

**Studie zur
Vergütung der Vorstände
in den DAX- und MDAX-Unternehmen
im Geschäftsjahr 2016**

Billigung des Vergütungssystems – Analyse der Zustimmungsqoten im DAX

Gesellschaft	Zustimmung 2010	Zustimmung 2011	Zustimmung 2012	Zustimmung 2013	Zustimmung 2014	Zustimmung 2015	Zustimmung 2016	Zustimmung 2017
Adidas	89,96	---	89,50	---	---	77,47	---	---
Allianz	86,20	---	---	---	---	---	---	---
BASF	98,36	---	---	---	---	---	---	---
Bayer	95,25	---	---	---	---	---	81,10	---
Beiersdorf	99,07	97,87	99,22	94,75	---	---	---	77,29
BMW	97,66	95,83	95,45	---	96,56	---	---	---
Commerzbank	96,97	---	---	---	---	98,36	---	---
Continental	97,09	---	---	---	98,23	---	---	80,91
Daimler	95,97	97,38	---	---	96,82	---	---	---
Deutsche Bank	58,06	---	94,25	88,71	---	---	48,07	96,79
Deutsche Börse	52,77	---	---	---	---	---	84,19	---
Deutsche Lufthansa	97,30	98,41	---	---	---	---	89,95	---
Deutsche Post	98,27	---	---	---	---	---	---	---
Deutsche Telekom	95,91	---	---	---	---	---	---	---
E.ON	95,88	96,00	---	90,65	---	---	91,14	---
Fresenius	99,51	---	97,00	96,39	---	---	---	---
Fresenius Medical Care	99,26	99,71	---	---	---	---	76,03	---
Heidelberg Cement	45,82	96,04	---	---	97,59	---	---	---
Henkel	99,93	---	---	---	---	99,46	---	---
Infineon	---	93,25	---	76,98	---	---	---	---
Linde	98,56	---	96,45	---	---	---	---	---
Merck	---	70,30	86,73	---	---	---	---	46,04
Munich RE	98,33	89,79	89,81	95,41	92,43	90,19	84,75	34,29
ProSiebenSat1	---	---	---	---	---	---	---	33,19
RWE	96,14	---	---	74,03	96,10	---	---	81,25
SAP	97,54	---	65,85	---	---	---	54,69	---
Siemens	89,65	96,70	---	---	93,89	92,79	---	---
ThyssenKrupp	99,55	94,91	---	---	---	98,79	---	---
Volkswagen	99,44	---	---	---	---	---	---	80,96
Vonovia	---	---	---	---	99,05	---	---	---
Ø DAX	91,48	93,85	90,47	88,13	96,33	92,84	76,24	66,34

Struktur und Entwicklung der durchschnittlichen Vorstandsvergütung (inkl. Vorsitzende) im DAX nach Vergütungskomponenten 2015 - 2016 in TEURO

