

**Studie zur  
Vergütung der Vorstände  
in den DAX- und MDAX-Unternehmen  
im Geschäftsjahr 2014**

## Struktur und Entwicklung der durchschnittlichen Vorstandsvergütung (inkl. Vorsitzende) im DAX nach Vergütungskomponenten 2013- 2014 in TEURO

Gesellschaft	Ø -Fixvergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende [T€]		Veränderung in %	Ø -variable Barvergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende [T€]		Veränderung in %	Ø -Barvergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende [T€]		Veränderung in %	Ø -aktienkursbasierte Vergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende [T€]		Veränderung in %	Ø -Gesamtvergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende (ohne Pensionen) [T€]		Veränderung in %
	2013	2014		2013	2014		2013	2014		2013	2014		2013	2014	
Adidas			-9,47%			7,5%			1,0%			k.A.			1,0%
Allianz			2,65%			-3,2%			-1,5%			-3,2%			-2,0%
BASF			9,59%			-7,1%			-0,7%			9,8%			1,4%
BMW			-2,11%			4,4%			2,9%			-4,0%			2,7%
Bayer			5,13%			-21,6%			-9,4%			4,1%			-4,5%
Beiersdorf			-3,72%			2,1%			0,4%			k.A.			0,4%
Commerzbank			2,65%			136,4%			31,1%			33,0%			31,6%
Continental			16,58%			27,2%			20,8%			-27,6%			-4,2%
Daimler			-1,47%			-36,8%			-21,4%			6,9%			-11,9%
Deutsche Bank			79,08%			-37,3%			30,5%			-47,3%			-7,5%
Deutsche Börse			2,14%			1,3%			1,6%			23,9%			7,2%
Deutsche Lufthansa			-13,39%			19,6%			-3,3%			12,9%			-0,2%
Deutsche Post			2,08%			-11,9%			-4,4%			5,2%			-1,2%
Deutsche Telekom			-2,01%			27,1%			11,8%			-1,3%			9,4%
E.ON			-6,47%			-27,4%			-17,6%			-6,0%			-13,3%
Fresenius			-0,30%			2,5%			1,4%			-2,2%			0,0%
Fresenius Medical Care			51,27%			283,9%			124,1%			-6,0%			74,8%
Heidelberg Cement			-1,20%			13,8%			6,4%			58,0%			14,2%
Henkel			3,22%			-0,5%			0,4%			-0,6%			0,1%
Infineon			2,28%			19,1%			9,4%			38,6%			12,2%
K+S			-0,88%			-13,4%			-9,8%			k.A.			-9,8%
Lanxess			0,88%			79,9%			37,0%			74,8%			41,9%
Linde			7,52%			-11,0%			-3,4%			-11,3%			-6,8%
Merck			16,24%			11,7%			12,7%			-38,2%			1,0%
Munich RE			0,77%			-15,7%			-9,7%			-14,2%			-10,8%
RWE			5,89%			120,4%			69,1%			-49,4%			34,4%
SAP			-28,75%			42,8%			-3,0%			24,0%			4,9%
Siemens			7,59%			32,2%			16,8%			-16,1%			0,1%
ThyssenKrupp			-22,19%			9,0%			-7,2%			-6,2%			-6,8%
Volkswagen			2,66%			4,9%			4,5%			k.A.			4,5%
Median DAX	914	920	0,7%	1.131	1.114	-1,5%	2.077	2.078	0,0%	774	760	-1,8%	2.983	2.980	-0,1%
Ø DAX	982	1.030	4,9%	1.471	1.571	6,8%	2.453	2.601	6,0%	872	775	-11,1%	3.325	3.376	1,5%

**Durchschnittliche Gesamtvergütung in 2014 (inkl. Vorstandsvorsitzende)  
im DAX zzgl. Pensionsaufwendungen und Einmalzahlungen in T€**

<b>Gesellschaft</b>	<b>Ø Gesamtvergütung [T€]</b>	<b>Ø Personalaufwand pro MA [T€]</b>	<b>Vertikalität</b>
Volkswagen	7.441	57	130
Henkel	4.495	54	83
Deutsche Post	3.080	41	75
Merck	5.933	80	74
ThyssenKrupp	3.442	53	66
Fresenius	2.651	42	64
Allianz	3.712	61	61
Heidelberg Cement	2.753	46	60
Continental	2.509	42	60
Linde	3.140	54	58
Adidas	2.289	40	57
Fresenius Medical Care	2.879	53	54
Siemens	3.536	68	52
BMW	4.431	86	51
Daimler	3.571	70	51
SAP	5.237	106	49
RWE	3.964	81	49
Deutsche Bank	5.295	127	42
BASF	3.359	81	41
Beiersdorf	2.423	64	38
Deutsche Telekom	2.433	64	38
Bayer	3.109	83	38
E.ON	2.614	70	37
Infineon	1.694	50	34
Munich RE	2.452	80	31
Deutsche Lufthansa	1.862	62	30
Lanxess	2.347	88	27
Commerzbank	1.944	74	26
Deutsche Börse	2.671	104	26
K+S	1.496	71	21
<b>Ø DAX</b>	<b>3.376</b>	<b>62</b>	<b>54</b>

