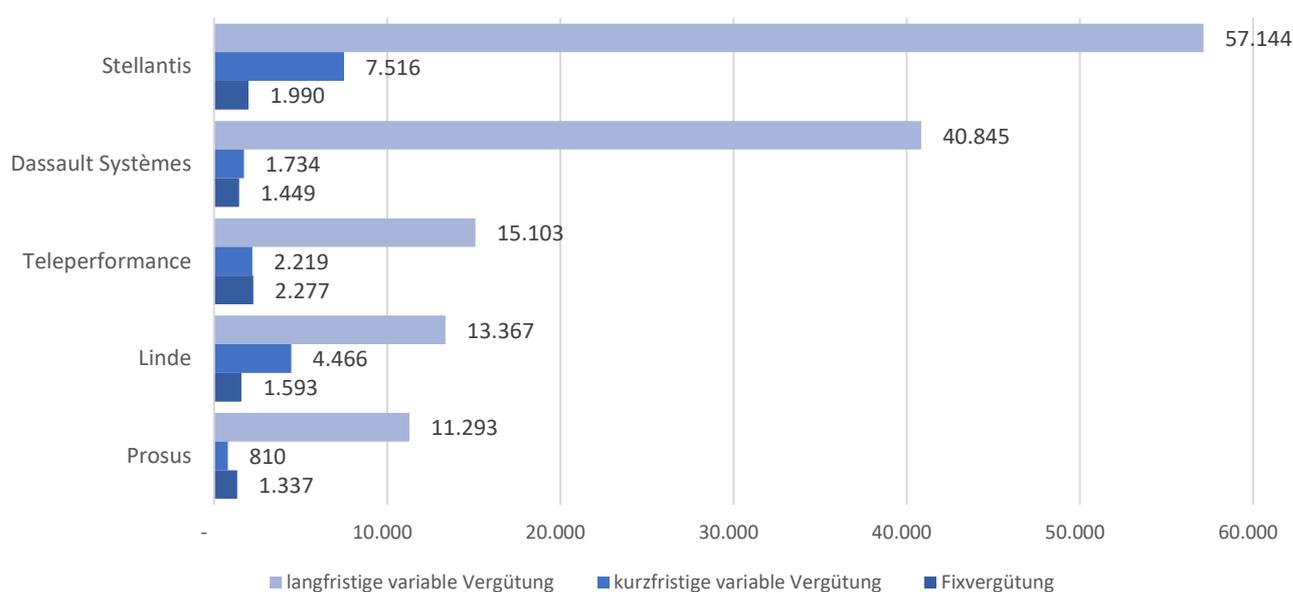
\*\*\* Die langfristige Vergütung konnte bei KION Group mangels Angaben im Vergütungsbericht zum Ziel- oder Zuteilungsbetrag nicht erhoben werden.

\*\*\*\* Die bei Ströer ausgewiesene Vergütung ist ein Durchschnittswert der Co-Vorstandsvorsitzenden. Ströer wird seit 01.03.2017 von zwei Co-CEOs geleitet.

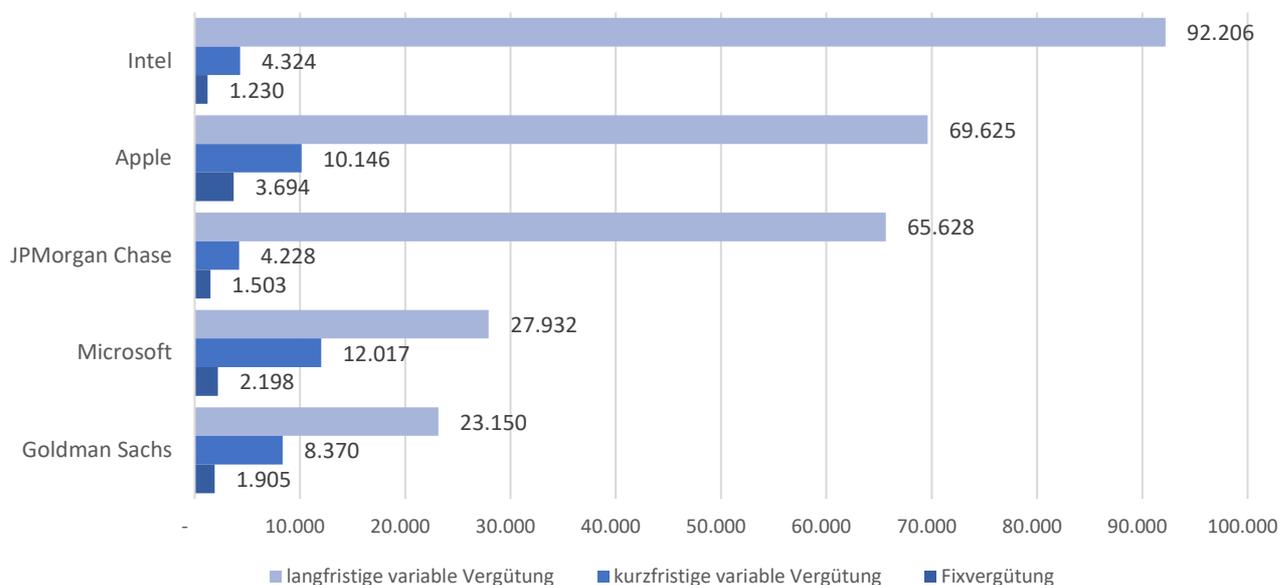
## Durchschnittliche Gesamtvergütung der Vorstandsvorsitzenden in CAC40, DAX, DJIA, EuroStoxx 50 und SMI in 2021 in TEURO

CEO Vergütung 2021	Fixvergütung [T€]	kurzfristige variable Vergütung [T€]	langfristige variable Vergütung [T€]	Gesamt [T€]
Durchschnitt DJIA	1.729	4.725	20.886	27.340
Durchschnitt EuroStoxx 50 ex-DE	1.590	2.168	4.773	8.531
Durchschnitt EuroStoxx 50	1.668	2.247	4.233	8.147
Durchschnitt CAC40	1.278	1.880	4.656	7.814
Durchschnitt SMI	1.722	1.398	3.444	6.563
Durchschnitt DAX	1.470	1.828	2.787	6.085

## Gesamtvergütung der Vorstandsvorsitzenden in CAC40, DAX, EuroStoxx 50 und SMI in 2021 in TEURO (TOP 5)



## Gesamtvergütung der Vorstandsvorsitzenden in den USA in 2021 in TEURO (TOP 5)



# ESG-Kriterien in der Vorstandsvergütung der DAX-Vorstandsvorsitzenden 2021