Gesellschaft	Ø -Fixvergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende [T€]		Veränderung in %	Ø -variable Barvergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende [T€]		Veränderung in %	Ø -Barvergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende [T€]		Veränderung in %	Ø -aktienkursbasierte Vergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende [T€]		Veränderung in %	Ø -Gesamtvergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende (ohne Pensionen) [T€]		Veränderung in %
	2015	2016		2015	2016		2015	2016		2015	2016		2015	2016	
Adidas			14,67%			45,9%			35,2%			k.A.			35,2%
Allianz			-0,83%			1,8%			1,1%			1,8%			1,3%
BASF			-4,89%			0,5%			-1,7%			-2,4%			-1,8%
BMW			2,07%			7,0%			5,9%			14,9%			6,1%
Bayer			3,10%			3,3%			3,2%			36,9%			15,5%
Beiersdorf			-3,47%			-4,1%			-3,9%			k.A.			-3,9%
Commerzbank			2,52%			0,3%			1,7%			0,3%			1,3%
Continental			0,61%			-15,6%			-9,4%			-0,1%			-8,0%
Daimler			9,90%			-23,3%			-9,3%			-16,9%			-12,1%
Deutsche Bank			-9,01%			k.A.			-9,0%			k.A.			-9,0%
Deutsche Börse			9,20%			0,8%			4,3%			75,5%			24,4%
Deutsche Lufthansa			6,38%			27,0%			13,9%			-4,1%			9,9%
Deutsche Post			3,34%			63,2%			24,0%			3,2%			16,0%
Deutsche Telekom			3,39%			0,4%			1,5%			-0,7%			1,3%
E.ON			10,36%			28,3%			19,1%			2,8%			13,1%
Fresenius			-3,47%			8,2%			3,6%			-10,9%			-3,1%
Fresenius Medical Care			-19,32%			95,8%			25,7%			-26,9%			-2,4%
Heidelberg Cement			1,78%			-17,5%			-11,2%			22,2%			-4,6%
Henkel			0,75%			-0,5%			-0,2%			-4,1%			-1,0%
Infineon			-1,79%			-14,8%			-8,9%			-29,4%			-10,6%
Linde			1,47%			-0,2%			0,6%			4,8%			2,4%
Merck			-5,11%			-28,7%			-23,2%			1,1%			-17,7%
Munich RE			8,21%			2,4%			4,7%			-0,3%			3,5%
ProSiebenSat1			-3,99%			36,6%			16,9%			-11,8%			4,3%
RWE			-4,66%			-16,4%			-11,3%			78,6%			3,2%
SAP			6,88%			35,2%			21,1%			5132,8%			163,4%
Siemens			9,21%			-1,6%			3,1%			10,8%			5,3%
ThyssenKrupp			4,31%			-12,3%			-2,7%			-26,3%			-13,3%
Volkswagen			-2,39%			-60,5%			-47,4%			52,5%			-32,9%
Vonovia			4,94%			-33,1%			-14,2%			0,2%			-8,2%
Median DAX	945	955	1,1%	1.199	1.236	3,1%	2.203	2.205	0,1%	842	984	16,8%	2.909	3.094	6,4%
Ø DAX	1.029	1.050	2,0%	1.534	1.412	-8,0%	2.564	2.461	-4,0%	777	914	17,6%	3.341	3.376	1,0%

Durchschnittliche Gesamtvergütung in 2016 (inkl. Vorstandsvorsitzende) im DAX im Vergleich zu den durchschnittlichen Personalaufwendungen pro Mitarbeiter

Gesellschaft	Ø Gesamtvergütung [T€]	Ø Personalaufwand pro MA [T€]	Vertikalität	Veränderung Vertikalität zum Vorjahr
Fresenius	3.433	42	83	↑
Deutsche Post	3.199	39	82	↑
Heidelberg Cement	3.561	44	80	↑
Adidas	3.241	42	78	↑
Volkswagen	4.677	61	77	↓
Henkel	4.256	58	73	↑
Continental	2.833	44	64	↓
Merck	5.157	86	60	↓
Fresenius Medical Care	3.377	59	58	↓
Siemens	4.129	80	51	↑
BMW	4.705	92	51	↑
Daimler	3.729	75	50	↓
SAP	5.771	122	47	↑
Vonovia	2.203	48	46	↑
ThyssenKrupp	2.646	57	46	↓
Allianz	3.783	84	45	↑
EON	2.928	66	44	↑
Linde	2.568	63	41	→
Bayer	3.881	99	39	↑
Deutsche Lufthansa	2.266	59	38	↑
Deutsche Telekom	2.791	75	37	↓
RWE	2.800	81	34	→
Infineon	1.904	56	34	↓
Beiersdorf	2.211	66	33	↓
BASF	2.990	89	33	↓
Deutsche Börse	3.556	113	31	↑
Munich RE	2.562	83	31	↑
ProSiebenSat1	2.723	94	29	↑
Commerzbank	2.045	75	27	→
Deutsche Bank	2.691	119	23	↑
Ø DAX	3.376	67	50	→