## Gesamtvergütung der Vorstandsvorsitzenden im DAX in 2014 in TEURO

<i>Rang</i>	<i>Vorstandsvorsitzender</i>	<i>Gesellschaft</i>	<i>Fixe Barvergütung [T€]</i>	<i>Variable Barvergütung [T€]</i>	<i>Aktienkursbasierte Vergütung [T€]</i>	<i>Gesamtvergütung [T€]</i>
1	Dr. Martin Winterkorn	Volkswagen	1.917	13.098	0	15.015
2	Bill McDermott	SAP	2.011	1.860	4.041	7.912
3	Dr. Karl-Ludwig Kley	Merck	1.353	5.265	1.147	7.765
4	Dr. Norbert Reithofer	BMW	1.530	5.564	151	7.245
5	Dr. Dieter Zetsche	Daimler	2.171	2.008	2.902	7.081
6	Jürgen Fitschen, Anshuman Jain	Deutsche Bank	4.219	861	2.001	7.081
7	Kasper Rorsted	Henkel	1.115	3.535	2.090	6.740
8	Michael Diekmann	Allianz	1.304	3.092	1.546	5.942
9	Peter Terium	RWE	1.445	3.675	625	5.745
10	Dr. Frank Appel	Deutsche Post	2.012	1.570	1.963	5.545
11	Joe Kaeser	Siemens	1.940	1.384	2.221	5.545
12	Dr. Heinrich Hiesinger	ThyssenKrupp	1.522	1.905	2.017	5.444
13	Dr. Kurt Bock	BASF	1.473	2.600	1.299	5.372
14	Stefan Heidenreich	Beiersdorf	1.044	4.000	0	5.044
15	Dr. Marijn Dekkers	Bayer	1.405	1.466	2.011	4.882
16	Dr. Bernd Scheifele	Heidelberg Cement	1.573	2.147	1.025	4.745
17	Dr. Elmar Degenhart	Continental	1.369	1.100	1.940	4.409
18	Dr. Johannes Teysen	E.ON	1.299	1.260	1.790	4.349
19	Herbert Hainer	Adidas	1.535	2.813	0	4.348
20	Dr. Ulf M. Schneider	Fresenius	1.082	1.454	1.642	4.178
21	Dr. Nikolaus von Bomhard	Munich RE	1.262	1.937	933	4.132
22	Rice Powell	Fresenius Medical Care	1.092	1.929	1.024	4.045
23	Timotheus Höttges	Deutsche Telekom	1.472	1.820	677	3.969
24	Dr. Reto Francioni	Deutsche Börse	1.130	1.511	1.035	3.676
25	Matthias Zachert	Lanxess	954	1.801	689	3.444
26	Dr. Wolfgang Büchele	Linde	902	773	1.515	3.190
27	Martin Blessing	Commerzbank	1.386	875	789	3.050
28	Carsten Spohr	Deutsche Lufthansa	1.155	636	550	2.341
29	Norbert Steiner	K+S	647	1.455	0	2.102
30	Dr. Reinhard Ploss	Infineon	981	840	247	2.068
	<b>Median DAX</b>		<b>1.378</b>	<b>1.840</b>	<b>1.091</b>	<b>4.827</b>
	<b>Ø DAX</b>		<b>1.493</b>	<b>2.502</b>	<b>1.276</b>	<b>5.272</b>

## Struktur und Entwicklung der durchschnittlichen Vorstandsvergütung (inkl. Vorsitzende) im MDAX nach Vergütungskomponenten 2013- 2014 in TEURO

Gesellschaft	Ø -Fixvergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende [T€]			Ø -variable Barvergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende [T€]			Ø -aktienkursbasierte Vergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende [T€]			Ø -Gesamtvergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende (ohne Pensionen) [T€]		
			Veränderung in %			Veränderung in %			Veränderung in %			Veränderung in %
	2013	2014		2013	2014		2013	2014		2013	2014	
Aareal Bank			24,4%			-6,1%			7,4%			9,9%
Airbus			-0,4%			-12,1%			-40,1%			-26,0%
Aurubis			9,2%			-30,6%			k.A.			-16,3%
Axel Springer			2,7%			-9,8%			k.A.			26,2%
Bilfinger			27,8%			-6,2%			-46,4%			-5,8%
Brenntag			-9,4%			6,1%			-7,2%			-4,4%
Celesio			0,5%			4,0%			-8,7%			-2,7%
DMG Mori Seik			-2,8%			-8,1%			-3,4%			-6,2%
Deutsche Wohn			-36,7%			26,7%			368,8%			8,9%
Dt. Annington			14,0%			34,8%			k.A.			21,3%
Dt. Euroshop			-2,1%			1,8%			k.A.			38,9%
Dürr			13,2%			21,1%			-7,1%			6,0%
EringKlinger			3,4%			34,9%			881,4%			118,5%
Evonik			-58,1%			-14,7%			15,6%			-32,2%
Fielmann			1,0%			13,4%			k.A.			8,7%
Fraport			2,1%			11,9%			7,9%			7,9%
Fuchs Petrolu			-7,0%			-3,8%			k.A.			-4,5%
GAGFAH			21,8%			13,1%			k.A.			58,3%
GEA Group			-2,8%			12,4%			24,0%			4,8%
Gerresheimer			9,5%			7,4%			-42,0%			-5,6%
Gerry Weber			-8,5%			-7,9%			k.A.			-8,1%
Hannover Rüd			17,0%			-10,1%			104,6%			14,4%
Hochtief			-26,2%			-17,4%			-20,8%			-20,8%
Hugo Boss			88,3%			-56,9%			k.A.			39,7%
Jungheinrich			k.A.			k.A.			k.A.			k.A.
KION GROUP			-36,8%			-37,6%			-48,2%			-43,3%
KUKA			11,7%			-32,8%			22,0%			-9,8%
Kabel Dtl.			-23,0%			-32,9%			-85,2%			-64,2%
Klöckner			-0,7%			78,1%			-48,7%			-4,2%
Krones			-2,6%			-53,4%			k.A.			-29,4%
LEG Im mobilie			-39,0%			3,9%			-44,6%			-31,5%
Leoni			-6,9%			29,1%			163,8%			25,0%
MAN			3,8%			58,1%			k.A.			33,6%
MTU			-3,9%			18,5%			13,6%			7,9%
Metro			30,2%			864,0%			-44,2%			-0,1%
NORMA Group			-0,9%			-50,7%			k.A.			-16,2%
OSRAM			33,9%			32,5%			-63,1%			-16,5%
ProSiebenSat			10,8%			49,0%			34,3%			31,6%
RTL Group			-2,9%			0,0%			-52,2%			-19,2%
Rheinmetall			-2,6%			-12,0%			-36,1%			-19,7%
Rhön-Klinikum			-9,1%			142,7%			k.A.			459,4%
Salzgitter			3,7%			2,1%			k.A.			3,1%
Stada			-2,3%			200,9%			k.A.			76,9%
Symrise			2,6%			29,9%			k.A.			18,7%
Südzucker			-28,5%			-44,0%			k.A.			-35,0%
TAG Im mobilie			58,2%			71,9%			k.A.			63,3%
TUI			-3,5%			-72,9%			14,1%			-42,7%
Talanx			6,1%			36,5%			-2,4%			19,2%
Wacker Chem			15,7%			-87,2%			k.A.			31,5%
Wincor Nixdor			-7,7%			-27,8%			-32,8%			-23,8%
<b>Median MDAX</b>	<b>591</b>	<b>594</b>	<b>0,4%</b>	<b>625</b>	<b>579</b>	<b>-7,3%</b>	<b>182</b>	<b>271</b>	<b>48,3%</b>	<b>1.477</b>	<b>1.571</b>	<b>6,4%</b>
<b>Ø MDAX</b>	<b>691</b>	<b>687</b>	<b>-0,7%</b>	<b>739</b>	<b>740</b>	<b>0,0%</b>	<b>386</b>	<b>413</b>	<b>6,8%</b>	<b>1.817</b>	<b>1.839</b>	<b>1,2%</b>