Gesamtvergütung der Vorstandsvorsitzenden im DAX in 2016 in TEURO

Rang	Vorstandsvorsitzender	Gesellschaft	Fixe Barvergütung [T€]	Variable Barvergütung [T€]	Aktienkursbasierte Vergütung [T€]	Gesamtvergütung [T€]
1	Bill McDermott	SAP	3.029	2.744	8.000	13.773
2	Matthias Müller	Volkswagen	1.763	4.782	3.070	9.615
3	Dr. Dieter Zetsche	Daimler	2.626	2.520	2.570	7.716
4	Harald Krüger	BMW	1.519	5.947	162	7.628
5	Dr. Bernd Scheifele	Heidelberg Cement	1.637	3.781	1.826	7.244
6	Joe Kaeser	Siemens	2.136	2.773	2.158	7.067
7	Carsten Kengeter	Deutsche Börse	1.629	2.200	2.400	6.229
8	Rice Powell	Fresenius Medical Care	1.363	2.403	2.415	6.181
9	Dr. Stefan Oschmann*	Merck	1.291	3.278	1.549	6.118
10	Stefan Heidenreich	Beiersdorf	1.259	4.563	0	5.822
11	Dr. Frank Appel	Deutsche Post	1.998	1.736	1.963	5.696
12	Werner Baumann*	Bayer	1.332	2.329	1.983	5.644
13	Oliver Bäte	Allianz	1.155	2.948	1.474	5.577
14	Hans van Bylen*	Henkel	1.170	3.113	1.047	5.329
15	Timotheus Höttges	Deutsche Telekom	1.607	3.103	384	5.093
16	Stephan Sturm*	Fresenius	893	1.773	2.163	4.829
17	Dr. Kurt Bock	BASF	1.368	2.600	844	4.812
18	Dr. Johannes Teyssen	E.ON	1.282	1.638	1.828	4.748
19	Dr. Elmar Degenhart	Continental	1.452	2.445	740	4.637
20	Dr. Heinrich Hiesinger	ThyssenKrupp	1.644	980	1.656	4.280
21	Dr. Nikolaus von Bomhard	Munich RE	1.296	1.973	944	4.212
22	Thomas Ebeling	ProSiebenSat1	1.097	1.990	1.000	4.087
23	John Cryan	Deutsche Bank	3.842	0	0	3.842
24	Carsten Spohr	Deutsche Lufthansa	1.497	1.009	685	3.191
25	Rolf Buch	Vonovia	1.039	695	1.429	3.163
26	Dr. Rolf Martin Schmitz*	RWE	979	1.112	769	2.860
27	Martin Zielke*	Commerzbank	1.243	710	710	2.663
28	Kasper Rorsted*	Adidas	852	1.771	0	2.623
29	Dr. Reinhard Ploss	Infineon	1.111	955	244	2.310
30	Prof. Dr.-Ing. Aldo Belloni*	Linde	78	71	48	196
	Median DAX		1.366	2.366	1.238	5.211
	Ø DAX		1.587	2.386	1.547	5.519

* Nicht das volle Geschäftsjahr Vorstandsvorsitzender des jeweiligen Unternehmens: Dr. Oschmann (Merck) seit 29.4.16, Herr Baumann (Bayer), Herr Zielke (Commerzbank) und Herr van Bylen (Henkel) jeweils seit 1.5.16, Herr Sturm (Fresenius) seit 1.7.16, Herr Rorsted (Adidas) seit 1.10.16, Dr. Schmitz (RWE) seit 15.10.16 und Prof. Dr.-Ing. Belloni (Linde) seit 8.12.16.