## Gesamtvergütung der Vorstandsvorsitzenden im MDAX in 2014 in TEURO

Rang	Vorstandsvorsitzender	Gesellschaft	Fixe Barvergütung [T€]	Variable Barvergütung [T€]	Aktienkursbasierte Vergütung [T€]	Gesamtvergütung [T€]
1	Dr. Mathias Döpfner*	Axel Springer	3.014	3.014	1.897	7.925
2	Hartmut Retzlaff	Stada	2.142	4.994	0	7.136
3	Anke Schäferkordt*	RTL Group	2.417	2.387	1.249	6.053
4	Dr. Thomas Enders	Airbus	1.480	1.750	2.798	6.028
5	Günther Fielmann	Fielmann	1.672	3.250	0	4.922
6	Dr. Dr. Martin Siebert	Rhön-Klinikum	397	1.482	2.875	4.754
7	Gerhard Weber	Gerry Weber	755	3.200	0	3.955
8	Friedrich Jousen	TUI	1.113	1.108	1.731	3.952
9	Thomas Ebeling	ProSiebenSat1	1.059	1.980	888	3.927
10	Fernandez Verdes	Hochtief	1.054	1.934	886	3.874
11	Dr. Klaus Engel	Evonik	1.149	1.419	1.023	3.591
12	Claus-Dietrich Lahrs*	Hugo Boss	3.135	361	0	3.496
13	Dr. Stefan Wolf	ElringKlinger	526	1.249	1.677	3.452
14	Ralf W. Dieter	Dürr	726	1.200	1.300	3.226
15	Dr. Wolf Schumacher	Aareal Bank	1.378	911	911	3.200
16	Dr.-Ing. Klaus Probst	Leoni	807	1.834	450	3.091
17	Gordon Riske	KION GROUP	819	700	1.500	3.019
18	Olaf Koch	Metro	1.216	676	1.098	2.990
19	Wolfgang Dehen	OSRAM	990	1.022	960	2.971
20	Dr. Rüdiger Kapitza	DMG Mori Seiki	844	1.800	261	2.905
21	Jürg Oleas	GEA Group	1.274	1.000	215	2.490
22	Dr. Georg Pachta-Reyhofen	MAN	803	1.531	0	2.334
23	Herbert Haas	Talanx	786	1.151	266	2.203
24	Thomas Zinnöcker	GAGFAH	770	400	1.000	2.170
25	Stefan R. Fuchs*	Fuchs Petrolub	455	1.708	0	2.163
26	Eckard Heidloff	Wincor Nixdorf	730	712	662	2.104
27	Dr. Rudolf Staudigl	Wacker Chemie	877	250	937	2.064
28	Michael Zahn	Deutsche	759	500	750	2.009
29	Reiner Winkler	MTU	742	754	456	1.952
30	Uwe Röhrhoff	Gerresheimer	766	666	409	1.841
31	Rolf Buch	Dt. Annington	1.119	700	0	1.819
32	Gisbert Rühl	Klößner	755	540	496	1.791
33	Dr. Heinz-Jürgen Bertram	Symrise	620	1.139	0	1.759
34	Steven Holland	Brenntag	777	552	391	1.720
35	Dr. Stefan Schulte	Fraport	446	832	440	1.718
36	Dr. Till Reuter	KUKA	593	694	426	1.713
37	Dr.-Ing. Heinz Jörg Fuhrmann	Salzgitter	968	602	0	1.570
38	Ulrich Wallin	Hannover Rück	586	640	197	1.423
39	Rolf Elgeti	TAG Immobilien	528	869	0	1.397
40	Hans-Georg Frey*	Jungheinrich	696	687	0	1.383
41	Armin Paperger	Rheinmetall	683	0	616	1.299
42	Dr. Manuel Cubero	Kabel Dtl.	531	261	500	1.292
43	Volker Kronseder*	Krones	841	450	0	1.292
44	Werner Deggim*	NORMA Group	522	480	255	1.257
45	Claus-Matthias Böge	Dt. Euroshop	369	450	428	1.247
46	Peter Willbrandt	Aurubis	573	648	0	1.221
47	Herbert Bodner	Bilfinger	1.171	0	0	1.171
48	Marc E. Owen	Celesio	458	211	398	1.067
49	Dr. Wolfgang Heer*	Südzucker	668	376	0	1.043
50	Thomas Hegel	LEG Immobilien	429	250	153	832
	<b>Median MDAX</b>		<b>782</b>	<b>733</b>	<b>434</b>	<b>2.186</b>
	<b>Ø MDAX</b>		<b>982</b>	<b>1.132</b>	<b>624</b>	<b>2.739</b>

Die mit einem \* markierten Unternehmen weisen die Vergütung nicht individualisiert aus. Für die Berechnung der Vergütung der Vorstandsvorsitzenden wurde die 1,85fache Vergütung eines Vorstandsmitgliedes exkl. des Vorstandsvorsitzenden angenommen. Dies entspricht der im MDAX in 2014 üblichen Spreizung der Gehälter