Gesamtvergütung der Finanzvorstände im DAX in 2016 in TEURO

Rang	Finanzvorstand	Gesellschaft	Fixe Barvergütung [T€]	Variable Barvergütung [T€]	Aktienkursbasierte Vergütung [T€]	Gesamtvergütung [T€]
1	Luka Mucic	SAP	712	1.661	2.477	4.849
2	Stephan Sturm	Fresenius	893	1.773	2.163	4.829
3	Dr. Friedrich Eichiner	BMW	925	3.469	101	4.496
4	Frank Witter	Volkswagen	1.106	1.483	1.443	4.031
5	Carsten Knobel	Henkel	804	2.364	768	3.935
6	Marcus Kuhnert	Merck	820	1.956	1.022	3.798
7	Dr. Dieter Wemmer	Allianz	765	1.908	954	3.627
8	Dr. Ralf P. Thomas	Siemens	1.104	1.370	1.099	3.573
9	Michael Brosnan	Fresenius Medical Care	890	1.300	1.306	3.496
10	Bodo Uebber	Daimler	1.091	1.165	1.229	3.485
11	Johannes Dietsch	Bayer	833	978	1.522	3.333
12	Dr. Lorenz Näger	Heidelberg Cement	917	1.315	786	3.018
13	Dr. Jörg Schneider	Munich RE	922	1.388	665	2.975
14	Wolfgang Schäfer	Continental	1.144	1.390	440	2.974
15	Gregor Pottmeyer	Deutsche Börse	749	952	1.120	2.821
16	Thomas Dannenfeldt	Deutsche Telekom	887	1.528	192	2.607
17	Dr. Hans-Ulrich Engel	BASF	742	1.300	422	2.464
18	Dr. Marcus Schenck	Deutsche Bank	2.424	0	0	2.424
19	Robin Stalker	Adidas	686	1.552	0	2.237
20	Dr. Gunnar Wiedenfels	ProSiebenSat1	526	824	800	2.150
21	Melanie Kreis*	Deutsche Post	758	661	715	2.134
22	Guido Kerkhoff	ThyssenKrupp	771	514	828	2.113
23	Michael Sen	E.ON	881	780	300	1.961
24	Dr. A. Stefan Kirsten	Vonovia	632	435	847	1.914
25	Stephan Engels	Commerzbank	864	500	500	1.864
26	Dominik Asam	Infineon	791	676	164	1.631
27	Jesper Andersen	Beiersdorf	496	694	0	1.190
28	Dr. Markus Krebber*	RWE	192	211	247	650
	Median DAX		827	1.300	793	2.897
	Ø DAX		893	1.253	811	2.957

* Nicht das volle Geschäftsjahr Finanzvorstand des jeweiligen Unternehmens: Frau Kreis (Deutsche Post) seit 1.10.16 und Dr. Krebber (RWE) seit 15.10.16.

Linde und die Deutsche Lufthansa hatten am Geschäftsjahresende keine Finanzvorstände im Amt. Herr Denoke verließ im September 2016 den Vorstand von Linde und Dr. Schneider löste ihn im Januar 2017 als Finanzvorstand ab. Bei der Deutschen Lufthansa löste Herr Svensson im Januar 2017 die im August ausgeschiedene Frau Menne ab.

Pensionszusagen für die Vorstandsvorsitzenden im DAX 2016 in TEURO

Gesellschaft	Vorstandsvorsitzender	Art der Pensionszusage	Aufwendungen/Zuführungen zu Pensionsrückstellungen/Beitragszahlungen [T€]	Höhe der jährlichen Pensionszusage [T€] ¹	Pensionseintrittsalter
Adidas	Kasper Rorstedt	Beitrag	587	56	65
Allianz	Oliver Bäte	Beitrag	625	308	62
BASF	Dr. Kurt Bock	Beitrag	537	1.125	60
Bayer	Werner Baumann	Leistung	1.054	814	60
Beiersdorf	Stefan F. Heidenreich	---	---	---	---
BMW	Harald Krüger	Beitrag	507	379	60-62
Commerzbank	Martin Zielke	Beitrag	833	194	65
Continental	Dr. Elmar Degenhart	Beitrag	900	771	63
Daimler	Dr. Dieter Zetsche	Beitrag/Leistung	708	2.701	60
Deutsche Bank	John Cryan	Beitrag	821	81	k.A.
Deutsche Börse	Carsten Kengeter	Beitrag	548	73	60
Deutsche Lufthansa	Carsten Spohr	Beitrag	710	368	65
Deutsche Post	Dr. Frank Appel	Leistung	899	982	55
Deutsche Telekom	Timotheus Höttges	Leistung	1.031	725	62
E.ON	Dr. Johannes Teysen	Leistung	779	930	60
Fresenius Medical Care	Rice Powell	Leistung	741	559	65
Fresenius	Stephan Sturm	Leistung	276	383	63
HeidelbergCement	Dr. Bernd Scheifele	Leistung	1.179	1.162	62-65
Henkel	Hans van Bylen	Beitrag	664	664	66
Infineon	Dr. Reinhard Ploss	Leistung	0	210	60
Linde	Prof. Dr.-Ing. Aldo Belloni ²	-	-	-	-
Merck	Stefan Oschmann	Leistung	852	450	k.A.
Munich Re	Dr. Nikolaus von Bomhard	Beitrag/Leistung	1.001	629	60-65
ProSiebenSat1	Thomas Ebeling	Beitrag	203	100	60
RWE	Dr. Rolf Martin Schmitz	Leistung	229	484	60
SAP	Bill McDermott	Beitrag/Leistung	571	107 ³	60-65
Siemens	Joe Kaeser	Beitrag	1.101	602	60
ThyssenKrupp	Dr.-Ing. Heinrich Hiesinger	Leistung	1.768	670	60
Volkswagen	Matthias Müller	Leistung	527	934	63
Vonovia	Rolf Buch	k.A.	600	k.A.	k.A.
Ø DAX			723	610	62

¹ Es handelt sich hier um fiktive Werte auf Basis einer Modellrechnung. Für die Berechnung der jährlichen Pensionszusage aus dem Wert des Versorgungskontos wurden folgende Annahmen getroffen: Rechnungszinsfuß: 1,80 Prozent, Pensionseintrittsalter (falls unbekannt): 62, Restlebenserwartung aus den Sterbetafeln 2013/15 des Statistischen Bundesamtes, das Vorstandsmitglied erndet keine weiteren Beiträge ab 2016, das gesamte Vermögen des Versorgungskontos kommt nach Pensionseintritt dem Vorstandsvorsitzenden zugute.

² Prof. Dr.-Ing. Belloni wurden in seinem am 7. Dezember 2016 abgeschlossenen Anstellungsvertrag keine Leistungen der betrieblichen Altersvorsorge zugesagt.

³ Die hier dargestellten Ansprüche von Herrn McDermott betreffen nur die Ansprüche aus dem Pensionsplan der SAP Amerika.

Struktur und Entwicklung der durchschnittlichen Vorstandsvergütung (inkl. Vorsitzende) im MDAX nach Vergütungskomponenten 2015 - 2016 in TEURO

Gesellschaft	Ø -Fixvergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende [T€]			Ø -variable Barvergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende [T€]			Ø -aktienkursbasierte Vergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende [T€]			Ø -Gesamtvergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende (ohne Pensionen) [T€]		
			Veränderung in %			Veränderung in %			Veränderung in %			Veränderung in %
	2015	2016		2015	2016		2015	2016		2015	2016	
Aareal Bank			-12,8%			-33,6%			-33,2%			-24,1%
Airbus			7,0%			24,3%			-36,3%			-6,6%
Alstria Office REIT			-0,5%			50,0%			-11,6%			2,5%
Aurubis			-2,1%			77,9%			k.A.			37,0%
Axel Springer			4,6%			-1,0%			473,2%			109,4%
Bilfinger			-8,0%			-20,5%			51,5%			1,3%
Brenntag			-10,7%			310,0%			k.A.			42,1%
CTS Eventim			0,0%			3,4%			k.A.			0,9%
Covestro			134,5%			496,4%			k.A.			355,4%
DEPFA			1,4%			k.A.			k.A.			40,3%
Deutsche Wohnen			-1,6%			5,1%			4,7%			2,3%
Dt. Euroshop			-6,2%			-29,2%			k.A.			-65,2%
Dürr			-0,1%			-50,2%			k.A.			-20,4%
Evonik			24,9%			-36,2%			-46,1%			-25,3%
Fielmann			-10,7%			-13,1%			k.A.			-12,2%
Fraport			1,1%			10,4%			23,8%			10,9%
Fuchs Petrolub			4,9%			-21,1%			k.A.			-13,5%
GEA Group			6,1%			-14,2%			11,8%			-1,8%
Gerresheimer			3,8%			16,3%			k.A.			9,1%
Hannover Rück			-0,3%			11,0%			-0,9%			5,1%
Hella			17,8%			11,0%			k.A.			12,2%
Hochtief			3,3%			9,4%			9,4%			7,9%
Hugo Boss			-31,5%			-74,5%			k.A.			-18,1%
Innogy			k.A.			k.A.			k.A.			k.A.
Jungheinrich			-5,1%			k.A.			k.A.			-5,1%
K+S			8,9%			-22,8%			k.A.			-13,0%
KION GROUP			-3,0%			-6,6%			-8,5%			-6,6%
Krones			9,7%			-51,2%			k.A.			-18,2%
LEG Immobilien			11,7%			28,8%			12,7%			16,7%
Lanxess			-8,8%			-12,9%			97,1%			1,3%
Leoni			0,2%			-27,6%			-9,8%			-14,3%
MTU			3,0%			103,0%			k.A.			16,8%
Metro			-0,3%			-60,0%			14,8%			-22,5%
NORMA Group			-5,9%			26,9%			-48,8%			-2,5%
OSRAM			1,3%			38,7%			-21,0%			7,9%
RTL Group			k.A.			-9,4%			k.A.			-9,4%
Rational			k.A.			k.A.			k.A.			k.A.
Rheinmetall			-0,8%			-9,0%			43,1%			6,7%
Salzgitter			2,6%			-7,8%			k.A.			-1,2%
Schaeffler			k.A.			k.A.			k.A.			k.A.
Stada			12,1%			-18,4%			k.A.			-1,6%
Steinhoff			124,1%			29,5%			k.A.			148,5%
Ströer			-22,3%			-14,0%			k.A.			-18,1%
Symrise			-6,1%			-14,0%			k.A.			-11,2%
Südzucker			16,1%			20,1%			k.A.			17,5%
TAG Immobilien			4,3%			8,6%			k.A.			24,4%
Talanx			2,3%			10,8%			k.A.			6,0%
Uniper			k.A.			k.A.			k.A.			k.A.
Wacker Chemie			-0,8%			18,8%			k.A.			10,6%
Zalando			-1,2%			k.A.			k.A.			-1,2%
Median MDAX	617	668	8,3%	635	718	13,0%	157	127	-19,1%	1.618	1.672	3,3%
Ø MDAX	700	732	4,7%	938	915	-2,4%	303	506	67,1%	1.940	2.153	11,0%

Gesamtvergütung der Vorstandsvorsitzenden im MDAX in 2016 in TEURO

Rang	Vorstandsvorsitzender ¹	Gesellschaft	Fixe Barvergütung [T€]	Variable Barvergütung [T€]	Aktienkursbasierte Vergütung [T€]	Gesamtvergütung [T€]
1	Dr. Mathias Döpfner*	Axel Springer	3.416	3.791	12.048	19.255
2	Markus Johannes Jooste	Steinhoff	2.753	2.872	3.053	8.678
3	Patrick Thomas	Covestro	1.131	4.435	0	5.566
4	Dr. Klaus Schäfer	Uniper	1.264	2.868	1.240	5.372
5	Matthias Zachert	Lanxess	1.273	2.730	1.336	5.339
6	Dr. Thomas Enders	Airbus	1.583	2.062	1.529	5.174
7	Olaf Koch	Metro	1.241	1.277	2.624	5.142
8	Anke Schäferkordt/ Guillaume de Posch* ³	RTL Group	0	4.932	0	4.932
9	Günther Fielmann	Fielmann	1.672	3.250	0	4.922
10	Fernandez Verdes	Hochtief	1.119	1.379	2.333	4.831
11	Dr. Rolf Breidenbach*	Hella	855	3.909	0	4.764
12	Dr. Olaf Berlien	OSRAM	1.071	1.579	1.099	3.748
13	Udo Müller	Ströer	1.682	1.986	0	3.668
14	Klaus Rosenfeld	Schaeffler	1.227	1.199	1.128	3.554
15	Dr. Klaus Engel	Evonik	1.268	1.323	842	3.433
16	Klaus-Peter Schulenberg	CTS Eventim	2.513	750	0	3.263
17	Armin Papperger	Rheinmetall	865	1.120	1.150	3.135
18	Gordon Riske	KION GROUP	820	756	1.500	3.076
19	Stefan R. Fuchs	Fuchs Petrolub	816	1.976	0	2.792
20	Hermann J. Merkens	Aareal Bank	1.339	720	700	2.758
21	Ralf W. Dieter	Dürr	849	645	1.200	2.694
22	Steven Holland	Brenntag	964	1.561	0	2.525
23	Dr. Rudolf Staudigl	Wacker Chemie	885	1.552	0	2.437
24	Jürg Oleas	GEA Group	1.293	900	203	2.396
25	Michael Zahn	Deutsche Wohnen	859	773	750	2.382
26	Reiner Winkler	MTU	778	1.571	0	2.348
27	Peter Terium ²	Innogy	711	834	694	2.239
28	Hans-Georg Frey*	Jungheinrich	2.239	0	0	2.239
29	Herbert Haas	Talanx	786	1.023	266	2.075
30	Norbert Steiner	K+S	741	1.233	0	1.974
31	Dieter Bellé	Leoni	779	789	400	1.968
32	Dr. Heinz-Jürgen Bertram	Symrise	686	1.267	0	1.953
33	Dr. Stefan Schulte	Fraport	451	917	458	1.826
34	Dr. Matthias Wiedenfels ²	Stada	1.172	550	0	1.722
35	Ulrich Wallin	Hannover Rück	611	886	223	1.719
36	Mark Langer ²	Hugo Boss	870	167	667	1.704
37	Dr. Wolfgang Heer*	Südzucker	1.088	563	0	1.652
38	Dr. Peter Stadelmann*	Rational	938	713	0	1.652
39	Prof. Dr.-Ing. Heinz Jörg Fuhrmann	Salzgitter	1.038	523	0	1.561
40	Thomas Blades ²	Bilfinger	619	500	407	1.526
41	Uwe Röhrhoff	Gerresheimer	794	699	0	1.493
42	Werner Deggim	NORMA Group	471	639	232	1.342
43	Olivier Elamine	Alstria Office REIT	448	266	440	1.154
44	Christoph Klenk	Krones	827	327	0	1.154
45	Thomas Hegel	LEG Immobilien	556	336	215	1.107
46	Andreas Arndt	DEPFA	521	199	0	720
47	Wilhelm Wellner	Dt. Euroshop	270	290	0	560
48	Jürgen Schachler ²	Aurubis	146	276	0	422
	Median MDAX		912	1.065	219	2.481
	Ø MDAX		1.082	1.396	790	3.268

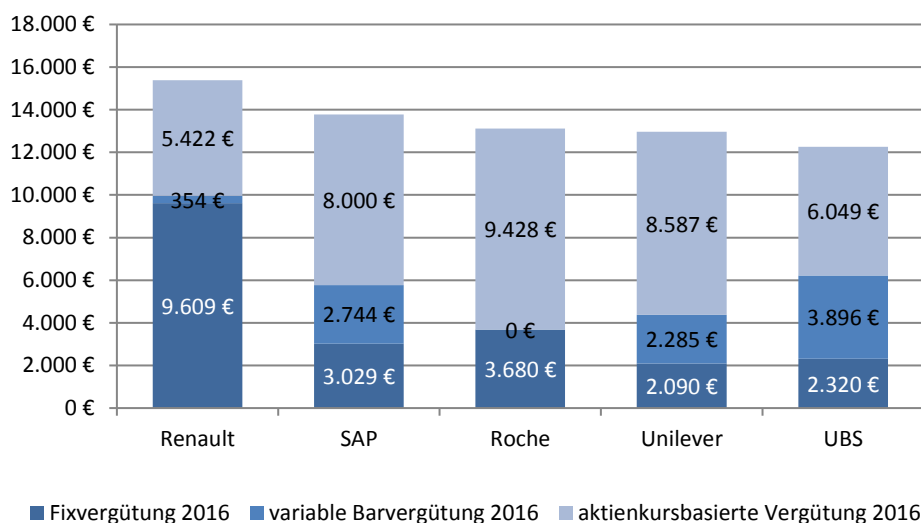
Die mit einem * markierten Unternehmen weisen die Vergütung nicht individualisiert aus. Für die Berechnung der Vergütung der Vorstandsvorsitzenden wurde die 1,8fache Vergütung eines Vorstandsmitgliedes exkl. des Vorstandsvorsitzenden angenommen. Dies entspricht der im MDAX üblichen Spreizung der Gehälter in den letzten Jahren.

¹ TAG Immobilien und Zalando haben keinen Vorstandsvorsitzenden.

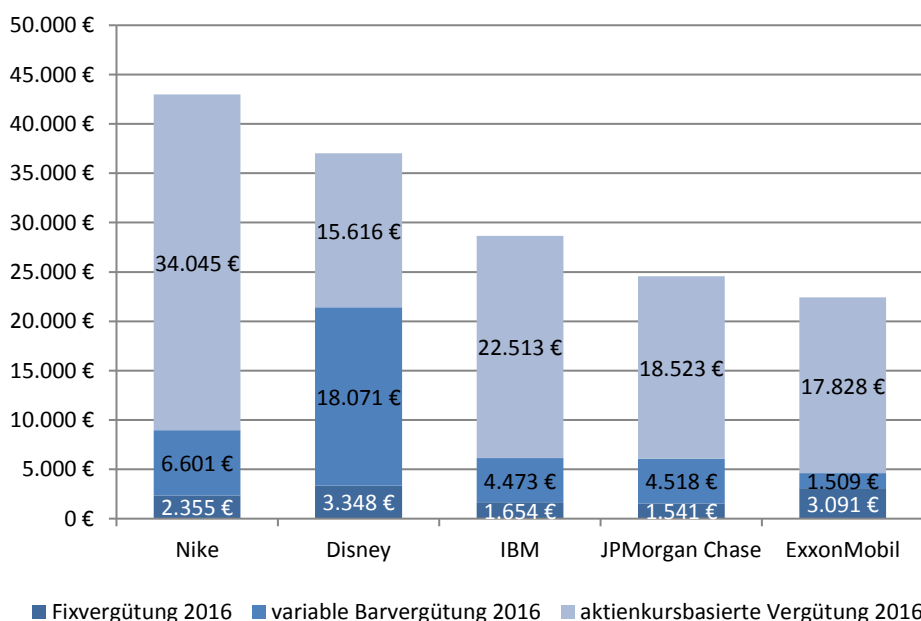
² Nicht das volle Geschäftsjahr Vorstandsvorsitzender des jeweiligen Unternehmens: Herr Terium (Innogy) seit 1.4.2016, Herr Langer (Hugo Boss) seit 19.5.16, Dr. Wiedenfels (Stada) seit 5.6.16 und Herr Schachler (Aurubis) sowie Herr Blades (Bilfinger) jeweils seit 1.7.16.

³ Die ausgewiesene Vergütung ist ein Durchschnittswert der Co-Vorstandsvorsitzenden.

Gesamtvergütung der Vorstandsvorsitzenden in CAC40, DAX, EuroStoxx 50 und SMI in 2016 in TEURO (TOP 5)



Gesamtvergütung der Vorstandsvorsitzenden in den USA in 2016 in TEURO (TOP 5)



Durchschnittliche Gesamtvergütung der Vorstandsvorsitzenden in DAX, CAC40, SMI, EuroStoxx 50 und DJIA in 2016 in TEURO

CEO Vergütung 2016	Fixvergütung [T€]	variable Barvergütung [T€]	aktienkursbasierte Vergütung [T€]	Gesamt [T€]
Durchschnitt DJIA	1.875	3.999	11.253	17.127
Durchschnitt SMI	1.901	1.582	2.987	6.469
Durchschnitt EuroStoxx 50	1.641	1.978	2.038	5.657
Durchschnitt DAX	1.587	2.386	1.547	5.519
Durchschnitt EuroStoxx 50 ex-DE	1.505	1.626	2.032	5.163
Durchschnitt CAC40	1.381	1.334	1.998	4.713